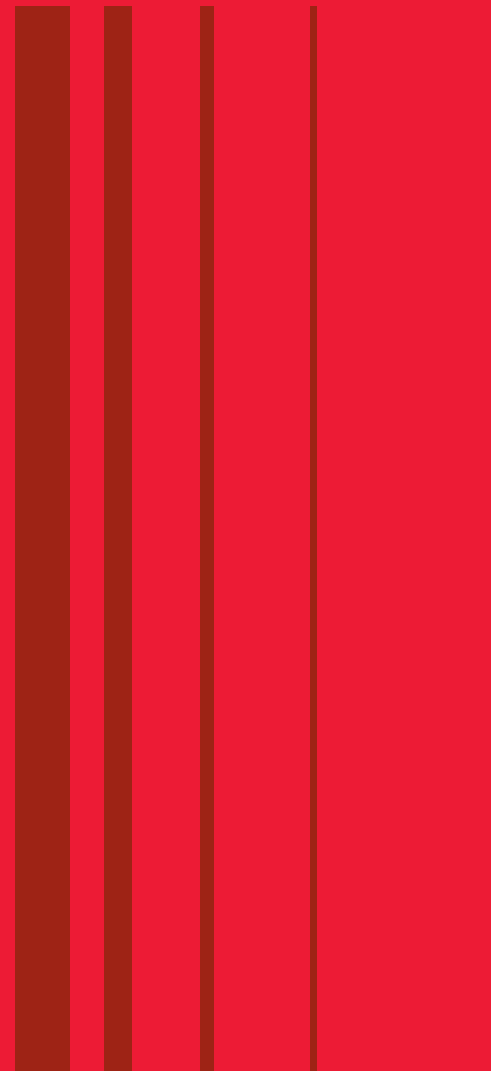


Årsrapport 2025



DR er en selvstændig offentlig institution.

DR er frit tilgængeligt for alle og er til for hele befolkningen med den klare opgave at nå alle borgere. Som institution vægter DR saglighed og er uafhængig af både kommercielle og politiske interesser. Der lægges i DR særligt vægt på det danske sprog og dansk kultur, ligesom institutionen står fast på fundamentale demokratiske værdier som informations- og ytringsfrihed. DR leverer indhold af høj kvalitet og alsidighed og sikrer befolkningen adgang til væsentlig samfundsinformation og debat.

Det er DR's mission at styrke demokratiet ved at samle danskerne på tværs af forskelle.

Rammerne for DR's virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed med tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og fjernsynsloven og i henhold til kravene i public service-kontrakten. DR's public service-opgave blev i 2025 finansieret gennem tilskud fastsat i finansloven. Derudover bliver en del af DR's virksomhed finansieret gennem indtægter ved salg af programmer, koncertbilletter og andre ydelser. DR køber indhold hos eksterne producenter og andre indholdsudbydere i ind- og udland, ligesom flere af DR's egne programmer sælges og distribueres internationalt.

I tillæg til DR's årsrapport er der udarbejdet en public service-redegørelse, som gennemgår, hvordan DR i 2025 har opfyldt kravene i DR's public service-kontrakt for 2024-2026, og giver et dybere indblik i DR's indsatser og tilbud i 2025. Redegørelsen kan findes på dr.dk/om-dr/organisationen/publikationer

DR's tilbud til danskerne i 2025

DR's brugere kan tilgå indhold digitalt via apps til tv og mobile enheder som tablets og smartphones, herunder DRTV, DR LYD og app'en DR Nyheder. Dr.dk er ligeledes indgang til DR's nyheder, tv, radio og læringsuniverser.

Til børn- og ungemålgrupperne tilbyder DR digitale indholdsuniverser, som er tilpasset de platforme, som målgrupperne anvender. DR Ramasjang og DR Minisjang er tilgængelige både via web og apps, mens DR Ultra er tilgængelig via web.

DR havde tre flow-kanaler på tv i 2025: DR1, DR2 og DR Ramasjang samt syv flow-radiokanaler: P1, P2, P3, P4, P5, P6 BEAT og P8 JAZZ.

Udover formidling af public service via digitale tjenester samt traditionel flow-radio og -tv, driver DR også DR Koncerthuset med tilhørende kor og ensembler.

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning

Public service i en ny tid	06
Regnskabsberetning	10
Virksomhedsledelse	14
Øvrige forhold	20

Årsregnskab

Ledelsens regnskabspåtegning	23
Revisionspåtegninger	26
Resultatopgørelse	32
Balance	33
Egenkapitalopgørelse	34
Pengestrømsopgørelse	35
Noter til årsregnskabet	37

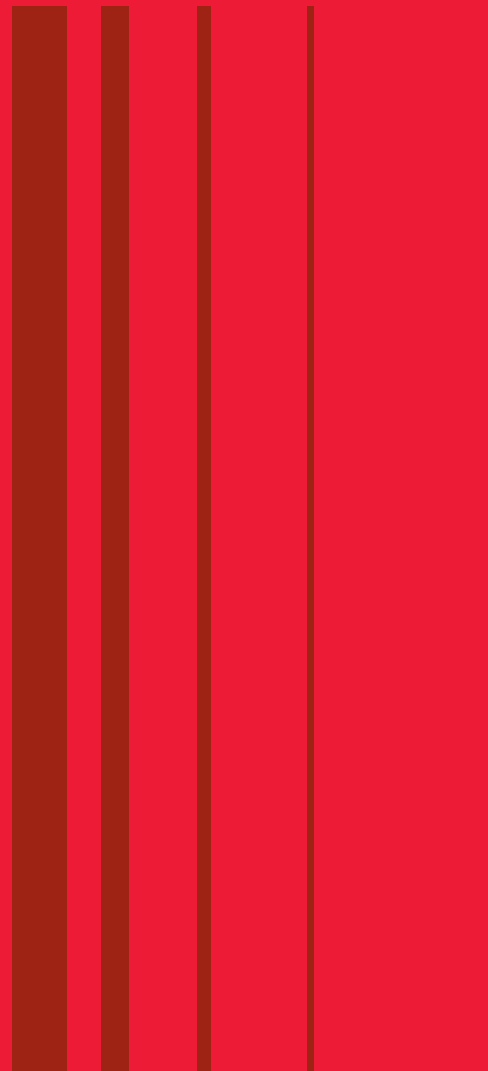
Samfundsansvar

Redegørelse for samfundsansvar	62
--------------------------------	----

Oplev TVA's studie
og produktion, hvor
'TVA', 'Krigens døgn' og
'Trumps USA' bliver ti

DR 100 år

Ledelses- beretning



Public service i en ny tid

I Danmark kan vi være stolte af at have et af verdens stærkeste demokratier, der er bygget på grundlæggende fælles værdier, tillid til hinanden og tillid til de frie medier. Gennem historien har danskerne deltaget i en fri og oplyst debat og samarbejdet på tværs af uenigheder. Men trods den stærke tradition kan det danske demokrati komme under pres. Internationale tendenser som fragmentering og polarisering forstærkes af en hastig teknologisk udvikling og udfordrer demokratier verden over. Den store fælles samtale har trange kår, og det sætter en tyk streg under, at public service er vigtigere end nogensinde, og det er i det lys, at DR frem mod 2030 skal løse sin opgave.

Public service skal understøtte fælles samtaler, værdier og virkelighedsbilleder på helt nye måder. DR vil skabe en mere lige relation til alle generationer ved at stille et troværdigt og pålideligt public service-tilbud til rådighed på brugernes præmisser.

Det kræver forandringer af DR som organisation og det indhold, DR hver eneste dag præsenterer danskerne for. DR vil de kommende år investere i nye områder, prioritere det centrale og skærpe fokus på grundlæggende værdier i public service. Alt sammen så alle danskere har adgang til troværdigt, objektivt og uafhængigt indhold, der vækker begejstring og lyst, men også inviterer dem tage del i demokratiet.

Årets resultat

Årets resultat for 2025 viser et overskud på 189,9 mio. kr. Overskuddet skal ses i lyset af DR's underskud i 2024 på

481,0 mio. kr. som følge af DR's forlig med Københavns Kommune.

Med forliget betalte DR i alt 600 mio. kr. i 2024 til Københavns Kommune for at få aflyst kommunens (nu tidligere) køberet til DR Byen. DR finansierede betalingen gennem øget låntagning og træk på DR's likvide midler. Siden forliget har DR arbejdet for at genoprette et sundt likviditetsberedskab. Med årets resultat har DR genetableret en positiv likviditet tidligere end planlagt.

Årets resultat er muliggjort af en kombination af en stram og konservativ økonomistyring i løbet af året samt en række engangsforhold på indtægtssiden. Disse engangsforhold på indtægtssiden skyldes blandt andet en aktiv indsats med oprydning i data vedrørende licensfordringer, et mere positivt resultat for DR's anden virksomhed samt en række indtægter vedrørende links og sendenetet fra tidligere år, som er indtægtsført i 2025 som følge af afsluttede forhandlinger herom.

Over en milliard til de eksterne kreative brancher

DR har en forpligtelse og et ansvar over for de danske kreative brancher. DR har i 2025 investeret 1,4 mia. kr. i blandt andet programmer og programserier, spillefilm, løn og rettighedsbetaling til de mange forskellige kreative erhverv.

Samfundsansvar

DR arbejder derudover systematisk med samfundsansvar. Afsnittet om samfundsansvar indgår som en del af ledelsesberetningen for 2025 i henhold til

årsregnskabslovens §99a (2018). DR's tilgang til samfundsansvar kan læses fra side 61.

DR i 2025

Stærke digitale platforme

I den intense konkurrence om danskernes opmærksomhed, skal DR tilbyde et public service-tilbud i verdensklasse – både hvad angår brugerindgange og indhold. DR tog i 2025 markante skridt for at sikre, at DRTV og DR LYD har stået stærkest muligt i danskernes medieforbrug, hvilket er taget godt imod af danskerne.

Indførelsen af login på DRTV markerede et vigtigt skridt i udviklingen af DR's digitale tilbud til danskerne. I dag har 3,7 mio. danskere et DR-login. På trods af en generel afmatning i streamingmarkedet fastholdt DRTV i 2025 en ugentlig dækning (andel af danskere, der bruger DRTV) på 39 pct., hvilket gør DRTV til den mest benyttede streamingtjeneste i Danmark – kun overgået af YouTube.

I løbet af året udgav DRTV mere end 10.000 timers tv fordelt på over 18.000 titler. Det svarer til mere end 400 døgn's uafbrudt public service, og hver eneste dag tilbyder DRTV over 1.200 forskellige titler til danskerne indenfor nyheder, fakta, sport, drama, kultur og børneindhold mm.

På lydområdet har DR også lavet strategiske ændringer. En styrket podcastportefølje og en ny distributionsstrategi har tiltrukket flere lyttere til DR LYD, som i 2025 nåede en ugentlig dækning på 25 pct., og dermed lyttede hver fjerde dansker over 12 år til DR LYD mindst en gang om

ugen. Eksklusive titler som 'Genstart', 'Sara og Monopolet' og 'Tyran' har på DR LYD øget brugen af DR's lydindhold på egen platform til over 75 pct.

Danskerne fulgte Kommunalvalg på DR

Det er en af DR's vigtigste opgaver at klæde danskerne på til at engagere sig og tage del i det danske demokrati – også lokaldemokratiet. Godt 8 ud af 10 danskere fulgte med hos DR, da danskerne skulle stemme ved kommunal- og regionsvalgene i november. Over 1.000 politikere deltog i DR's 'Kandidatfesten' – i alt 102 podcastdebatter med kandidater fra alle landets 98 kommuner og fire regioner. 50.000 brugte DR's nye AI-værktøj, der lyttede med i hele P4's dækning og omsatte indholdet til relevante lokale nyheder på dr.dk, så brugerne nemt kunne søge de historier frem, der var mest relevante for netop deres kommune eller region.

Fælles store samtaler

I danskernes stadigt mere fragmenterede medieforbrug har DR fortsat en stærk ambition om at samle danskerne om fælles store samtaler ofte i tæt samarbejde med eksterne partnere.

I 2025 skabte DR således fælles, store samtaler om blandt andet ledelse og chefer, Danmarks kolonihistorie i Vestindien, DM-ugen, den danske madkultur og livet som lærling i den danske byggebranche.

Samtalen om madkultur blev til i samarbejde med Madkulturen, Fødevarestyrelsen og Forbrugerrådet. Og danskerne engagerede sig i den grad i dansk madkultur. Indholdet i temaet blev både læst på dr.dk, hvor artikler

om danskernes madkultur lå 250 pct. over gennemsnittet for artikler, ligesom Minisjang-Børstes smagesang på fire måneder har rundet 370.000 afspilninger på YouTube. Samtalen om livet som lærling blev årets største fælles samtale, hvor evalueringen viser, at mere end seks ud af 10 danskere har haft berøring med samtalen, som konstruktiv har sat fokus på, hvilke rammer en kommende generation af håndværkere ønsker sig for deres fag.

'Grønlands hvide guld'

I februar 2025 udkom DR med dokumentaren 'Grønlands hvide guld'. Det førte til heftig debat om dokumentaren samt alvorlig kritik af DR's ansvar og rolle i processen. 10 dage efter premieren valgte DR at afpublicere dokumentaren på grund af nye oplysninger om tilblivelsen af dokumentaren. DR har erkendt en række fejl og beklaget forløbet. DR har iværksat flere interne tiltag for at undgå en lignende fejl i fremtiden.

100 års fejring med åbent hus og levende musik

2025 markerede 100 året for DR og DR's Symfoniorkester. I april 2025 markerede DR 100-året for dansk public service, og danskerne strømmede til, da vi fejrede jubilæet med åbent hus på ni adresser over hele landet. Over to weekender lagde flere end 20.000 børn og voksne vejen forbi.

2025 markerede også 100 året for DR's Symfoniorkester i efteråret. I 100 år har DR Symfoniorkestret været med til at fastholde levende musik som en central del af dansk kulturarv, og det blev fejret gennem fire uger med koncerter, udgivelser og udsendelser, som rakte ud til publikum, lyttere og seere i hele Danmark. Det skete

gennem otte jubilæumskoncerter i DR Koncerthuset, en markering i Musikhuset Aarhus og familiekoncerter landet over.

Public service som kritisk infrastruktur

Danmark står i dag over for et markant forværret trusselsbillede. Her er public service en del af samfundets kritiske infrastruktur. DR skal, i både fredstid og kriser, sikre troværdig, objektiv og uafhængig information til alle danskere. DR dækker hele Danmark med FM-radio og arbejder konstant med at forbedre sikkerheden og kvaliteten i nettet.

Derfor har DR i 2025 arbejdet målrettet på at styrke sin robusthed, så danskerne altid kan modtage beredskabsmeddelelser og vigtig information – uanset om DR udsættes for fysisk, digital eller hybrid sabotage. Dette arbejde fortsætter i den kommende strategiperiode. I 2025 har DR blandt andet sikret, at FM-dækningen på Bornholm fik samme resiliens som resten af landet.

'Forskellige sammen' – en ny og ambitiøs retning for DR

2025 blev også året, hvor DR's nye bestyrelse tiltrådte og i foråret 2025 udnævnte Bjarne Corydon som DR's nye generaldirektør, efter at Maria Rørbye Rønn har varetaget rollen som generaldirektør i de seneste 15 år. Den første centrale opgave for den nye bestyrelse og nye generaldirektør var at udarbejde en ny strategi for DR frem mod 2030, som blev lanceret med titlen 'Forskellige sammen' i januar 2026.

Med den nye strategi er DR's mission at styrke demokratiet ved at samle danskerne på tværs af forskelle. DR skal fokusere sin opgave på at oplyse, agere vagthund i demokratiet, styrke den demokratiske og kulturelle sammenhængskraft og forståelsen på tværs af forskelle. DR skal samtidig skabe lyst og begejstring og invitere alle til at tage del i demokratiet. Strategien vil være afsættet for DR's virke, retning og prioriteringer frem mod 2030.

DR's strategiske pejlemærker og mål

For at styrke demokratiet vil syv strategiske pejlemærker sætte den overordnede retning for DR's udvikling frem mod 2030:

- DR vil være danskernes fortrukne nyhedsanker og garant for faktabaseret indhold.
- DR vil gøre sig fortjent til danskernes tillid.
- DR vil spejle hele Danmark og alt det danske.
- DR vil skabe en mere lige relation til alle generationer.
- DR vil følge med danskernes forventninger og derfor intensivere sin teknologiudvikling.
- DR vil ruste sig til altid at kunne udkomme – uanset trusselsbillede.
- DR vil tiltrække de bedste og arbejde effektivt.

DR har tre konkrete mål for strategiperioden, som alle er forudsætninger for, at DR kan bidrage til at styrke demokratiet. Hvis danskerne har tillid til DR uden at anvende DR, er DR irrelevant og mister sin mulighed for at bidrage til demokratiet. Hvis DR omvendt når bredt ud, men danskerne ikke har tillid til DR, mister indholdet sin demokratiske værdi.

DR's strategiske mål frem mod 2030 er:

- **DR skal være nr. 1 på tillid.** For at understøtte demokratiet er det afgørende, at danskerne har tillid til institutionen DR og stoler på DR's indhold. Derfor skal DR fastholde og udbygge sin førerposition som det medie, som danskerne nærer størst tillid til. Konkret betyder det, at DR skal være nr. 1, når danskerne vurderer nyhedsmedier og andre indholdsplatformes tillid.
- **DR skal nå 9 ud af 10 danskere hver uge.** For at modgå at fragmentering og polarisering vinder fodfæste og udfordrer sammenhængskraften i Danmark, skal DR blive ved med at nå alle danskere. Derfor skal DR nå 9 ud af 10 danskere hver uge. Konkret betyder det, at DR på tværs af traditionelle og digitale distributionsformer og på tværs af medietyper skal være i kontakt med 9 ud af 10 danskere hver uge.
- **DR skal nå 5 ud af 10 danskere digitalt hver dag.** DR skal opbygge en stærkere relation til danskerne digitalt. DR kan kun gøre en positiv forskel for demokratiet, hvis DR er relevant, vedkommende og en fast del af danskernes hverdag. Derfor sætter DR et mål om, at halvdelen af danskerne bruger DR's digitale indhold hver dag. Konkret betyder det, at DR på egne digitale hovedindgange, via digitale distributionsformer af tv og lyd samt på de sociale platforme, hvor DR prioriterer at udkomme med redaktionelt indhold, skal nå 5 ud af 10 danskere.



Generationer

Regnskabsberetning

Årsregnskabet for 2025 i hovedtræk

DR's samlede resultat i 2025 udviser et overskud på 189,9 mio. kr. (2024: underskud på 481,0 mio. kr.). Overskuddet i 2025 skal ses i sammenhæng med det forlig, DR lavede med Københavns Kommune om kommunens (nu tidligere) køberet til DR Byen, hvilket resulterede i en engangsbetaling på 600 mio. kr. i 2024. Betalingen blev finansieret gennem øget låntagning og træk på DR's likvide midler.

I 2025 har DR ført en konservativ økonomistyring med særligt fokus på at styrke likviditeten og sikre en robust økonomi efter betalingen til Københavns Kommune. Herudover har en række ekstraordinære engangsforhold på indtægtssiden bidraget til, at årets resultat er højere end budgetteret. Disse engangsforhold skyldes blandt andet en aktiv indsats med oprydning i data vedrørende licensfordringer, et mere positivt resultat for DR's anden virksomhed samt en række indtægter vedrørende links og sendenettet fra tidligere år, som er indtægtsført i 2025 som følge af afsluttede forhandlinger herom. Derudover er der andre bevægelser på indtægtssiden, som overvejende er resultatneutrale, jf. nedenfor.

DR's økonomi planlægges med henblik på at sikre strukturel balance mellem DR's indtægter og udgifter over årene.

De samlede omkostninger i 2025 udgør i alt 4.015,3 mio. kr. (2024: 4.525,1 mio. kr.). Faldet kan i al væsentlighed henføres til fravær af sidste års engangsbetaling til Københavns Kommune på 600 mio. kr. som nævnt ovenfor. Derudover er de samlede omkostninger også påvirket af

udsendelse af store dramaproduktioner, herunder blandt andet 'Carmen Curlers' sæson 3 og 'Generationer'.

DR's samlede indtægter i 2025 udgør i alt 4.467,1 mio. kr. (2024: 4.304,8 mio. kr.). Denne stigning skyldes altovervejende en stigning i andre indtægter, som i 2025 er på 525,2 mio. kr. (2024: 408,0 mio. kr.). Stigningen skyldes primært øgede royaltyindtægter som følge af salg af visningsrettigheder af blandt andet dramaproduktionerne 'Generationer' og 'Andre folks penge'. Derudover er der realiseret øgede indtægter fra Nordvisionsfonden som følge af et større antal udsendelser af Nordvisionsstøttede programmer, herunder blandt andet 'Carmen Curlers' sæson 3 og 'Generationer'. Disse fondsindtægter er resultatneutrale, da de dækker en del af de samlede produktionsomkostninger for de pågældende programmer. Endeligt er der øgede indtægter vedrørende ekstraordinære engangsindtægter som følge af afsluttede forhandlinger med distributører vedrørende tidligere år, og som derfor er indtægtsført i 2025.

Den samlede offentlige finansiering udgør i 2025 i alt 3.941,9 mio. kr. (2024: 3.896,8 mio. kr.).

Finansielle omkostninger og indtægter udgør i 2025 netto en indtægt på 4,9 mio. kr. (2024: 1,5 mio. kr.). Denne stigning kan primært henføres til højere tilskrevne renter vedrørende ubetalte licensfordringer, hovedsageligt som følge af DR's indsats med at forbedre kvaliteten af skattemyndighedernes datagrundlag med det formål at øge inddrivelsen af DR's fordringer. Indsatsen har haft en mærkbar positiv effekt i 2025.

DR's samlede balancesum i 2025 udgør 5.065,3 mio. kr. (2024: 4.951,1 mio. kr.), hvilket er en stigning på 114,2 mio. kr. Balancen er øget primært som følge af årets resultat, hvilket har medført en forøgelse af den likvide beholdning i overensstemmelse med DR's fokus på at styrke likviditeten efter forliget med Københavns Kommune i 2024. Likvide beholdninger udgør i 2025 i alt 390,9 mio. kr. (2024: 181,1 mio. kr.), hvilket er en stigning på 209,8 mio. kr. Modsat er balancen reduceret på grund af de ordinære regnskabsmæssige afskrivninger på anlægsaktiver samt afdrag af gæld vedrørende DR Byen.

DR I HOVED- OG NØGLETAL 2021-2025					
MIO. KR.	2021	2022	2023	2024	2025
<i>DR's resultat</i>					
Indtægter i alt	3.789,8	3.958,9	4.131,7	4.304,8	4.467,1
Resultat før af- og nedskrivninger	132,4	194,9	334,7	-220,3	451,8
Resultat før finansielle poster	-151,9	-66,6	44,5	-483,4	183,0
Indtægter fra kapitalinteresser	10,0	-	0,5	0,9	2,0
Finansielle poster	46,5	40,1	22,1	1,5	4,9
Årets resultat	-95,4	-26,5	67,1	-481,0	189,9
<i>DR's balance</i>					
Balancesum	5.773,3	5.369,0	5.357,2	4.951,1	5.065,3
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	36,2	43,8	57,9	55,7	74,1
Tilgang materielle anlægsaktiver	81,5	100,0	114,9	103,1	64,6
Egenkapital	963,1	996,6	1.052,3	565,9	758,7
Gældsforpligtelser	4.694,8	4.305,7	4.241,5	4.322,9	4.216,4
Likvide beholdninger	398,6	307,9	492,8	181,1	390,9

ANTAL ÅRSVÆRK					
	2021	2022	2023	2024	2025
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede	3.029	2.977	2.920	2.968	2.916
- heraf løst tilknyttede medarbejdere	590	550	520	579	556
- heraf fratrædelser	10	15	23	10	20
ÅRSVÆRK I DR	2.429	2.412	2.377	2.379	2.340

Udvikling i antal ansatte

DR beskæftigede i gennemsnit 2.340 årsværk i faste ansættelsesforhold i 2025, hvilket er en reduktion på 39 årsværk i forhold til 2024.

DR anvender foruden fastansatte medarbejdere også løst tilknyttede medarbejdere, herunder særligt freelancere, hvilket blandt andet øger fleksibiliteten i tilrettelæggelsen af DR's produktion. Omregnet til fuldtidsbeskæftigede udgjorde løst tilknyttede medarbejdere i 2025 i alt 556 årsværk, hvilket er en reduktion på 23 årsværk i forhold til 2024. Hertil kommer i alt 20 teknisk beregnede årsværk, der vedrører fratrådte medarbejdere.

EKSTERN UDLÆGNING					
MIO. KR.	2021	2022	2023	2024	2025
Co-produktioner og entrepriser inkl. forproduktioner	573,9	457,2	415,8	445,3	419,9
- heraf tv	543,5	429,2	386,4	414,1	384,1
- heraf radio	21,3	22,7	22,8	25,3	28,3
- heraf multimedieprodukter (dr.dk og nye medier)	9,1	5,3	6,6	5,9	7,5
Produktionsfaciliteter og udstyr m.m.	95,7	91,0	88,4	92,2	99,0
EKSTERN UDLÆGNING I ALT	669,6	548,2	504,2	537,5	518,9

Ekstern udlægning

DR's samlede udlægning af indholdsproduktioner til det private marked udgjorde 518,9 mio. kr. i 2025. Det svarer til 42,8 pct. af DR's direkte programudgifter til formål, der reelt kan udlægges til det eksterne marked.

DR er ifølge public service-kontrakten for 2024-2026 forpligtet til at udlægge produktion til det eksterne marked svarende til gennemsnitlig 43 pct. af DR's direkte programudgifter til formål, der reelt kan udlægges til det eksterne marked. Med det nuværende niveau og de planlagte initiativer forventer DR at kunne indfri kravet for ekstern udlægning ved kontraktperiodens udløb i 2026.

En del af udlægningen i 2025 kan henføres til blandt andet 'Aftenshowet', 'Alle mod 1' og 'Hotel Romantik'.

De fleste udgifter vedrørende produktionsfaciliteter og udstyr m.m. omfatter blandt andet eksternt produktionspersonale, tekstning, nyhedsbureauer, leje af locations og tilhørende support eller leje af udstyr.

Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed. For at sikre fair konkurrence og undgå statsstøtte foregår anden virksomhed på markedsvilkår. Anden virksomhed udgør en delmængde af DR's samlede aktiviteter og indgår som en del af den samlede regnskabsaflæggelse. Anden virksomhed omfatter hovedsageligt udlejning og kommercielle koncerter mv. i DR's Koncerthus samt aktiviteter i DR's kommercielle afdelinger, der blandt andet videresælger DR's programmer og dramaserier til udlandet.

Årets resultat for anden virksomhed i 2025 udviser et overskud på 65,1 mio. kr. efter overførsel af 22 pct. til public service-virksomheden. DR følger dermed bekendtgørelsen om anden virksomhed og sikrer en rimelig avance og fair konkurrence på markedet.

Årets resultat for anden virksomhed er 16,1 mio. kr. højere end i 2024. Stigningen skyldes primært øgede royaltyindtægter fra salg af visningsrettigheder af blandt andet 'Generationer' og 'Andre folks penge'.

A photograph of two men with beards and glasses, wearing a suit and a sweater respectively, looking out from a deep trench of brown earth. A wheelbarrow is visible in the background to the left.

Manden i hullet

Virksomhedsledelse

Rammerne for DR's virksomhed er fastlagt i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i den gældende public service-kontrakt.

DR har juridisk status som selvstændig offentlig institution. Bestyrelsen er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har det overordnede programansvar og ansvaret for, at de bestemmelser, som DR er underlagt, overholdes. Generaldirektøren har det daglige programansvar og varetager den daglige administrative og økonomiske ledelse af DR. Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet medvirker således ikke til at planlægge det konkrete programindhold.

Bestyrelsen og direktionen har tilrettelagt virksomheden således, at den er tilpasset såvel lovgivningen som DR's karakteristika som en selvstændig offentlig institution.

Risici og risikostyring

DR arbejder systematisk med at identificere væsentlige risici, der dels kan påvirke DR's drift og dels kan påvirke DR's omverden. Arbejdet tager udgangspunkt i et risikostyringskoncept med fokus på blandt andet teknologiske, økonomiske, udsendelsesrelevante, beredskabsmæssige og bæredygtighedsrelaterede risici. Risikostyringen er implementeret som en integreret del af den løbende driftsstyring og økonomiopfølgning.

DR har udformet regnskabs- og kontrolsystemer for at sikre, at intern og ekstern finansiel rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation

samt sikrer valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis. Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med DR's aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på processen for regnskabsaflæggelsen.

Ansvaret for opretholdelsen af tilstrækkelige og effektive interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er forankret i direktionen. Direktionen følger den økonomiske udvikling – blandt andet gennem månedlige og kvartalsvise rapporteringer. Endvidere rapporterer direktionen løbende om DR's økonomi til bestyrelsen. Procedurer, regnskabsinstrukser mv. er beskrevet i DR's Økonomiinstruks, som indeholder en samlet oversigt over de væsentlige love, interne politikker, vejledninger og øvrige regelsæt, der har betydning for DR's økonomistyring og DR's virksomhed.

DR har endvidere en whistleblowerordning, som kan bruges af alle med en arbejdsrelateret tilknytning til DR, herunder medarbejdere, frivillige, praktikanter samt eksterne samarbejdspartnere. Ordningen er oprettet i henhold til Lov om beskyttelse af whistleblowere.

Direktionen

DR's generaldirektør er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Ud over generaldirektøren består DR's direktion af en direktør for 'Økonomi og Ressourcer' og en direktør for 'Teknologi og Produktion'. Dertil er der oprettet en stilling som direktør for 'Indhold', som besættes fra den 1. oktober 2026.

Generaldirektøren har – i samarbejde med den øvrige direktion – ansvaret for implementeringen af DR's strategi, DR's produktion samt den daglige administration, herunder den økonomiske og personalemæssige ledelse af DR.

Direktionen mødes som udgangspunkt en gang ugentligt.

DR's direktion

Bjarne Corydon

Generaldirektør for DR fra august 2025.

Bestyrelsesposter:

- Næstformand i Ritzaus Bureau A/S
- Medlem af Advisory Committee, Dronning Marys Center, Københavns Universitet
- Medlem af Advisory Board, Aarhus BSS, Aarhus Universitet

Mads Diness Jensen

Direktør for Økonomi og Ressourcer fra november 2020.

Maria Barlev

Direktør for Teknologi og Produktion fra marts 2026.

Bestyrelsen

DR's bestyrelse er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har ansvaret for, at DR overholder de krav, som følger af lovgivningen, og for at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, der har det overordnede programansvar og det overordnede ansvar for DR's økonomi.

Bestyrelsen godkender den strategiske retning. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og øvrige medlemmer af DR's direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af kulturministeren. Kulturministeren udpeger tre medlemmer til bestyrelsen, heriblandt formanden, og de fastansatte medarbejdere i DR udpeger to medlemmer.

Folketingets seks største partier indstiller hver to kandidater, som kulturministeren og partierne i fællesskab skal vælge imellem med henblik på udpegning af seks medlemmer. Kulturministeren beskikker næstformanden blandt de seks medlemmer, der er udpeget af kulturministeren og partierne. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervsmæssig indsigt.

Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes fravær af næstformanden. Det er formanden, som tegner bestyrelsen, og det er alene formanden, der udtaler sig på bestyrelsens vegne.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne og har ret til at deltage i forhandlingerne. Direktøren for Økonomi og Ressourcer deltager ligeledes normalt i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Rigsrevisionen og intern revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af årsregnskabet mv., der påtegnes af Rigsrevisionen og intern revision.

Efter bestyrelsesmøderne sørger generaldirektøren for – efter formandens bemyndigelse – at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

DR's bestyrelse

Lars Gert Lose

Bestyrelsesmedlem og formand for DR's bestyrelse siden januar 2025.

- Uddannet cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet i 1997 og MA i Internationale Relationer fra University of Warwick, Warwick, UK i 1996.
- 2025-: Adm. direktør, Finans Danmark
- 2022-2025: Partner, Chef for Global Public Affairs, Kommunikation og Marketing, Copenhagen Infrastructure Partners (CIP)
- 2019-2022: Departementschef i Udenrigsministeriet
- 2015-2019: Danmarks ambassadør, Den Danske Ambassade i Washington DC
- 2013-2015: Departementsråd, Chefrådgiver for Udenrigsanliggender til Statsministeren
- 2012-2013: Ambassadør, politisk direktør, centerchef i Center for Global Politik og Sikkerhed
- 2011-2012: Ambassadør, centerchef i Center for Global Sikkerhed
- 2008-2011: Chef for ministersekretariatet inkl. Chef for Public
- 2004-2008: Ministersekretær
- 2001-2004: Ambassade-sekretær, Økonomiske og Politiske Anliggender, Den Danske Ambassade i Frankrig

- Bestyrelsesposter:
- Bestyrelsesformand i Copenhagen Fintech
 - Medlem af bestyrelsen for Terma
 - Medlem af Dronning Marys Centers Advisory Committee

Christine Antorini

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019 og næstformand siden januar 2025.

- Uddannet cand.comm. i offentlig forvaltning fra Roskilde Universitetscenter i 1994
- Sygeplejerskestuderende, Københavns Professionshøjskole
- 2018-2023: Administrerende direktør, LIFE Fonden
- 2015-2018: Formand for Folketingets Uddannelses- og forskningsudvalg
- 2011-2015: Børne- og undervisningsminister
- 2005-2018: Medlem af Folketinget for Socialdemokratiet
- 2003-2004: Studievært på DR's Deadline
- 1999-2003: Sekretariatschef, Forbrugerinformationen

- Bestyrelsesposter:
- Forperson for den danske UNESCO-national-kommission
 - Forperson for Arbejdsmarkedsrådet
 - Medlem af SOSU-H bestyrelsen

Kim Hundevadt

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1985
- 2008-2024: Forlagschef for nonfiktion på JP/Politikens Forlag
- 1995-2008: Feature-journalist og undersøgende journalist på Morgenavisen Jyllands-Posten
- 1992-1995: Selvstændig kommunikationskonsulent
- 1988-1992: Ansv. redaktør, Kommunalbladet
- 1985-1988: Freelancejournalist
- Forfatter til en række bøger - både nonfiktion og fiktion

Christiane Vejle

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Uddannet cand.mag. i Medievidenskab fra Københavns Universitet i 2004
- 2009-: Direktør og fremtids-analytiker, Elektronista Media
- 2011-2019: Programvært, Radio 24syv
- 2008-2009: Nordisk innovationschef, Teleselskabet 3
- 2006-2008: Content Manager, Teleselskabet 3
- 2003-2006: Public Relations- og Kommunikationschef, Dansk Bredbånd
- Forfatter til tre bøger om kunstig intelligens

- Bestyrelsesposter:
- Medlem af Dataetisk Råd

Anders Dam

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Uddannet cand.oecon. fra Aarhus Universitet i 1981
- 1997-2023: Ordførende direktør, Jyske Bank
- 1995-1997: Bankdirektør, Jyske Bank
- 1992-1995: Direktør, Stibo Datatrafikgruppen
- 1990-1992: Underdirektør, Udviklings-/Planlægnings-området, Jyske Bank
- 1987-1990: Cheføkonom, Økonomisk Afdeling, Jyske Bank
- 1985-1987: Cheføkonom, Håndværksrådet
- 1983-1985: Fuldmægtig, Håndværksrådet
- 1982-1983: Konsulent, Håndværksrådet

- Bestyrelsesposter:
- Bestyrelsesformand for Kaistrup Livsstils hus ApS
 - Bestyrelsesformand for Selmer Gruppen A/S
 - Bestyrelsesformand for Carl Hansen & Søn Møbelfabrik A/S
 - Bestyrelsesformand for Carl Hansen & Søn Holding A/S
 - Medlem af bestyrelsen for Eurowind Energy A/S
 - Medlem af bestyrelsen for Jyske Banks Almennyttige Fond
 - Medlem af bestyrelsen for Jyske Banks Almennyttige Fonds Holdingselskab A/S

Anna Overlund Boss

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Uddannet cand.scient.bibl. fra det Informationsvidenskabelige Akademi i 2012
- 2022-: Konsulent på Teknologisk Institut og Leder af Sekretariatet, Byggeskadeforsikring
- 2022: Projektleder for debat-rækken "Forbehold eller ej", Netavisen Pio
- 2019 + 2021: Medlem af borger-repræsentationen i København (indsuppleret) og medlem af Socialudvalget samt næst-formand for Børn og unge udvalget ved Københavns Kommune
- 2014-2022: Børne- og folke-bibliotekar ved Solrød, Allerød, Køge, Sundby, Christianshavn, Solvang og Valby Bibliotek
- 2014-2015: Fuldmægtig i IT og Service ved Transportministeriet
- 2012-2014: Folke-, børne- og musikbibliotekar på Sundby, Ballerup, Næstved og Hvidovre bibliotek

- Bestyrelsesposter:
- Formand for Frivilligcenter Amager
 - Landsledelsesmedlem, Socialistisk Folkeparti

Ronnie Hansen

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Master of Law Studies, Northwestern Law, Illinois, USA i 2021
- Master of Global Entertainment Economy, Berklee, Valencia, Spanien i 2018
- Bsc. International Business and Politics, Copenhagen Business School i 2016
- 2024-: Vice President, Global Business Affairs, Storytel
- 2022-2024: Kommerciel direktør, Immortal og Mu.st
- 2020-2022: Kommerciel direktør, Dansk Boldspil Union
- 2017-2020: Direktør for Sport, Kultur og Underholdning, Geelmuyden Kiese

Bestyrelsesposter:

- Medlem af bestyrelsen for Odense Symfoniorkester

Helge Sander

Bestyrelsesmedlem siden september 2019.

- Uddannet under den journalistiske mesterlære fra Herning Folkeblad i 1971
- 1984-1998 og 2005-2011: Medlem af Folketinget, Venstre
- 2001-2010: Minister for videnskab, teknologi og udvikling
- 1998 til 2001: Borgmester i Herning Kommune
- 1974-1979 og 1994-2001: Medlem af Herning byråd
- 1982-1987: Konsulent på bryggeriet Carlsberg
- 1979-1981: Sekretariatschef i Divisionsforeningen for fodbold
- 1978-1979: Direktør i fodbold-klubben A/S Herning Fremad
- 1973-1977: Arrangementschef, A/S Herning-Hallen
- 1972-1973: Journalist, Morgenavisen Jyllands-Posten

Bestyrelsesposter:

- Formand for Eksternt Råd ved Aarhus Universitets institut AUHE i Herning
- Medlem af bestyrelsen for FCM Samfund
- Medlem af Kræftens Bekæmpelses hovedbestyrelse

Sarah Skade

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Uddannet cand.merc. i strategi og finansiering fra CBS i 2009
- 2020-2021 samt 2013-2017: Ansat hos TV 2 Danmark A/S, senest som Salgschef for distributørerne samt ansvarlig for digital strategi og forretnings-udvikling
- 2019-2020: Ansvarlig for partnerskaber og indholds-strategi, Nuuday
- 2017-2019: Kommerciel direktør, AllUnite
- 2010-2013: Strategikonsulent, Bain & Company

Bestyrelsesposter:

- Medlem af bestyrelsen for Copenhagen Capital A/S

Jens Ringberg

Bestyrelsesmedlem (medarbejder-valgt) siden januar 2023.

- Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1987
- 2010-: Politisk analytiker, DR
- 2016-2022: Medlem af Fodboldens Ethiske Råd
- 2000-2009: Medlem af Adoptionsnævnet
- 1999-2010: Journalist på DR's politiske redaktion
- 1990-1999: Journalist, Aktuelt
- 1987-1990: Journalist, Ritzaus Bureau

Anders Eriksen Stegger

Bestyrelsesmedlem (medarbejder-valgt) siden januar 2025.

- Professionsbachelor i journalistik fra DMJX i 2014
- 2023-: Redaktionsleder, DR P3 Podcast og Satire
- 2021-2023: Udviklingsredaktør, P1 og DR Lyd
- 2021: Vært på DR2
- 2020-2021: Redaktør for P1 og DR Lyd, DR Medier
- 2020-2021: Kanalredaktør for P6, DR Medier
- 2014-2020: Vært på P3 og DR3



Kommunalvalg

Øvrige forhold

Forventninger til 2026

Forventningerne til 2026 afspejler DR's økonomiske rammer, som er fastsat i finansloven for 2026 samt medieaftalen for 2023-2026. DR's offentlige finansiering er i al væsentlighed uændret fra 2025 til 2026.

DR forventer at have en økonomi i balance i 2026 og tilrettelægger styringen herefter.

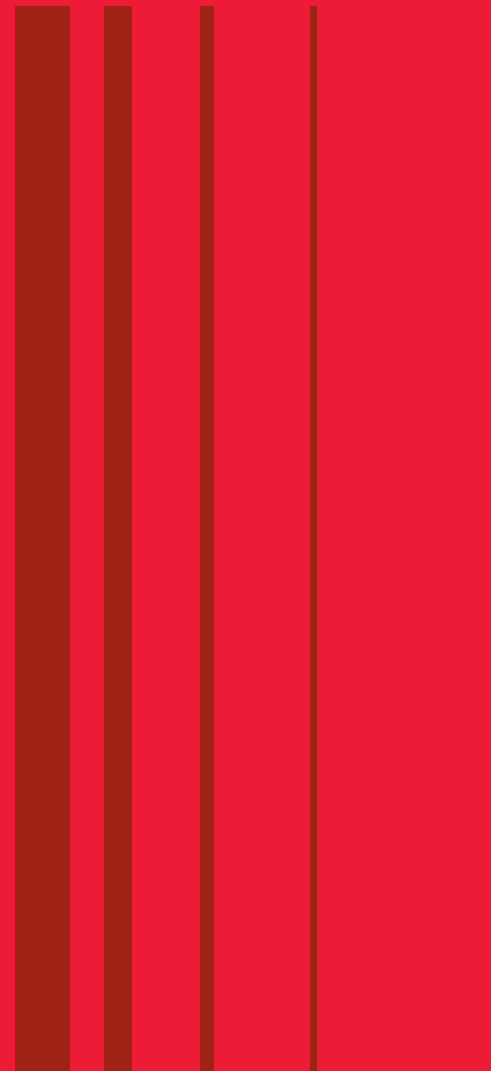
Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter 31. december 2025, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2025.



Carmen Curlers

Årsregnskab



Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato godkendt årsrapporten for DR for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

København, den 28. april 2026

Direktionen

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Bjarne Corydon
Generaldirektør

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DR's økonomiske forhold.

Mads Diness Jensen
Direktør for Økonomi og Ressourcer

Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Maria Barlev
Direktør for Teknologi og Produktion

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen samt redegørelse for samfundsansvar indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i DR's aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og DR's finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som DR står over for.

Bestyrelsen

Lars Gert Lose
Formand

Anders Dam

Sarah Skade

Christine Antorini
Næstformand

Anna Overlund Boss

Jens Ringberg
(medarbejdervalgt)

Kim Hundevadt

Ronnie Hansen

Anders Eriksen Stegger
(medarbejdervalgt)

Christiane Vejøl

Helge Sander



Tyran

Revisionspåtegninger

Den interne revisors revisionspåtegning

Til DR

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af DR i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for

revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DR's evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for

at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne

som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. april 2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Timmermann
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne18652

Rigsrevisionens revisionspåtegning

Til Kulturministeren

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Revisionen udføres på grundlag af rigsrevisorloven, § 2, stk. 1, nr. 3, jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012 samt lov om radio- og fjernsynsvirksomhed § 19, stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarderne for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af DR i overensstemmelse med rigsrevisorlovens § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DR's evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DR, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed

forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse

overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af DR og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision

og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af DR og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 28. april 2026

Rigsrevisionen

CVR-nr. 77 80 61 13

Carina Høgsted
Kontorchef

Sengül Köse
Souschef



Børste show

Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1. JANUAR – 31. DECEMBER)			
MIO. KR.	Note	2025	2024
Licensindtægter	3	2,9	17,8
Finanslovstilskud	3	3.939,0	3.879,0
Andre indtægter	4	525,2	408,0
Indtægter i alt		4.467,1	4.304,8
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	5	-1.737,0	-1.667,1
Andre eksterne omkostninger	6	-178,4	-780,9
Personaleomkostninger	7	-2.099,9	-2.077,1
Omkostninger i alt		-4.015,3	-4.525,1
Resultat før af- og nedskrivninger		451,8	-220,3
Af- og nedskrivninger	8	-268,8	-263,1
Resultat før finansielle poster		183,0	-483,4
Indtægter fra kapitalinteresser	9	2,0	0,9
Finansielle indtægter	10	48,1	46,2
Finansielle omkostninger	11	-43,2	-44,7
ÅRETS RESULTAT		189,9	-481,0

Balance

AKTIVER (31. DECEMBER)				PASSIVER (31. DECEMBER)			
MIO. KR.	Note	2025	2024	MIO. KR.	Note	2025	2024
Færdiggjorte udviklingsprojekter		80,5	91,5	Reserve for indre værdis metode		1,4	0,8
Udviklingsprojekter under udførelse		45,5	13,8	Reserve for udviklingsomkostninger		126,5	105,8
Immaterielle anlægsaktiver	13	126,0	105,3	Reserve for sikringstransaktioner		-1,1	-1,7
				Overført resultat		631,9	461,0
Grunde og bygninger		3.382,1	3.522,5	EGENKAPITAL		758,7	565,9
Sendenet		45,4	48,3				
Tekniske anlæg		121,7	125,9	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	20	39,4	51,1
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		69,2	64,4	Andre hensatte forpligtelser	21	50,8	11,2
Materielle aktiver under udførelse		16,6	25,4	HENSATTE FORPLIGTELSE		90,2	62,3
Materielle anlægsaktiver	14	3.635,0	3.786,5				
				Gæld til kreditinstitutter	22	2.415,7	2.540,7
Kapitalandele i kapitalinteresser	9	4,4	3,8	Langfristede gældsforpligtelser		2.415,7	2.540,7
Finansielle anlægsaktiver		4,4	3,8				
ANLÆGSAKTIVER		3.765,4	3.895,6	Gæld til kreditinstitutter	22	639,1	615,6
				Leverandører af varer og tjenesteydelser		209,0	227,3
Programmer og filmrettigheder	15	257,9	273,0	Øvrig anden gæld	23	301,0	228,6
Forudbetalte rettigheder	16	390,2	355,2	Overskydende licens	24	185,0	248,7
Programlager		648,1	628,2	Periodeafgrænsningsposter	25	466,6	462,0
				Kortfristede gældsforpligtelser		1.800,7	1.782,2
Tilgodehavender fra licens	17	45,2	60,2	GÆLDSFORPLIGTELSE		4.216,4	4.322,9
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		34,4	28,5				
Andre tilgodehavender	18	120,6	91,5	PASSIVER I ALT		5.065,3	4.951,1
Periodeafgrænsningsposter	19	60,7	66,0				
Tilgodehavender		260,9	246,2				
				<i>Øvrige noter</i>			
Likvide beholdninger		390,9	181,1	Generel regnskabspraksis	1		
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.299,9	1.055,5	Væsentlighed og væsentlige regnskabsmæssige skøn	2		
AKTIVER I ALT		5.065,3	4.951,1	Resultatdisponering	12		
				Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser	26		
				Nærtstående parter	27		
				Honorar til intern revision	28		
				Begivenheder efter balancedagen	29		
				Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed	30		
				Nettoomkostninger ved public service-virksomhed	31		
				Pengestrømsopgørelse	32 & 33		

Egenkapitalopgørelse

EGENKAPITALOPGØRELSE					
MIO. KR.	Reserve for indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	1,2	88,3	2,4	960,4	1.052,3
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-4,1	-	-4,1
Valutakursreguleringer	-	-	-	-0,3	-0,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	-1,0	-1,0
Overført jf. resultatdisponering	-0,4	17,5	-	-498,1	-481,0
EGENKAPITAL 1. JANUAR 2025	0,8	105,8	-1,7	461,0	565,9
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	0,6	-	0,6
Valutakursreguleringer	-	-	-	0,6	0,6
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	1,7	1,7
Overført jf. resultatdisponering	0,6	20,7	-	168,6	189,9
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2025	1,4	126,5	-1,1	631,9	758,7

Pengestrømsopgørelse

PENGESTRØMSOPGØRELSE			
MIO. KR.	Note	2025	2024
Årets resultat		189,9	-481,0
Af- og nedskrivninger	8	268,8	263,1
Andre reguleringer	32	24,3	-4,5
Ændring i driftskapital	33	-39,6	-34,3
Pengestrøm fra driftsaktivitet		443,4	-256,7
Køb af immaterielle anlægsaktiver	13	-74,1	-55,7
Køb af materielle anlægsaktiver	14	-64,6	-103,1
Salg af materielle anlægsaktiver		0,7	1,6
Modtagne udbytter og likvidationsprovenu	9	2,0	1,0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-136,0	-156,2
Afdrag på lån		-619,0	-496,0
Provenu ved lånoptagelse		521,4	597,2
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-97,6	101,2
ÅRETS PENGESTRØMME		209,8	-311,7
Likvider, primo		181,1	492,8
Likvider ultimo		390,9	181,1

Debatten



Noter til årsregnskabet

Note:

1.	Generel regnskabspraksis	38
2.	Væsentlighed og væsentlige regnskabsmæssige skøn	39
3.	Offentlige indtægter	40
4.	Andre indtægter	40
5.	Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	41
6.	Andre eksterne omkostninger	41
7.	Personaleomkostninger	42
8.	Af- og nedskrivninger	43
9.	Kapitalinteresser	43
10.	Finansielle indtægter	44
11.	Finansielle omkostninger	44
12.	Resultatdisponering	44
13.	Immaterielle anlægsaktiver	45
14.	Materielle anlægsaktiver	46
15.	Programmer og filmrettigheder	47
16.	Forudbetalte rettigheder	47
17.	Tilgodehavender fra licens	48
18.	Andre tilgodehavender	48
19.	Periodeafgrænsningsposter (aktiver)	49
20.	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	49
21.	Andre hensatte forpligtelser	50
22.	Gæld til kreditinstitutter	51
23.	Anden gæld	52
24.	Overskydende licens	52
25.	Periodeafgrænsningsposter (passiver)	53
26.	Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser	54
27.	Nærtstående parter	55
28.	Honorar til intern revision	56
29.	Begivenheder efter balancedagen	56
30.	Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed	57
31.	Nettoomkostninger ved public service-virksomhed	58
32-33.	Pengestrømsopgørelse	59

NOTE 1

Generel regnskabspraksis

Årsrapporten for DR for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor), vedtægternes krav og bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed.

Årsregnskabet for 2025 er præsenteret i mio. kr.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter fremgår af de enkelte noter.

Præsentation og klassifikation

For at imødekomme særlige regnskabs- og oplysningskrav er specifikke noteoplysninger indarbejdet, ligesom visse skemakrav for resultatopgørelsen er fraveget som følge af DR's særlige virksomhedsform.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost. Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta anvendes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

NOTE 2

Væsentlighed og væsentlige regnskabsmæssige skøn

Væsentlighed

Ved DR's udarbejdelse af årsregnskabet vurderes det på individuelt grundlag om en regnskabspost er væsentlig. Dette vurderes ud fra kvalitative såvel som kvantitative faktorer. Hvis individuel præsentation i resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance eller noter ikke vurderes beslutningsrelevant for læser, anses informationen som værende uvæsentlig.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er blandt andet baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen i DR vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som DR er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen for 2025 i DR, foretages blandt andet ved værdiansættelse af licenstilgodehavender og værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser, samt skøn over udfald af verserende retssager og tvister.

i) Værdiansættelse af licenstilgodehavender

Nedskrivning til forventet tab på licenstilgodehavender er baseret på historisk tabshistorik, betalingsforløb og aldersfordelingen for overforfaldne fordringer, herunder effekten af Gældsstyrelsens inddrivelse. Værdiansættelsen afspejler, at den fremtidige inddrivelse fortsat er forbundet med usikkerhed. Dette skal blandt andet ses i lyset af, at hele DR's tilgodehavende ikke vil blive konverteret til det nye inddrivelsessystem.

Der er pr. 31. december 2025 foretaget en vurdering af de anvendte nedskrivningsprocenter ud fra licensfordringernes aldersfordeling og tabshistorik. Modellen for vurdering af nedskrivning er, baseret herpå, uændret i forhold til 2024. Der henvises til note 17.

ii) Værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser

Nutidsværdien af pensionsforpligtelserne afhænger af de forudsætninger, der lægges til grund ved den aktuarmæssige beregning. Opgørelsen følger IAS 19, og beregningen omfatter forudsætninger vedrørende diskonteringssats, fremtidige lønstigninger, dødelighed og den fremtidige udvikling i pensionsforpligtelsen.

Alle forudsætninger gennemgås pr. balancedagen. Eventuelle ændringer i disse forudsætninger vil påvirke den regnskabsmæssige værdi af pensionsforpligtelserne. Diskonteringsrenten er den rente, som anvendes ved fastlæggelsen af nutidsværdien af de estimerede fremtidige pengestrømme, som pensionsforpligtelserne forventes at medføre. Ved fastlæggelsen af diskonteringsrenten anvender DR renten på en 10-årig statsobligation som indikation.

De vigtige forudsætninger for pensionsforpligtelserne fremgår af note 20.

iii) *Gæld vedrørende skøn over udfald af verserende retssager og tvister*
DR indregner og måler forpligtelserne til det bedste skøn over de beløb, som forpligtelser kan indfries til.

DR er endvidere part i verserende retssager og tvister. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR. Det endelige udfald er dog af natur behæftet med væsentlig usikkerhed. Der henvises til note 26 om DR's eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser.

NOTE 3
Offentlige indtægter

OFFENTLIGE INDTÆGTER		
MIO. KR.	2025	2024
Merlicensindtægter	2,9	17,8
Finanslovstilskud	3.939,0	3.879,0
I ALT	3.941,9	3.896,8

REGNSKABSPRAKSIS

DR's offentlige indtægter består af merlicensmidler bevilliget af Kulturministeriet, der regnskabsmæssigt indtægtsføres i takt med, at det dertil forudbestemte arbejde udføres, eller ved publicering. Derudover består DR's offentlige indtægter af finanslovstilskud.

Bevilligede, men endnu ikke forbrugte merlicensmidler, indregnes som forpligtelser under periodeafgrænsningsposter. Finanslovstilskud indregnes i den periode, som kontraktbetalingen i henhold til public service-kontrakten vedrører.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets forbrug af tildelte merlicensmidler udgør 2,9 mio. kr. vedrørende digitalisering af DR's programarkiv ('Kulturarvsprojektet').

NOTE 4
Andre indtægter

ANDRE INDTÆGTER AF SEKUNDÆR KARAKTER		
MIO. KR.	2025	2024
Billet-, bar- og restaurantindtægter mv.	147,1	134,2
Salg af programmer og licenser	26,9	22,7
Produktionstilskud	46,4	34,8
Indtægter fra link og sendenet	114,8	90,1
Salg af merchandise mv.	30,6	25,2
Rykkergebyrer vedr. licens inkl. nedskrivning til forventet tab	21,1	16,3
Nordvision	54,7	16,6
Royaltyindtægter	30,1	12,4
Facilitetsindtægter	33,5	29,3
Sponsorindtægter	2,7	3,0
Øvrige indtægter	17,3	23,4
I ALT	525,2	408,0

REGNSKABSPRAKSIS

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DR's hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser. DR modtager produktionstilskud, der medregnes under andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Andre indtægter indtægtsføres i takt med, at arbejdet udføres eller indtægtsføres ved publicering.

REGNSKABSKOMMENTARER

Stigningen i andre indtægter skyldes blandt andet øgede indtægter fra Nordvisionsfonden grundet flere udsendelser af Nordvisionsstøttede programmer, herunder blandt andet 'Carmen Curlers' sæson 3 og 'Generationer'. Derudover er der en stigning i royaltyindtægter fra salg af visningsrettigheder af blandt andet dramaproduktionerne 'Generationer' og 'Andre folks penge'. Endeligt er der øgede indtægter vedrørende link og sendenet, som er engangsindtægter som følge af afsluttede forhandlinger vedrørende tidligere år, og som derfor er indtægtsført i 2025.

NOTE 5
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER MV.		
MIO. KR.	2025	2024
Programomkostninger	628,8	661,1
Rettigheder	520,8	526,1
Ændring i programmer og filmrettigheder jf. note 15	15,1	-105,0
Distributionsomkostninger til link og sendenet	124,4	115,2
It-hardware og -software mv.	122,2	119,1
Produktionsudstyr og materialer	39,2	45,0
Rejser og transport	52,4	54,2
Konsulenter/rådgivning/advokat	39,4	49,9
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	22,2	27,4
Personalerelaterede omkostninger	30,3	34,9
Omkostninger til bygninger, leje mv.	14,9	15,0
Seer- og lytterundersøgelser, reklame mv.	22,1	16,7
Produktionssupport	8,3	10,9
Telefoni og forbrugsomkostninger	17,2	10,7
Tekstning, oversættelse og dubbing	13,2	14,4
Kontorhold mv.	15,2	16,8
Varekøb for videresalg	14,0	11,9
Øvrige produktionsomkostninger	37,3	42,8
I ALT	1.737,0	1.667,1

REGNSKABSPRAKSIS

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået årets programaktivitet. Omkostninger til direkte (live) og næsten direkte programmer (f.eks. nyhedsudsendelser og magasiner) resultatføres på udsendelsestidspunktet, idet tidspunktet for afholdelse af omkostningerne anses for sammenfaldende med udsendelsestidspunktet.

REGNSKABSKOMMENTARER

I 2025 er de samlede produktionsomkostninger steget, hvilket i særlig grad kan henføres til den lageropbygning, der var i 2024, som led i produktionen af større drama- og tv-produktioner, heriblandt 'Carmen Curlers' sæson 3, 'Generationer' og 'Andre folks penge'. Samtlige nævnte produktioner har haft premiere i 2025 og derved omkostningsført.

NOTE 6
Andre eksterne omkostninger

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2025	2024
Omkostninger til bygninger, leje mv.	101,3	110,1
Konsulenter/rådgivning/advokat	22,0	12,8
Offentlige skatter og afgifter	17,0	18,2
Personalerelaterede omkostninger	22,0	21,0
Øvrige eksterne omkostninger	16,1	618,8
I ALT	178,4	780,9

REGNSKABSPRAKSIS

Andre eksterne omkostninger omfatter blandt andet bygningsomkostninger mv., offentlige skatter og afgifter, personalerelaterede omkostninger, og konsulenter og rådgivning, herunder it-udviklingskonsulenter.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets fald i andre eksterne omkostninger skyldes særlige høje omkostninger sidste år på grund af DR's engangsbetaling på 600 mio. kr. til Københavns Kommune, vedrørende aflysning af kommunens (nu tidligere) køberet til DR Byen.

NOTE 7

Personaleomkostninger

AFLØNNING TIL PERSONALE OG LEDELSE		
MIO. KR.	2025	2024
Lønninger og gager	1.900,9	1.887,5
Pensioner	175,9	163,8
Årets pensionsomkostning		
vedrørende pensionsforpligtelser	-4,3	0,6
Andre omkostninger til social sikring	27,4	25,2
I ALT	2.099,9	2.077,1
Heraf vederlag til:		
Bestyrelse	1,9	1,9
Direktion	15,7	12,4
Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2.916	2.968
- heraf løst tilknyttede medarbejdere	556	579
- heraf fratrædelser	20	10
ÅRSVÆRK DR	2.340	2.379

REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fastansatte som freelancere.

DIREKTIONEN						
MIO. KR.	Løn	Pension	Øvrigt	2025	2024	
Bjarne Corydon,						
indtrådt 01.08.2025	1,5	0,2	-	1,7	-	
Maria Rørbye Rønn,						
udtrådt 31.07.2025	2,3	0,4	-	2,7	4,1	
Mads Diness Jensen	1,9	0,3	-	2,2	2,1	
Henrik Bo Nielsen	1,8	0,3	-	2,1	2,1	
Lasse Bastkjær Jensen	1,8	0,3	-	2,1	2,0	
Kirsten Marie Svendsen,						
indtrådt 01.10.2025	0,4	0,1		0,5	-	
Sandy French,						
udtrådt 10.10.2025	1,5	0,2	2,7	4,4	2,1	
I ALT	11,2	1,8	2,7	15,7	12,4	

REGNSKABSKOMMENTARER

Bestyrelsesformanden forhandler direktionens aflønning og indstiller denne til godkendelse til den øvrige bestyrelse.

DR har ikke noget vederlagsudvalg. DR's direktion modtager en fast månedlig grundløn. DR's direktion har endvidere en bidragsbaseret pensionsordning. DR anvender ikke bonusordninger, herunder fastholdelses-bonusser eller lignende variable lønordninger som fast del af direktionens løn.

BESTYRELSESHONORAR		
MIO. KR	2025	2024
Lars Gert Lose (formand)	0,5	-
Christine Antorini (næstformand)	0,3	0,1
Kim Hundevadt	0,1	-
Christine Vejlø	0,1	-
Anders Dam	0,1	-
Anna Overlund Sørensen	0,1	-
Ronnie Hansen	0,1	-
Helge Sander	0,1	0,1
Sarah Skade	0,1	-
Jens Ringberg	0,1	0,1
Anders Eriksen Stegger	0,1	-
Fratrådte bestyrelsesmedlemmer	-	1,5
I ALT*	1,9	1,9

* grundet afrundinger vil tal præsenteret ovenfor ikke stemme overens med totalen.

DR's forpligtelser i forbindelse med opsigelse af direktionen er fastsat i kontrakter med de enkelte direktører. For direktører gælder som hovedregel, at opsigelsesvarslet fra DR's side inden for de første 12 måneders ansættelse er 6 måneder og herefter 12 måneder. Bestyrelsen aflønnes ved et fast bestyrelseshonorar, der fastsættes af kulturministeren, jf. bekendtgørelse om vedtægt for DR. Honoraret fremgår af Kulturministeriets hjemmeside.

NOTE 8
Af- og nedskrivninger

AF- OG NEDSKRIVNINGER		
MIO. KR.	2025	2024
Afskrivninger - Immaterielle anlægsaktiver	53,4	49,7
Afskrivninger - Materielle anlægsaktiver	212,4	204,3
Nedskrivning - Materielle anlægsaktiver	3,7	10,7
Tab og gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	-0,7	-1,6
I ALT	268,8	263,1

REGNSKABSPRAKSIS

Årets afskrivninger indregnes i overensstemmelse med aktivernes fastlagte afskrivningsprofil. Aktiver med konstateret forringet værdi i forhold til afskrivningsprofilen nedskrives til kapitalværdi, ligesom afhændede eller skrottede aktiver afgangsføres til scrapværdien.

NOTE 9
Kapitalinteresser

KAPITALANDELE I KAPITALINTERESSER	
MIO. KR.	Kapitalinteresser
Kostpris 1. januar 2025	3,0
Kostpris 31. december 2025	3,0
Værdireguleringer 1. januar 2025	0,8
Andel af årets resultat	2,0
Valutakursreguleringer	0,6
Udlodning af udbytte	-2,0
Værdireguleringer 31. december 2025	1,4
I ALT	4,4

	Ritzaus Bureau A/S
Ejerandel	20 pct.

REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. Ved første indregning måles kapitalandele til kostpris. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter DR's regnskabspraksis. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat.

NOTE 10
Finansielle indtægter

FINANSIELLE INDTÆGTER		
MIO. KR.	2025	2024
Renteindtægter, kreditinstitutter	9,6	17,2
Renteindtægter, manglende overholdelse af betalingsfrister	36,6	27,8
Valutakursgevinst, øvrige	1,9	1,2
I ALT	48,1	46,2

REGNSKABSPRAKSIS
Finansielle indtægter omfatter renter vedrørende bankindeståender, realiserede og urealiserede kursgevinster samt tilskrevne renteindtægter vedrørende manglende rettidig betaling af medielicens. Renteindtægter for manglende overholdelse af betalingsfrister er opgjort efter nedskrivning til forventet tab.

NOTE 11
Finansielle omkostninger

FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2025	2024
Renteomkostninger, kreditinstitutter	39,6	40,2
Valutakurstab, øvrige	1,5	2,3
Øvrige renteomkostninger mv.	2,1	2,2
I ALT	43,2	44,7

REGNSKABSPRAKSIS
Finansielle omkostninger omfatter blandt andet renteomkostninger på DR's optagne lån.

NOTE 12
Resultatdisponering

ÅRETS RESULTAT FORDELES SÅLEDES		
MIO. KR.	2025	2024
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0,6	-0,4
Reserve for udviklingsomkostninger	20,7	17,5
Overført resultat	168,6	-498,1
I ALT	189,9	-481,0

NOTE 13

Immaterielle anlægsaktiver

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
MIO. KR.	Færdiggjorte udviklings projekter	Udviklingsprojekter under udvikling	I alt
Kostpris 1. januar 2025	367,1	13,8	380,9
Tilgang i året	38,9	35,2	74,1
Overførsel	3,5	-3,5	-
Afgang i året	-55,4	-	-55,4
Kostpris 31. december 2025	354,1	45,5	399,6
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	275,6		275,6
Årets afskrivninger	53,4		53,4
Tilbageførsel af- og nedskrivninger på årets afgang	-55,4		-55,4
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	273,6		273,6
I ALT	80,5	45,5	126,0

REGNSKABSPRAKSIS

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. For egenudviklede udviklingsprojekter omfatter kostprisen primært gager og tilknyttede eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til DR's udviklingsaktivitet.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og udviklingsmuligheden i DR kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt. Øvrige udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske levetid, som sædvanligvis udgør op til fem år.

REGNSKABSKOMMENTARER

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært investeringer i DRTV samt øvrige digitale produkter. Der er ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

NOTE 14

Materielle anlægsaktiver

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER						
MIO. KR.	Grunde og bygninger	Sendenet	Tekniske anlæg	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle aktiver under udførsel	I alt
Kostpris 1. januar 2025	6.335,2	181,5	603,0	157,0	25,4	7.302,1
Tilgang i året	19,0	4,7	10,4	14,0	16,5	64,6
Overførsel	0,8	0,4	17,6	6,5	-25,3	-
Afgang i året	-4,1	-17,4	-70,8	-45,9	-	-138,2
Kostpris 31. december 2025	6.350,9	169,2	560,2	131,6	16,6	7.228,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	2.812,7	133,2	477,1	92,6		3.515,6
Årets afskrivninger	157,4	7,4	31,9	15,7		212,4
Årets nedskrivninger	1,0	-	-	-		1,0
Tilbageførsel af- og nedskrivninger på årets afgang	-2,3	-16,8	-70,5	-45,9		-135,5
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	2.968,8	123,8	438,5	62,4		3.593,5
I ALT	3.382,1	45,4	121,7	69,2	16,6	3.635,0

REGNSKABSPRAKSIS

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med akkumulerede nedskrivninger og eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid. Der afskrives ikke på kunst og musikinstrumenter.

Gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver samt nedskrivninger ved udskiftning af anlægsaktiver indregnes i regnskabsposten af- og nedskrivninger.

REGNSKABSKOMMENTARER

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normale afskrivninger.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til en lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien. Der er foretaget en mindre nedskrivning, som ikke er væsentlige i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

DR har ikke indgået aftaler om finansiel leasing af materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

	Fra – Til
Bygninger	5 år – 50 år
Sendenet	4 år – 20 år
Tekniske anlæg	4 år – 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år – 20 år

NOTE 15
Programmer og filmrettigheder

PROGRAMMER OG FILMRETTIGHEDER		
MIO. KR.	2025	2024
Færdige egenproducerede programmer	14,0	3,9
Igangværende egenproducerede programmer	157,0	192,1
Eksterne indkøbte programmer	47,1	45,1
Eksterne filmrettigheder mv.	39,0	31,2
Handelsvarer	0,8	0,7
I ALT	257,9	273,0

REGNSKABSPRAKSIS

Aktiver rapporteret som programmer og filmrettigheder repræsenterer DR's visningsrettigheder, som ventes anvendt til DR's fremtidige sendeflade. Disse omfatter DR's færdige og igangværende egenproducerede produktioner samt eksterne indkøbte programmer og filmrettigheder. Eksterne indkøbte programmer omfatter programmer købt hos eksterne producenter til brug for førstegangsvisning på DR og filmrettigheder, som DR har købt visningsrettigheden til.

Programlageret måles til kostpris. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillæg af indirekte produktionsomkostninger (IPO). IPO omfatter indirekte løn, materialer, administration, vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede bygninger og udstyr.

Programmer indregnes i programlageret ved levering og resultatføres ved førstegangsudsendelse. Programudviklingsomkostninger udgiftsføres, indtil der er en stærk indikation på, at udviklingsarbejdet kan nå udsendelsesstadiet. Produktioner, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets fald i igangværende egenproducerede programmer kan primært henføres til, at der i 2024 var en række store igangværende drama- og tv-produktioner, blandt andet 'Carmen Curlers' sæson 3, 'Generationer' og 'Andre folks penge', som alle har haft premiere i 2025. Modsatrettet er der i 2025 opbygget igangværende egenproducerede programmer vedrørende blandt andet dramaserien 'Høst' som forventes at få premiere i 2026.

NOTE 16
Forudbetalte rettigheder

FORUDBETALTE RETTIGHEDER		
MIO. KR.	2025	2024
Sportsrettigheder	139,1	103,7
Eksterne producerede (igangværende) programmer	212,7	212,4
Forudbetalte eksterne filmrettigheder mv.	38,4	39,1
I ALT	390,2	355,2

REGNSKABSPRAKSIS

I forudbetalte rettigheder under programlager indgår forudbetalinger på sportsrettigheder, filmrettigheder og eksterne programmer. Forudbetalingerne medtages på lageret til kostpris i takt med betalingerne. Sportsrettigheder indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet udsendelse først kan ske på tidspunktet for afholdelse af den givne sportsbegivenhed.

Programmer, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, bliver straks omkostningsført, når det konstateres, at et program ikke vil blive udsendt.

REGNSKABSKOMMENTARER

Stigning i forudbetalte rettigheder kan henføres til en stigning i sportsrettigheder, hvor opbygningen især vedrører rettigheder til herrefodbold.

NOTE 17
Tilgodehavender fra licens

LICENSTILGODEHAVENDER OPKRÆVET PÅ VEGNE AF KULTURMINISTERIET		
MIO. KR.	2025	2024
Tilgodehavender fra licens, brutto	482,6	602,7
Nedskrivning til tab på medielicens	-201,5	-237,1
Nedskrivning til tab på renteindtægter	-171,5	-215,7
Nedskrivning til tab på rykkergebyrer	-64,4	-89,7
I ALT	45,2	60,2

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris efter fradrag for nedskrivning til forventede tab, herunder nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer, som er opgjort ud fra et skøn over, hvor stor en andel der forventes inddrevet af Gældsstyrelsen. Nedskrivningen er baseret på DR's erfaringer fra tidligere år.

Tilgodehavender fra licens består af hovedfordringen (medielicens), renter og gebyrer tilknyttet hovedfordringen samt moms.

- Nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn. Nedskrivning til tab på licensdebitorer opgøres på følgende måde:
- Faktiske tab på licensdebitorer (fordringer, som Gældsstyrelsen har opgivet at opkræve, eller hvor debitor er afgået ved døden eller forsvundet).
 - Regulering af tab på tidligere nedskrevne fordringer.
 - Regulering af beregnet nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer (skønsmæssig nedskrivning).

Den skønsmæssige nedskrivning til forventet tab på licensdebitorer er behæftet med en række usikkerheder knyttet til de anvendte regnskabsmæssige skøn, herunder blandt andet Gældsstyrelsens inddrivelsesevne samt mulighed for at øge inddrivelsespotentialet på de resterende fordringer i det gamle inddrivelsessystem DMI.

REGNSKABSKOMMENTARER

Tilgodehavender fra licens er faldet i forhold til sidste år, hvilket i al væsentlighed kan henføres til Gældsstyrelsens inddrivelse i 2025.

NOTE 18
Andre tilgodehavender

ANDRE TILGODEHAVENDER		
MIO. KR.	2025	2024
Deposita	11,6	11,7
Tilgodehavende renter	8,5	8,5
Tilgodehavende moms	35,9	33,2
Øvrige tilgodehavender	64,6	38,1
I ALT	120,6	91,5

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrige tilgodehavender består primært af DR's tilgodehavender vedrørende tredjemandsbrug (f.eks. kabel-distributørers retransmission af DR's kanaler).

NOTE 19
Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

FORUDBETALTE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2025	2024
Forudbetalt løn og pensionsbidrag	3,8	3,7
Øvrige forudbetalte omkostninger	56,9	62,3
I ALT	60,7	66,0

REGNSKABSPRAKSIS
Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

REGNSKABSKOMMENTARER
Øvrige forudbetalte omkostninger består primært af forsikringer, it-licenser og service-abonnementer.

NOTE 20
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

HENSÆTTELSER TIL PENSIONER OG LIGNENDE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2025	2024
Nutidsværdi af ydelsesbaserede forpligtelser 1. januar	51,1	55,2
Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår	-4,3	0,6
Årets tilskrevne renter	1,2	1,4
Årets udbetalinger	-6,9	-7,1
Årets aktuarmæssige reguleringer	-1,7	1,0
I ALT	39,4	51,1

REGNSKABSPRAKSIS
DR's pensionshensættelse opgøres i henhold til IAS 19, hvorefter de garanterede ydelser opgøres til nutidsværdien af DR's pensionsforpligtelser.

Opgørelsen af forpligtelserne foretages årligt af en uafhængig aktuar ved anvendelse af sædvanlige aktuarmæssige forudsætninger. Forudsætningerne omfatter blandt andet udvikling i løn- og pensionsstigning, dødelighed og invaliditet samt på grundlag af den relevante diskonteringsrente på balancedagen. Diskonteringsrenten er, grundet manglende likvidt marked for virksomhedsobligationer af høj kvalitet i Danmark, fastsat som renten, der svarer til et realistisk obligationsafkast.

De garanterede ydelser indeholder ubetalte, forfaldne pensionsydelser, der vedrører begivenheder indtruffet i regnskabsåret eller tidligere.

REGNSKABSKOMMENTARER
De væsentligste forudsætninger for de aktuarmæssige beregninger pr. balancedagen kan oplyses som følger:

- Diskonteringsrente: 2,5 pct. (2024: 2,5 pct.).
- Dødelighedstabel baseret på forventede levetider: Finanstilsynets benchmark for dødelighed i danske forsikringsbestande inkl. det af Finanstilsynet offentliggjorte benchmark for forventede levetidsforlængelser.
- Fremtidig lønstigningstakt: 2,0 pct. (2024: 2,0 pct.).
- Udnyttelse (delpensionsordning): Seneste fem års gennemsnitlig udnyttelsesgrad.

Det faktiske udfald af pensionshensættelserne vil afvige fra de foretagne skøn, blandt andet som følge af fremtidige ændringer til den faktiske anvendelse af ordningerne, individuel adfærd mv.

Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår er i år en indtægt som følge af bortfald af efterlønsordningen for visse overenskomster. Modsvarende er der indført en ny pensionsforpligtelse vedrørende særlig aftrædelsespension i 2025.

NOTE 21

Andre hensatte forpligtelser

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2025	2024
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	11,2	8,2
Tilgang i året	39,6	3,0
I ALT	50,8	11,2

REGNSKABSPRAKSIS

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DR's økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende juridiske tvister, reetableringsforpligtelser, mv.

REGNSKABSKOMMENTARER

Der har i 2025 ikke været nogen anvendelse af hensatte forpligtelser fra tidligere år. Årets tilgang skyldes nye hensættelser til forhold, som vurderes at kunne medføre en fremtidig økonomisk forpligtelse.

NOTE 22
Gæld til kreditinstitutter

FINANSIERING - PRIMÆRT ANLÆGSBYGGERI		
MIO. KR.	2025	2024
Gæld til kreditinstitutter	2.913,9	3.022,3
Afledte finansielle instrumenter	140,9	134,0
I ALT	3.054,8	3.156,3
Der forfalder som:		
Inden for 1 år	639,1	615,6
Mellem 1 og 5 år	1.602,8	1.496,8
Efter 5 år	812,9	1.043,9
I ALT	3.054,8	3.156,3

REGNSKABSPRAKSIS

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved lånoptagelsen forventes at blive holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Afledte finansielle instrumenter
Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres henholdsvis under regnskabsposterne andre tilgodehavender og gæld til kreditinstitutter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

AKTIVER OG FORPLIGTELSE DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI				
MIO. KR.	Dagsværdi, 1. januar 2025	Værdireguleringer i resultatopgørelsen	Ændringer, der er	Dagsværdi, 31. december 2025
			indregnet i reserve for sikringstransaktioner	
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser	-134,0	-7,5	0,6	-140,9
I ALT	-134,0	-7,5	0,6	-140,9

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der klassificeres som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidligere transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

REGNSKABSKOMMENTARER

For gæld til kreditinstitutter er der stillet statsgaranti for 436,2 mio. kr. (2024: 436,2 mio. kr.). Af DR's samlede gæld til kreditinstitutioner udgør statslige genudlån optaget hos Nationalbanken nominelt i alt 2.609,0 mio. kr.

For ét lån på nominel NOK 465,0 mio. kr. har DR indgået rente- og valutaswap-aftaler, som regnskabsmæssigt opfylder betingelserne for

regnskabsmæssig sikring. Den opgjorte dagsværdi af DR's indgåede swap-aftale indgår under gæld til kreditinstitutter. Swap-aftalen med hovedstol på DKK 436,2 mio. kr. udløber i 2026. DR indgik rente- og valutaswap-aftalen i 2016 for at omlægge betaling af rente og hovedstol til DKK samt omlægge de variable rentebetalinger til faste rentebetalinger.

Dagsværdiansættelsen for DR's afledte finansielle instrumenter er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer (dagsværdiniveau 2).

Øvrige lån er optaget i DKK og er fastforrentede.

DR har ikke indgået nye aftaler om afledte finansielle instrumenter i 2025.

NOTE 23
Anden gæld

ANDEN GÆLD		
MIO. KR.	2025	2024
Feriepengeforpligtelse	88,7	102,7
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	22,0	1,8
Skyldige renter	13,5	13,1
Skyldig overtidsbetaling	19,3	24,0
Skyldige feriepenge, timelønnede	16,3	17,3
Skyldig løn og honorar	31,8	27,9
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	76,6	13,2
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	4,5	5,5
Øvrig gæld	28,3	23,1
I ALT	301,0	228,6

REGNSKABSPRAKSIS

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til den nominelle gæld.

REGNSKABSKOMMENTARER

Stigning i skyldig A-skat, ATP og AM-bidrag mv. skyldes, at A-skat og AM-bidrag for december 2025 betales i januar 2026 som følge af forskudt betaling.

NOTE 24
Overskydende licens

OVERSKYDENDE LICENS, SKYLDIG TIL KULTURMINISTERIET		
MIO. KR.	2025	2024
Overskydende licens 1. januar	248,7	273,2
Overførsel af overskydende licens Det Danske Filminstitut	-31,0	-46,3
Overførsel af overskydende licens Det Kgl. Bibliotek	-50,0	-30,0
Overførsel af overskydende licens Kulturministeriet	-5,0	-5,0
Tilbagebetalt tildelt merlicens fra Slots- og kulturstyrelsen	-	0,1
Tilbagebetalt tildelt merlicens fra Det Kgl. Bibliotek	-	20,0
Særlig reservation – delvis tilbageførsel	5,0	5,0
Overskydende licens for året	17,3	31,7
I ALT	185,0	248,7

SPECIFIKATION AF OVERSKYDENDE LICENS FOR ÅRET

MIO. KR.	2025	2024
Årets regulering, nedskrivning til tab vedr. medielicens	30,6	45,6
Øvrigt	-13,3	-13,9
I ALT	17,3	31,7

REGNSKABSPRAKSIS

Den opgjorte overskydende licens indregnes regnskabsmæssigt som gæld til Kulturministeriet under regnskabsposten overskydende licens. Denne overskydende licens fordeles efterfølgende af DR efter anvisning fra Kulturministeriet. Merlicens bevilliget til DR indtægtsføres i henhold til DR's regnskabspraksis i takt med, at DR forbruger midlerne.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrigt vedrører primært eftergivelse af licens hos DR/Gældsstyrelsen, grundet kreditors død, gældseftergivelse, forældelse af fordring mv.

NOTE 25

Periodeafgrænsningsposter (passiver)

PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER		
MIO. KR.	2025	2024
Bevilliget overskydende merlicens	16,2	19,1
Modtaget indtægter vedr. efterfølgende perioder	105,3	103,9
Modtaget finanslovstilskud vedr. efterfølgende perioder	332,9	328,3
Øvrige periodeafgrænsningsposter	12,2	10,7
I ALT	466,6	462,0

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter primært modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

REGNSKABSKOMMENTARER

Bevilliget overskydende merlicens til anvendelse i efterfølgende perioder vedrører følgende:

- Bevilling 2019: Midler til digitalisering af programarkiv, styrkelse af historie og formidling samt styrkelse af dansk musik og musikformidling (samlet bevilling 35,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 2,3 mio. kr. i 2020, 9,1 mio. kr. i 2021, 4,1 mio. kr. i 2022, 10,9 mio. kr. i 2023, 2,5 mio. kr. i 2024 og 2,9 mio. kr. i 2025).
- Bevilling 2020: Midler til styrkelse af DR's public-service tilbud, herunder til en kommende satsning i forbindelse med 300-året for den dansk-grønlandske forbindelse (samlet bevilling 64,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 0,8 mio. kr. i 2021, 13,0 mio. kr. i 2022, 37,6 mio. kr. i 2023 og 0,3 mio. kr. i 2024).

Modtaget indtægter vedrørende efterfølgende perioder omfatter modtaget forudbetalt husleje, modtagne forudbetalinger vedrørende koncertarrangementer mv.

NOTE 26

Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

Husleje**forpligtelser**

DR har operationelle lejeaftaler for samlet 8,3 mio. kr. (2024: 7,9 mio. kr.).

Købsforpligtelser

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 210,8 mio. kr. (2024: 264,3 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder for i alt 212,1 mio. kr. (2024: 183,9 mio. kr.).

DR har indgået aftaler om køb af licenser, service-abonnementer mv. for i alt 876,1 mio. kr. (2024: 1.090,3 mio. kr.).

Kautionsforpligtelser

DR har indgået aftaler med solidarisk hæftelse for medkontrahenters forpligtelser. DR's solidariske hæftelse udgør 97,2 mio. kr. (2024: 167,6 mio. kr.).

Verserende retssager

DR er part i verserende retssager, de vedrører blandt andet forhold vedrørende DR's produktioner samt rettighedsudnyttelse.

Der er i årsregnskabet foretaget hensættelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR.

Øvrige eventualforpligtelser

Dispensation til terrænparkering

DR har dispensation til terrænparkering på Optionsgrunden, matrikel 279. Københavns Kommune har forlænget dispensationen til 31. august 2028.

Øvrige tinglysninger

På ejendommen Ørestads Boulevard 19, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på 0,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

På ejendommen Emil Holms Kanal 20, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på 2,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

Option til at tilbagekøbe ejendom i Aarhus

Aarhus Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's ejendom i Aarhus, første gang i 2067. Tilbagekøbsretten kan gøres gældende, såfremt ejendommen til den tid ikke anvendes af DR eller anden offentlig myndighed, eller såfremt det af byplanmæssige grunde af hensyn til ændringer i gadeplaner eller lignende er af betydning for kommunen at have rådighed over ejendommen. Salgsprisen skal da opgøres til købspris for grunden med tillæg af bygningernes værdi.

Option til at tilbagekøbe grund i Kalundborg

Kalundborg Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's grund i Kalundborg. Tilbagekøbspris for arealet udgør 13 t.kr., og optionen kan udnyttes, når arealet ikke længere benyttes til radiostation.

Udlægning af produktion til det eksterne marked

DR skal i henhold til public service-kontrakten i kontraktperioden 2024-2026 udlægge produktion til det eksterne marked svarende til 43 pct. af DR's udgifter til formål, der reelt kan udlægges.

Af hensyn til DR's programplanlægning kan der accepteres udsving de enkelte år, dog således at den samlede udlægning i kontraktperioden svarer til udlægningskravet.

Udlånte tjenestemænd

DR indbetaler løbende et pensionsbidrag for tjenestemænd opgjort som en procentdel af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse over for tjenestemænd. Ved pensionering overtager staten endeligt pensionsforpligtelsen. Bidragsprocenten for de løbende pensionsbidrag er baseret på forudsætninger om forventet pensionsalder og lønudvikling mv. Afvigelser fra disse forudsætninger kan under visse omstændigheder medføre en efterregulering af bidragene i form af en yderligere betaling til eller fra staten på pensioneringstidspunktet. DR har jævnfør tjenestemandslovens §32 en forpligtelse til at betale rådighedsløn i 3 år til tjenestemænd, som afskediges af en for tjenestemanden utilregnelig årsag. DR har endvidere en forpligtelse over for Økonomitryelsen til at betale pensionsbidrag for tjenestemænd frem til den forventede pensionsalder på 63 eller 65 år.

REGNSKABSPRAKSIS

Hvis en forpligtelses eksistens først kan be- eller afkræftes af usikre fremtidige begivenheder, eller hvis det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, oplyses forholdet som en eventualforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leje**forpligtelser**.

NOTE 27

Nærtstående parter

TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER		
MIO. KR.	2025	2024
<i>Indtægter:</i>		
Merlicensprovenu	2,9	17,8
Finanslovstilskud	3.939,0	3.879,0
Refusion udlånte tjenestemænd (ved fratrædelse)	3,0	1,2
<i>Omkostninger:</i>		
Ledelsesaflønning til direktion og bestyrelse	17,6	14,3
Renter Nationalbanken (betalte)	33,2	43,3
<i>Aktiver:</i>		
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	2,0	1,0
Momskompensation via Slots- og Kulturstyrelsen	576,0	570,8
<i>Forpligtelser:</i>		
Overskydende licens (gæld til Kulturministeriet)	185,0	248,7
Gæld Nationalbanken (udestående hovedstol)	2.609,0	2.710,0
<i>Forudbetalinger:</i>		
Bevilget overskydende licens (merlicensprovenu) vedrørende efterfølgende perioder	16,2	19,1
Modtaget finanslovstilskud vedr. efterfølgende perioder	332,9	328,3

REGNSKABSKOMMENTARER

Nærtstående parter omfatter DR's tilknyttede virksomheder, Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet.

Medlemmer af DR's bestyrelse, direktion og disse personers nære familiemedlemmer anses ligeledes som nærtstående parter. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet anses for at have betydelig indflydelse over DR. DR agerer dog som et frit og uafhængigt medie, hvilket indebærer, at DR's indholds- og produktionsplanlægning følger armslængdeprincippet og skal ske frit og uafhængigt af politiske særinteresser. Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet medvirker således ikke til at planlægge det konkrete programindhold.

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår, herunder på basis af indgåede aftaler. Transaktionerne er oplyst som følge af deres særlige karakter.

DR har en momskompensationsordning via Slots- og Kulturstyrelsen som følge af finanslovsfinansiering, da DR ikke kan fuldt afløfte moms og energiafgifter. Ordningen er økonomisk neutral for DR, da staten refunderer den moms, som DR har betalt. Dermed opnår DR fuld parallelitet i forhold til den afgiftsmæssige stilling og Skattestyrelsens forvaltning.

NOTE 28
Honorar til intern revision

HONORAR		
MIO. KR.	2025	2024
Lovpligtig revision	0,8	0,8
Skatte- og momsmæssig assistance	-	0,1
Andre ydelser	5,1	2,9
I ALT	5,9	3,8

REGNSKABSKOMMENTARER
Revisionen af DR udføres på baggrund af en §9-aftale om intern revision, imellem Rigsrevisionen og DR's bestyrelse. Intern revision er siden 2019 blevet varetaget af Deloitte.

Intern revision udfører finansiel revision samt it-revision og Rigsrevisionen fører tilsyn hermed. Herudover udfører Rigsrevisionen forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision på udvalgte områder.

NOTE 29
Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter 31. december 2025, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2025.

NOTE 30
Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed

DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED			
MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
Indtægter i alt	4.266,3	200,8	4.467,1
Direkte omkostninger i alt	-3.918,4	-96,9	-4.015,3
Fordeling af overhead	23,7	-23,7	-
Resultat før af- og nedskrivninger og finansielle poster	371,6	80,2	451,8
Af- og nedskrivninger	-268,6	-0,2	-268,8
Finansielle poster	3,5	3,4	6,9
Resultat før overførsel	106,5	83,4	189,9
Overførsel til Public service-virksomheden ¹⁾	18,3	-18,3	-
ÅRETS RESULTAT 2025	124,8	65,1	189,9
Årets resultat 2024	-530,0	49,0	-481,0

REGNSKABSPRAKSIS

DR har i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's, TV 2 DANMARK A/S' og de regionale TV 2-virksomheders public service-virksomhed og anden virksomhed udarbejdet delregnskaber herfor.

Indregning af indtægter og omkostninger i delregnskabet følger DR's normale målings-og indregningskriterier efter årsregnskabsloven og DR's regnskabspraksis.

Fordeling af aktiviteter mellem public service-virksomhed og anden virksomhed tager udgangspunkt i den gældende public service-kontrakt med kulturministeren samt bekendtgørelsen om den regnskabsmæssige adskillelse.

Af årets overskud af anden virksomhed overføres 22 pct., jf. bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's og TV 2's public service-virksomhed og anden virksomhed, til public service-delregnskabet med henblik på at sikre konkurrencemæssig ligestilling med konkurrerende virksomheder, der i modsætning til DR er skattepligtige.

SPECIFIKATION AF INDTÆGTER I ANDEN VIRKSOMHED		
MIO. KR.	2025	2024
Billet-, bar- og restaurantindtægter mv.	68,7	71,5
Salg af programmer og licenser	26,1	22,2
Indtægter fra link og sendenet	17,0	15,7
Salg af merchandise mv.	31,0	25,4
Royaltyindtægter	28,9	12,4
Facilitetsindtægter	24,7	21,0
Øvrige indtægter	4,4	8,5
I ALT	200,8	176,7

Indtægts- og omkostningsfordeling på de enkelte aktiviteter foretages således, at udgifter og ressourceforbrug fordeles på de relaterede aktiviteter under hhv. public service-virksomhed og anden virksomhed.

Overhead udgør fordeling af indirekte omkostninger vedrørende støttefunktioner, som deles af public service-virksomhed og anden virksomhed.

REGNSKABSKOMMENTARER

Public service-virksomheden og anden virksomhed anses som to forretningssegmenter.

For poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling, i det omfang posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

NOTE 31

Nettoomkostninger ved public service-virksomhed

NETTOOMKOSTNINGER VED PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED			
MIO. KR.	2025	2024	I kontrakt- perioden 2024-2026
Omkostninger			
Løn og øvrig drift	-3.918,4	-4.424,1	-8.342,5
Finansielle omkostninger	-43,2	-44,7	-87,9
Af- og nedskrivninger	-268,6	-262,9	-531,5
Udgifter ved public service-virksomhed	-4.230,2	-4.731,7	-8.961,9
Indtægter			
Andre indtægter	324,4	231,3	555,7
Indtægter fra kapitalinteresser	2,0	0,9	2,9
Finansielle indtægter	44,7	35,9	80,6
Nettoindtægter, anden virksomhed ¹⁾	42,0	36,8	78,8
Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed	-3.817,1	-4.426,8	-8.243,9

1) Nettoindtægterne ved anden virksomhed består af den overførte andel af overskud i DR's Anden virksomhed samt overhead herfra jf. note 30.

Resultat public service			
Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed	-3.817,1	-4.426,8	-8.243,9
Merlicensindtægter	2,9	17,8	20,7
Finanslovstilskud	3.939,0	3.879,0	7.818,0
Realiseret resultat af public service (public service-reserve)	124,8	-530,0	-405,2
Udgifter ved public service-virksomhed	-4.230,2	-4.731,7	-8.961,9
OVERSKUDS-/UNDERSKUDSGRAD	3,0 PCT.	-11,2 PCT.	-4,5 PCT.

Realiseret resultat af public service	2025
Akkumuleret resultat public service 2007-2023	-18,9
2024	-530,0
2025	124,8
Akkumuleret resultat af public service 2007-2025	-424,1

REGNSKABSPRAKSIS

Opgørelsen er udarbejdet i henhold til afsnit om finansiering i public service-kontrakten for 2024-2026 samt EU kommissionens meddelelse om statsstøttereglernes anvendelse på public service-radio- og tv-virksomhed af 27. oktober 2009.

I henhold til public service-kontrakten skal realiserede akkumulerede overskud ved indeværende år samt ved indeværende kontraktperiodes udløb, der ligger ud over 10 pct. af udgifterne ved public service-virksomheden i 2026, som udgangspunkt tilbagebetales til Kulturministeriet uden ophør. Akkumulerede overskud, der ligger inden for 10 pct., indgår i opgørelsen af DR's akkumulerede overskud i den efterliggende kontraktperiode.

NOTE 32 & 33
Pengestrømsopgørelse

REGULERINGER		
MIO. KR.	2025	2024
Ikke kontante posteringer vedrørende pensionsforpligtelser	-3,1	2,0
Udbetalinger pensionsforpligtelse	-6,9	-7,1
Ændring af andre hensatte forpligtelser	39,6	3,0
Andel af årets resultat i kapitalinteresser	-2,0	-0,9
Andre finansielle poster mv.	-3,3	-1,5
I ALT	24,3	-4,5

REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømsopgørelsen viser DR's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DR's likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ændringer i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som f.eks. af- og nedskrivninger samt ændringen til hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser.

Der korrigeres for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder inden for 12 måneder fra udgangen af regnskabsåret.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt kortfristet andel heraf.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og indeståender i banker.

ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL		
MIO. KR.	2025	2024
Ændring i programlager	-19,9	-76,5
Ændring af tilgodehavender	-14,7	64,6
Ændring af gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutioner	-5,0	-22,4
I ALT	-39,6	-34,3

REGNSKABSKOMMENTARER

Ændringen i programlager skyldes primært lageropbygning af sportsrettigheder, herunder især rettigheder til herrefodbold.

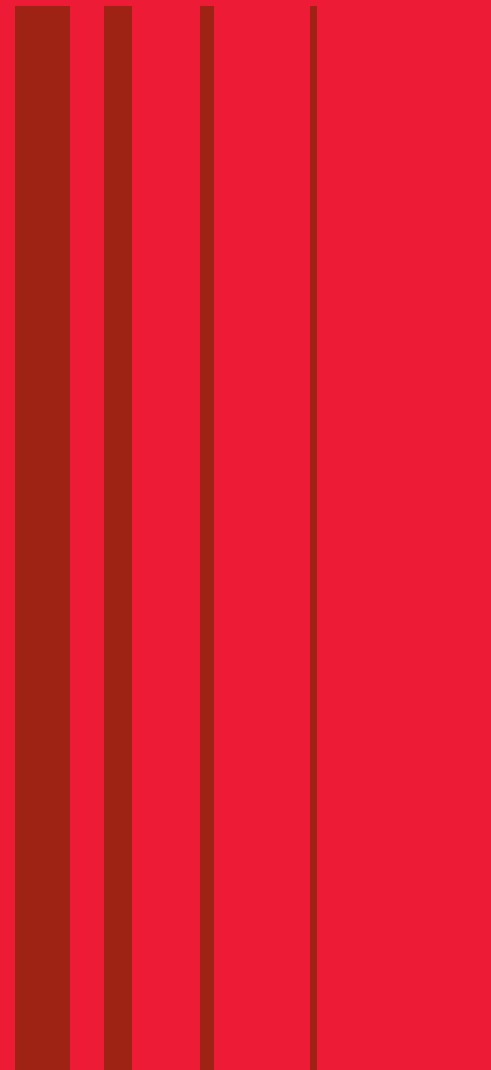
Ændringen i tilgodehavender kan primært henføres til en stigning i øvrige tilgodehavender, hvilket dog delvist modsvares af Gældsstyrelsens fortsatte inddrivelse af tilgodehavender samt af, at dersom følge af udfasningen af licensen ikke oprettes nye tilgodehavender.

Ændringen i gældsforpligtelser kan tilskrives modsatrettede bevægelser, herunder bevilling af overskydende licens fra Kulturministeriet i 2025 samt en stigning i anden gæld grundet forskydning i betaling af skat og AM-bidrag for december 2025, der betales i januar 2026.



DR Symfoniorkestret 100 år

Samfunds- ansvar



Redegørelse for samfundsansvar

Generelle oplysninger

Når DR's indhold produceres og udsendes, kan det medføre en miljømæssig og social påvirkning. Denne redegørelse for samfundsansvar har til formål at give et overblik over DR's arbejde i 2025 for at mindske risikoen for en negativ indvirkning på miljø og mennesker, og DR's muligheder for en positiv påvirkning som følge af DR's aktiviteter. DR's arbejde med samfundsansvar berører hele DR's værdikæde fra indkøb til publicering og inkluderer alle DR's lokationer i Danmark.

DR's forretningsmodel og strategi er beskrevet på side 2 og side 6 i årsrapporten. DR's afsnit om samfundsansvar udgør en del af DR's ledelsesberetning for 2025, jf. årsregnskabslovens §99a (2018) og §99d.

Gennem 2025 har DR fortsat arbejdet på implementering af bæredygtighed i indkøb, drift af bygninger, produktion og teknologi. Der er løbende fulgt op på konkrete indsatser, målsætninger og KPI'er blandt andet som en del af DR's månedlige ledelsesrapportering.

Ansvar for DR's bæredygtighedsindsats er forankret samlet i direktionen. Dette udmøntes i underliggende ledelsesfora og via retningslinjer og politikker f.eks. vedrørende rejser, indkøb og produktioner.

I 2025 er arbejdet med bæredygtighed i stigende grad blevet en naturlig del af den daglige drift. Medarbejdere og afdelinger tager i stigende omfang selv initiativ til at integrere bæredygtighed i egne opgaver og

ansvarsområder, og emnet har været behandlet på både afdelingsmøder og ledermøder.

DR vil i 2026 fortsat have fokus på forankring af arbejdet med samfundsansvar sideløbende med forberedelserne til den kommende rapportering efter CSRD. Årsrapporten for 2025 er inddelt i rapporteringstemaerne E, S og G.

Rammerne for DR's samfundsansvar

DR's programvirksomhed skal være uafhængig og upartisk. Samfundsansvar i DR omhandler således udelukkende rammerne omkring tilblivelsen af programmer og ikke programmernes indhold.

I det følgende er der redegjort for DR's arbejde med samfundsansvar i 2025 og det planlagte arbejde fremadrettet.

Miljøoplysninger (E)

Når DR producerer og sender indhold, samt ved drift af bygninger, kan det have negativ indvirkning på klima og miljø. Det betyder f.eks., at der udledes drivhusgasser, når medarbejdere og udstyr skal transporteres til og fra optagelser, og når der anvendes energi til lys og varme i DR's bygninger. Disse forhold bidrager til DR's samlede CO2e-udledning. DR arbejder derfor målrettet på at reducere udledningen af drivhusgasser og mindske miljøpåvirkningen.

DR har på den baggrund igangsat følgende indsatser, mål og målsætninger for at mindske risici for negativ indvirkning på klima og miljø i forbindelse med DR's virke.

Klimahensyn

De største kilder til CO2e-udledningerne er bygningers energiforbrug, produktion og udsendelse af indhold, fossildrevne biler samt indkøb af produkter og ydelser.

Energiforbrug

DR har et relativt højt energiforbrug, idet DR drifter flere lokationer, studier og DR Koncerthuset. Hovedparten af den anvendte energi kommer fra elektricitet og fjernvarme. DR har i en årrække arbejdet for at sænke energiforbruget og vil fortsætte dette arbejde blandt andet gennem investeringer i energirigtigt udstyr og undgå unødigt energiforbrug og -spild.

Målsætning

DR ønsker at reducere energiforbruget med 30 pct. inden udgangen af 2026 med udgangspunkt i forbruget for 2021.

Resultat: 15 pct.

Reduktionen i DR's energiforbrug skal nås med både kortsigtede og langsigtede indsatser, blandt andet via adfærdsændringer og mere bæredygtige investeringer.

For at understøtte arbejdet med energireduktion er DR certificeret i energiledelse (ISO 50001). Certificeringen sikrer, at der både er et ledelsesmæssigt fokus, løbende evaluering og klart definerede mål til opfølgning.

Der er i forbindelse med arbejdet med energiledelse nedsat en styregruppe og tre arbejdsgrupper, der skal understøtte DR's arbejde med at nå målet for energireduktion.

Produktion

DR arbejder aktivt på at gøre kommende produktioner mere bæredygtige, fra den tidlige planlægning til færdig produktion. Det gælder både interne og eksterne produktioner.

DR stiller krav om, at både interne og eksterne produktioner skal udfylde en bæredygtighedsplan. Bæredygtighedsplanens formål er at indtænke bæredygtighed tidligt i produktionsplanlægningen, f.eks. i forhold til transport, logi, energiforbrug og forplejning.

DR har ligeledes indført krav om, at alle eksterne produktioner skal levere et klimabudget, inden produktionen igangsættes, samt en efterfølgende klimaberegning for den samlede produktion.

CO2e-udledningen fra DR's interne produktioner indgår i DR's samlede klimaregnskab. Der udarbejdes årligt klimaberegning på udvalgte produktioner for at få indblik i egen CO2e-udledning og for at få mere viden om beregningsmetoder.

Fra 2026 indføres fire minimumskrav til DR's interne produktioner vedrørende transport, affaldssortering, forplejning samt genbrug og genanvendelse.

Transport

For at fremme bæredygtig transport opfordres producenter, blandt andet via deres bæredygtighedsplan, til at benytte elbiler, cykler eller tog.

Mange produktioner anvender DR's biler og DR udskifter løbende gamle benzin- og dieslbiler med nye elbiler. I alt består bilparken af 160 biler, hvoraf 33 er elbiler, syv er plug-in hybridbiler, og seks er hybridbiler uden ladefunktion. Derudover har DR otte elcykler, der er indrettet til at transportere udstyr til produktioner.

Indkøb

DR arbejder systematisk med bæredygtighed i indkøbs- og udbudsprocessen. Allerede tidligt i indkøbsprocessen tages der stilling til, hvilke bæredygtighedskriterier der skal indgå i det konkrete udbud, og der indarbejdes

bestemmelser i kontrakter, som skal motivere leverandørerne til at bidrage med innovative og bæredygtige løsninger i kontraktperioden. Dette omfatter blandt andet forslag til energibesparende tiltag, genbrug og genanvendelse samt minimering af affald. Hvor det er muligt, kræves brug af miljøcertificerede produkter og ydelser, såsom Svanemærket, EU-blomsten, TCO Certified eller Fairtrade.

I 2025 var forventningen til andelen af kontrakter, der som minimum skulle have implementeret bæredygtighedskriterier, 40 pct. Opfyldelsen af målet afhænger af, hvilke kontrakter der indgås, og i 2025 er nogle af de planlagte udbud blevet udskudt. Trods dette nåede DR i 2025 en andel på 41 pct.

Målsætning

Det er DR's mål at have implementeret bæredygtighedskriterier i 40 pct. af alle kontrakter ved udgangen af 2025.

Resultat: 41 pct.

Arbejdet med at implementere bæredygtighedskriterier i forbindelse med udbud og kontrakter fortsætter i 2026. Der sættes årligt en ny målsætning for DR's indkøb med bæredygtighedskriterier. For 2026 er dette mål 43 pct.

Klimaregnskab

DR udarbejder årligt et klimaregnskab for at tydeliggøre udledningerne fra DR's forskellige aktiviteter. Klimaregnskabet har også til formål at følge op på DR's klimamålsætning, der blev fastlagt i 2021 og gælder til 2030.

Målsætning

DR vil reducere CO₂e-udledningen (scope 1+2) med 37,8 pct. i 2030 i forhold til basisåret 2021.

Resultat: 46 pct.

Klimamålsætningen er udarbejdet efter metoden til beregning af Science-based targets og gælder for de udledninger, DR har direkte indflydelse på (scope 1+2). DR anvender Greenhouse Gas Protokollen (GHG-protokollen), der opdeler klimaregnskabet i scope 1, 2 og 3.

Klimaregnskabet er baseret på operationel kontrol.

Scope 1

DR's direkte emissioner består blandt andet af brændstof til egne og leasede biler, kølemidler, bygas, fyringsolie til opvarmning og brændstof til nødstrømsanlæg. I 2025 udgjorde CO₂e-udledningen fra scope 1 i alt 492 tCO₂e, hvilket er en reduktion på 12 pct. fra 2024, hvor udledningen var i alt 557 tCO₂e.

Scope 1



BRÆNDSTOF



KØLEMIDDEL



NØDSTRØMSANLÆG



GAS



OLIE

Scope 2



EL



ELBIL



FJERNVARME

Scope 3



SENDEUDSTYR



STREAMING



KANTINE



HOTELOPHOLD



AFFALD



BIL



TAXI



BUS



TOG



FLY



EKSTERN PRODUKTION



INDKØB

Brændstof

Der har været en reduktion af CO₂e-udledningen fra DR's biler på 12 pct. Reduktionen kan henføres til sammensætningen af DR's produktion i 2025, der har medført mindre kørsel med bil.

Kølemidler

DR anvender primært R717/ammoniak til køling, hvor udledningen af CO₂e er nul. DR arbejder aktivt for at nedbringe behovet for køling i bygninger, da køling medfører et stort elforbrug.

Øvrige kølemidler anvendes til henholdsvis mindre lokale køleanlæg og kølervæske til biler.

Nødstrømsanlæg

DR skal altid kunne sende, også selvom der opstår fejl i elnettet. Derfor har DR nødstrømsgeneratorer, som kan træde til i tilfælde af strømsvigt. Det faldende energiforbrug i DR betyder, at behovet for at bruge alle generatorer er blevet mindre.

På grund af mangel på reservekraft i DK2 (det nordiske elnet) har DR i samarbejde med Energinet ombygget fire

af nødstrømsgeneratorerne i DR Byen, så de nu også kan levere strøm som reservekraft.

For at reducere CO2e-udledningen kører nødstrømsgeneratorerne i DR Byen udelukkende på biobrændstof (HVO), hvilket giver en relativt lav CO2e-udledning.

Scope 2

DR's indirekte emissioner består af blandt andet forbrug af indkøbt el og fjernvarme. I 2025 udgjorde CO2e-udledningen fra scope 2 i alt 1.174 tCO2e, hvilket er en reduktion på 498 tCO2e fra 2024, hvor udledningen var i alt 1.672 tCO2e.

Elforbrug

DR's største enkeltkilde til CO2e-udledning stammer fra elforbruget, der udgør 52 pct. af den samlede CO2e-udledning fra scope 1 og scope 2. Elforbruget fra elnettet i 2025 var 17.977 MWh, hvilket er en reduktion på 1.008 MWh svarende til 5 pct. i forhold til 2024. Dertil kommer det direkte forbrug af elproduktion fra solceller placeret på tagene i DR Byen og DR Aarhus. Der blev i alt produceret 107,5 MWh på DR's solcelleanlæg. Der er i 2026 planlagt en udbygning af DR's elproduktion fra solceller i DR Aarhus og DR Odense, som forventes at bidrage med yderligere 200 MWh.

Der er flere årsager til, at DR i 2025 er lykket med at reducere elforbruget. Konverteringen af DR Byens Building Management System (BMS) blev færdiggjort i 2025, og det er nu muligt at overvåge, styre og optimere energiforbruget i DR Byen endnu mere præcist.

Elforbruget til serverkældre blev reduceret med 204 MWh i 2025 og udgjorde 13 pct. af det samlede elforbrug i DR. Der arbejdes løbende på at reducere forbruget, f.eks. ved at nedlægge og udskifte ældre servere og storage-systemer. Dette arbejde fortsætter i 2026.

ELFORBRUG			
MWh	2024	2025	Ændring (pct.)
El	18.985	17.977	-5
"CO2-neutral strøm"	104	108	
I ALT	19.089	18.085	-5

Varmeforbrug

Varmeforbruget fra købt fjernvarme var 7.976 MWh i 2025, hvilket er en reduktion på 1.552 MWh (16 pct.) i forhold til 2024. Det graddagekorrigerede forbrug var i 2025 på 9.183 MWh. Det ikke-graddagekorrigerede forbrug viser det faktiske forbrug, mens det graddagekorrigerede forbrug viser forbruget, når der tages højde for kolde og varme dage.

VARMEFORBRUG			
MWh	2024	2025	Ændring (pct.)
Graddagekorrigeret	11.033	9.183	-17
Ikke graddagekorrigeret	9.528	7.976	-16

En medvirkende årsag til den relativt store reduktion af DR's varmeforbrug er, at DR's varmepumpe i 2025 leverede 1.186 MWh varme. Varmepumpens køleside tilfører kølevand til DR's køleproduktion og afgiver varme til varmeforsyningen. Når de sidste nødvendige tests er gennemført, og varmepumpen er i fuld drift, vil den kunne producere ca. 80 pct. af DR Byens varmeforbrug på årsbasis. I 2026 forventes varmepumpen at levere ca. 50 pct. af DR Byens varmeforbrug.

I overensstemmelse med GHG-Protokollen beregner DR både en lokations- og markedsbaseret CO2e-udledning fra brug af elektricitet og fjernvarme (scope 2). I målsætning og baseline for scope 1 og scope 2 indgår den markedsbaserede CO2e-udledning.

Til beregning af den markedsbaserede CO2e-udledning er anvendt timedeklarationen. Den lokationsbaserede CO2e-udledning fra brug af elektricitet og fjernvarme var i 2025 på 1703,62 tCO2e. Den samlede lokationsbaserede CO2e-udledning for energi er opgjort på baggrund af "Energistyrelsen, Nøgletal om energiforbrug og -forsyning 2024".

Samlet set er DR's CO2e-udledning fra scope 1 og scope 2 reduceret til 1.666 tCO2e i 2025, hvilket svarer til en reduktion på ca. 46 pct. i forhold til 2021, der er basisåret for DR's klimamålsætning om en reduktion på 37,8 pct. i 2030.

DR har, med en foreløbig reduktion på 46 pct. siden 2021, indfriet klimamålsætningen om en samlet reduktion på 37,8 pct. i 2030. Da klimamålsætningen er opnået tidligere

end forventet, vil der i løbet af 2026 blive arbejdet med at definere en ny klimamålsætning, så DR fortsat kan bidrage aktivt til reduktion af drivhusgasser i overensstemmelse med både nationale og internationale klimamålsætninger, herunder net-zero i 2050.

Scope 3

Indirekte emissioner i DR's værdikæde, som DR ikke selv har direkte indflydelse på, dækker f.eks. indkøb af varer og tjenesteydelser (opstrømsaktiviteter i værdikæden) samt affald, rejser og streaming (nedstrømsaktiviteter i værdikæden). DR har særligt fokus på at påvirke samarbejdspartnere til at reducere deres klimaaftryk — blandt andet ved at tilføje krav om CO2e-oplysning i nye kontrakter.

Selvom DR endnu ikke har tilstrækkelig dokumentation til at oplyse en samlet CO2e-udledning for scope 3, arbejdes der løbende på at forbedre datagrundlaget og identificere de største udledningskilder i de relevante kategorier. Herved fortsætter indsatsen for at reducere CO2e-udledningen fra scope 3, hvor det er muligt.

Sendeudstyr

Der bruges strøm, når der skal sendes radio og tv over det danske sendenet (FM og DAB). DR arbejder i samarbejde med leverandørerne på at optimere og sænke energiforbruget ved udsendelse af data fra sendemaster blandt andet ved løbende at udskifte til udstyr med mindre energiforbrug end det nuværende.

CO2-UDLEDNING (tCO2e)					
År	2024	2025	Ændring (pct.)	Baseline-ændring 2021-2025	2030 mål
Scope 1	558	492	-12	-31	
Scope 2	1.672	1.174	-30	-51	
I ALT (SCOPE 1 + SCOPE 2)	2.230	1.666	-25	-46	1.921

Streaming

Elforbrug og CO2e-udledning ved streaming af tv og film, samt generel brug af it, er et område forbundet med stor kompleksitet. DR ønsker at undersøge, hvor elforbruget og dermed CO2e-udledningen sker, når der streames en udsendelse fra DR, med henblik på at finde muligheder for reduktion. De foreløbige beregninger viser en udledning på ca. 15,46 g CO2e pr. time efter beregningsmetoden i "Carbon impact of video streaming" (Carbon Trust, White Paper 2021). DR arbejder i 2026 videre med en yderligere kvalificering af beregningerne.

Cirkulær økonomi

DR kan have en betydelig miljøpåvirkning via materialeforbruget f.eks. til scenografi og kostumer til produktioner, affald fra publikum til koncerter, indkøb af udstyr og vedligeholdelse af bygninger. DR prioriterer derfor at have mange indsatser til at modvirke denne miljøpåvirkning.

Affald, genbrug og genanvendelse

DR sorterer affald alle steder, som publikum og gæster af huset møder, f.eks. i DR Koncerthuset. Derudover sorteres affald i medarbejderområder såsom på værksteder og i tekøkkener.

I 2025 blev der afhentet 245 tons affald fra DR's lokationer, samt en betydelig mængde salgbart metalaffald, såsom kobberkabler og andet metal samt batterier. Meget elektronisk udstyr, såsom stationære computere, pc'er og mobiltelefoner, indgår i en take-back ordning, hvor hovedparten af det brugte udstyr bliver genbrugt.

DR har rekvisitter og kostumer til mange slags produktioner på lageret, som løbende bliver vedligeholdt og repareret, så de kan udlejes til både interne og eksterne produktioner igen og igen. Hermed bidrager DR positivt til mindre CO2e-udledning i forbindelse med nyindkøb. Ved indretning af DR's lokationer er der generelt fokus på at genbruge fremfor udskiftning af møbler. I 2026 og de kommende tre år vil koncertsalens ca. 1.800 stole løbende blive ompolstret som alternativ til indkøb af nye stole.

Øvrige miljøoplysninger

Vandforbrug

DR brugte i 2025 i alt 18.598 m³ rent vand og yderligere 4.885 m³ genbrugsvand til toiletskyl. Det er en reduktion på 1.092 m³ rent vand og en reduktion på 362 m³ genbrugsvand i forhold til 2024.

Rengøring

DR's leverandør af rengøringsydelser er Svanemærket. Det betyder, at leverandøren løbende arbejder for at gøre deres rengøringsmetoder mere bæredygtige. Der anvendes udelukkende svanemærkede produkter til rengøringen, og der er fokus på mindre brug af vand og energi under rengøring.

Branchesamarbejde

Den samlede film- og tv-branche har de seneste år arbejdet aktivt med omstillingen til en mere bæredygtig produktionsform. DR deltager aktivt i denne omstilling, blandt andet som medlem af alliancen Bæredygtig film- og tv-produktion (BFTP). Udover BFTP deltager DR også

i EBU-samarbejdet Green Production, hvor der udveksles erfaringer med bæredygtig film- og tv-produktion.

I 2025 blev Nordic Ecological Standard (NES) udviklet af de nordiske filminstitutioner lanceret. Standarden indeholder minimumskrav til produktioner indenfor person- og materialetransport, energiforbrug, logi og forplejning, materialeanvendelse og biodiversitet. DR støtter op om standarden og har været med undervejs i udviklingen og diskussionen af de enkelte kriterier. DR har også de kommende to år en plads i NES Governance Board som repræsentant for de nordiske broadcastere. I løbet af 2026 vil DR afprøve standarden på minimum to produktioner og i samarbejde med øvrige aktører deltage i den fortsatte udvikling og implementering.

Sociale forhold (S)

Egen arbejdsstyrke

Arbejdsvilkår

DR prioriterer, at både fastansatte og løst tilknyttede medarbejdere, herunder freelancere og tidsbegrænsede ansættelser, arbejder under fair, ordnede og konkurrencedygtige forhold. DR prioriterer et trygt arbejdsmiljø, god trivsel og ligestilling, herunder fokus på lige løn for samme arbejde igennem overenskomster. DR har retningslinjer, der understøtter gode arbejdsvilkår.

Overenskomster

Det er DR's målsætning, at alle lønmodtagere, uanset ansættelsesform, er omfattet af gældende overenskomster og vilkår, der matcher relevante standarder på området. DR fornyede størstedelen af sine overenskomster efter forhandling med de faglige organisationer i 2025. Overenskomsterne gælder for perioden 1. juni 2025 og frem til og med 31. maj 2028.

Målsætning

Arbejde, der udføres i et lønmodtagerforhold til DR, sker på overenskomst eller på vilkår, der svarer til den relevante overenskomst på området.
Resultat: 100 pct.

Det er DR's vurdering, at DR's medarbejdere også i 2025 var ansat under fair, ordnede og konkurrencedygtige forhold.

Medarbejdersammensætning

DR arbejder løbende for at skabe et arbejdsmiljø, hvor medarbejdernes forskellige perspektiver, erfaringer og baggrunde styrker kvaliteten i løsningen af kerneopgaven. DR har fortsat fokus på, at medarbejdersammensætningen samlet set kendetegnes ved en høj grad af forskellighed, så vi kan tiltrække, udvikle og fastholde de bedste inden for alle fagområder i DR. DR's adfærdskodeks danner rammen for denne indsats.

Ledelsessammensætning

DR følger løbende udviklingen i kønsfordelingen på tværs af ledelsesniveauer, herunder i det øverste ledelsesorgan (bestyrelsen) samt øvrige ledelseslag. DR havde i 2025 en afbalanceret og ligelig kønsmæssig fordeling i den øverste ledelse, samt de øvrige ledelseslag.

Målsætning

DR har som målsætning at opretholde en balanceret kønsfordeling mellem mænd og kvinder i ledelsen på minimum 40 pct. af det under-repræsenterede køn.
Resultat: Bestyrelse 44 pct. Øvrige ledelseslag 50 pct.

Der følges kvartalsvist op på kønsfordelingen blandt ledere. Behovet for eventuelle korrigerende handlinger samt fastsættelse af måltal vurderes løbende.

KØNSFORDELING, BESTYRELSE OG CHEFNIVEAU		
	Samlet	Under-
2025	antal	repræsenteret
		køn (pct.)
Bestyrelse (excl. medarbejderrepræsentanter)	9	44
Øvrige ledelseslag	32	50

Børn og unge i DR-produktioner

DR har særlige retningslinjer for børn og unge, der optræder, deltager eller medvirker i programmer og aktiviteter i relation til DR. Fra 1. januar 2025 trådte "Retningslinjer for børn og unges medvirken i film- og tv-produktioner" i kraft, som DR har udformet i samarbejde med en samlet tv- og filmbranche. Målet med de fælles retningslinjer er at sikre fysisk og mental velbefindende for de medvirkende børn og unge på tværs af alle film- og tv-produktioner. Retningslinjerne indebærer blandt andet fælles standarder for arbejdstid, opmærksomhed om eksponering og fokus på at stille rådgivning og støttefunktioner til rådighed.

Retningslinjerne gælder både interne og eksterne produktioner i DR. Der indhentes altid børneattester på alle, der arbejder med børn og unge under produktioner i DR. For hver produktion tages der konkret stilling til særlige krav omkring medarbejderes faglige baggrund, herunder kompetencer, alder og trivsel, især hvor opgaver har digital eller social medierelevans.

DR har dertil et særligt fokus på de udfordringer, børn kan møde på sociale medier i relation til deres virke i DR. DR arbejder for at sikre børns trivsel og sikkerhed, både foran kameraet og online.

Sundhed og sikkerhed

DR iværksætter løbende pro- og reaktive initiativer for at understøtte medarbejderes sundhed og sikkerhed. Nedenfor beskrives væsentlige opmærksomhedspunkter vedrørende medarbejderes sundhed og sikkerhed.

Trivselsmåling

DR gennemfører trivselsmålinger hvert andet år og følger op i mellemprioderne. Den seneste måling blev gennemført i januar 2024, og i 2025 blev der iværksat lokale opfølgninger for at styrke arbejdsmiljø og trivsel. I 2026 vil der fortsat kunne gennemføres lokale målinger som led i opfølgningen, mens et nyt trivselsmålingskoncept udvikles og implementeres frem mod 2027.

Den senest udførte trivselsmåling viste arbejdsglæde på indeks 77 (+1 indekspoint siden sidste måling) og ambassadørskab på indeks 88 (+1 indekspoint siden sidste måling).

Målsætning

DR opretholder indeks 80 ved fremadrettede trivselsmålinger ved parametrene 'arbejdsglæde' og 'ambassadørskab'.
Resultat: Index 83.

Samlet set er der – selvom DR overordnet scorer højt på centrale parametre – fortsat anledning til at arbejde med at fremme høj medarbejdertrivsel.

Indsats mod krænkende adfærd

Som en integreret del af DR's fokus på et trygt arbejdsmiljø, forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd, skal alle nye medarbejdere som en del af onboardingprocessen gennemføre e-læringskurset DR's adfærdskodeks – fokus på krænkende adfærd. Dette understøtter DR's løbende indsats for at sikre en vedvarende kultur med respekt og ansvarlighed overfor kolleger, ansatte og omgivelser. For yderligere at styrke organisationens bevidsthed på dette område er der udviklet omfattende vejlednings- og støttemateriale, som løbende benyttes af chefer, ledere og tillidsvalgte i arbejdet med den lokale dialog og indsats.

DR offentliggør årligt antallet af krænkelsessager med personaleretlige konsekvenser.

KRÆNKELSESAGER					
År	2021	2022	2023	2024	2025
Antal krænkelse	3	1	3	1	2

Antallet af krænkelsessager i DR er lavt, men er til stadighed et fokusområde.

Digital chikane

Der er identificeret en risiko for, at DR's medarbejdere - specielt de medarbejdere, der underlægges offentlig eksponering, kan blive udsat for chikane. Dette kan true et trygt og sundt arbejdsmiljø i DR og kan føre til øget mistrivsel blandt DR's medarbejdere. Trivselsmålingen i 2024 viste, at 8 pct. af medarbejdere med tilknytning til DR har været udsat for digital chikane fra eksterne brugere. På den baggrund bliver DR's retningslinjer for håndtering af digital chikane løbende opdateret, og der tages forholdsregler for at beskytte de ansattes psykiske sundhed og generelle sikkerhed. DR har en veletableret digital chikane taskforce, der udarbejder både medarbejder- og lederorienteret vejledningsmateriale, der understøtter forebyggelse og håndtering af digital chikane.

Ligeløn

DR arbejder for, at alle, uanset køn, har ens løn og lønvilkår for samme arbejde eller arbejde med samme værdi. Det betyder ikke, at kvinder og mænd altid skal have det samme i løn, men at der ikke må være lønforskel, der bunder i køn. DR arbejder derfor med en målsætning inden for ligeløn, der også betragter korregeret forskel mellem overenskomstgrupper.

Målsætning

DR arbejder for, at lønforskellen mellem kvinder og mænd maksimalt udgør 5 pct. og maksimalt 3 pct., når der korrigeres for forskelle mellem overenskomstgrupper.
Resultat: Før korrektion: 1,9 pct. – efter korrektion: 0,1 pct.

I 2025 var mændenes gennemsnitlige lønniveau inden for de enkelte overenskomstgrupper 0,1 pct. højere end kvindernes. Den ukorrigerede lønforskel var 1,9 pct. i 2025. DR lever derfor op til målsætningen. DR fortsætter i 2026 den løbende opfølgning på lønforskelle, og målsætningen er uændret.

Uddannelse og kompetenceudvikling

I 2025 har DR fortsat sit arbejde med at være et professionelt, ordentligt og attraktivt uddannelsessted ved at tilbyde uddannelsesorienterede forløb til elever og lærlinge, og praktikpladser til journalist- og universitetsstuderende. DR ser det som et vigtigt bidrag til uddannelse af unge samt til rekruttering, fastholdelse og udvikling af kompetente og kreative medarbejdere.

Elever og lærlinge

DR ansætter elever og lærlinge inden for en række forskellige faglige uddannelser for at understøtte behovet for kvalificerede medarbejdere både hos DR og bredere i samfundet.

Arbejdsgiverens Uddannelsesbidrag (AUB) fastsætter hvert år måltal for, hvor mange elevpoint virksomhederne skal opnå. DR har fastlagt en intern målsætning, der ligger over AUB-måltallet.

Målsætning

DR's samlede måltal for elever fastlægges til minimum 130 pct. af det til enhver tid gældende AUB-måltal.

Resultat: 124 pct.

I 2025 var AUB-måltallet 23 elevpoint. DR opnåede 28 elevpoint, hvilket er 124 pct. af det gældende AUB-måltal.

DR opnåede ikke sit fastsatte interne måltal i 2025. Årsagen er, at antallet af elevpladser er blevet justeret i forhold til den aktuelle efterspørgsel i arbejdsmarkedet. DR har de seneste år dog ligget væsentligt over sit fastsatte mål, og det samlede måltal på 130 pct. fastholdes fremadrettet.

Journalist- og TVM-praktikanter

Studerende på journalist- eller tv- og medietilrettelæggeruddannelsen kan komme i praktik i DR som et led i deres uddannelsesforløb. Under praktikforløbet er der fasttilknyttede praktikantvejledere, der medvirker til at sikre et godt praktik- og uddannelsesmiljø. DR arrangerer introduktionskurser, læringsdage og netværksmøder med mulighed for at møde de andre praktikanter.

Universitetsstuderende

Det er en prioritet for DR at bidrage teoretisk og praktisk til universitetsstuderendes uddannelse på områder, hvor DR har de nødvendige kompetencer og ressourcer til at kunne bære sådant ansvar. Derfor tilbyder DR forskellige meritgivende praktikforløb, som studerende på videregående uddannelser kan gennemføre. Universitetsstuderende i praktik ved DR indgår typisk i forløb af 3-6 måneders varighed i forskellige fagområder.

Kompetenceudvikling

DR ønsker at opkvalificere sine medarbejdere løbende for at styrke det overordnede kompetenceniveau. Opkvalificering sker både formelt gennem eksempelvis kurser og uddannelse, og uformelt gennem netværksmøder og lignende.

I 2025 har der været særligt fokus på brugen af kunstig intelligens. DR har i løbet af året afholdt kurser og oplæg med både interne og eksterne specialister i brugen af kunstig intelligens.

DR har i 2025 desuden udviklet DR Chat. DR Chat er en generativ AI-plattform, der understøtter medarbejderne i deres daglige arbejde og samtidig understøtter en høj faglighed i DR.

Arbejdstagere i værdikæden

DR har i 2025 fortsat arbejdet målrettet med ansvarlig håndtering af arbejdstagerforhold i værdikæden. Der er i året ikke observeret væsentlige risici i arbejdet hermed. Som en integreret del af DR's indkøbspolitik, forventer DR af sine leverandører, at de lever op til skærpede krav om samfundsansvar.

DR's krav til leverandører formaliseres gennem CSR-bilag og arbejdsklausuler, som indarbejdes i alle relevante kontrakter. CSR-bilaget forpligter leverandørerne til at overholde FN's Global Compact-principper, som indeholder klare retningslinjer på områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption. CSR-

bilaget udgør samtidig en direkte henvisning til de FN-konventioner, der er grundlag for principperne.

For at sikre ordentlige vilkår for arbejdstagere stilles der yderligere krav gennem arbejdsklausuler i alle væsentlige indkøbsaftaler. Disse klausuler medvirker til at sikre fair løn og arbejdsforhold, især i kontrakter, der vedrører bygge- og anlægsopgaver, drifts- og tjenesteydelser samt kontrakter inden for områder med større manuel arbejdsindsats, eksempelvis rengøring, intern service og bygningsteknik. Tilsvarende indarbejdes arbejdsklausuler også i kontrakter med konsulenttydelser såsom IT-konsulenttydelser.

Målsætning

Der skal være indarbejdet CSR-bilag i alle DR's indkøbskontrakter og arbejdsklausuler i alle relevante indkøbskontrakter.

Resultat: 100 pct.

Public service og ansvar

DR's primære formål er at levere public service til danskerne, så der skabes et fælles udgangspunkt for forståelsen af dansk kultur, samfund og historie. Som garant for den demokratiske samtale skal DR sikre, at hele befolkningen får adgang til troværdig information og et fælles referencepunkt i samfundet. Public service-opgaven er omfattende og forpligter DR til at tage et stort ansvar overfor den danske befolkning. Derfor betragtes hele Danmark – både by og land – som DR's lokalsamfund. Det betyder, at DR skal være til stede og relevant for alle danskere.

DR skal derfor sikre, at alt indhold har den nødvendige kvalitet og relevans, så den kan benyttes bredt af hele befolkningen. DR tilstræber, at danskerne har fri adgang til et varieret og mangfoldigt indholdstilbud, som upartisk understøtter danskernes muligheder for at deltage aktivt i demokratiet og samtidig fremmer dansk kultur og sprog.

For at løfte public service-opgaven har DR i strategien 'Sammen om det vigtige' (2019-2025) haft øget fokus på den digitale udvikling og har fulgt med de forandringer, som både mediemarkedet og danskernes medievaner har gennemgået de seneste år. DR har styrket sin digitale indsats for at sikre, at dansk public service-indhold fortsat er synligt og relevant i et digitalt, globalt mediebillende, hvor internationale aktører dominerer. Kernen i public service-opgaven er fortsat uforandret, men DR præsenterede i begyndelsen af 2026 den nye strategi '*Forskellige sammen*'. Den nye strategi vil være styrende for DR frem mod 2030.

DR har i 2025 været i tæt samarbejde med en lang række civilsamfundsorganisationer og samfundsinstitutioner. Arbejdet har blandt andet fokuseret på landsdækkende aktiviteter med fokus på børn og unge. Et eksempel på disse samarbejder er 'Alle ord tæller', hvor DR sammen med TrygFonden, Syddansk Universitet, TrygFondens Børneforskningscenter, Center for Undervisningsmidler, Enact:Lab og Centralbibliotekerne har arbejdet for at styrke læselysten og fremme læsekulturen blandt alle børn i Danmark i alderen 1–14 år. Det er sket gennem skoleevents og indhold som 'Læs med Orm', 'Børstes rim og remser' og 'Klar, parat, skolestart'.

Et andet eksempel på eksternt samarbejde er DR's faglige topmøde i juni 2025. Her indgik DR et samarbejde med Børns Vilkår om et fagligt topmøde i DR Koncerthuset med fokus på børns digitale liv og rammerne for et godt børneliv. Topmødet samlede forskere, eksperter, beslutningstagere og børn for at dele ny viden, nuancere debatten om skærmbrug og sikre, at børns egne perspektiver blev hørt. Samarbejdet understøtter DR's ambition om at bidrage aktivt til tværfaglige fællesskaber, der styrker børn og unges trivsel i en digital samtid. Endeligt har DR i 2025 videreført projektet 'I sandhedens tjeneste', hvor de ældste klassetrin fra hele landet inviteres til at tilbringe tid sammen med DR for at styrke deres forståelse for journalistik og misinformation.

Ledelse (G)

DR's etik

DR's etiske retningslinjer udvikles og tilpasses løbende, så de er relevante og afspejler det medielandskab, DR er en del af. Retningslinjerne fungerer ikke som en facitliste, men danner en ramme for de løbende etiske refleksioner og dialog i de redaktionelle processer, både internt og eksternt.

DR lægger vægt på åbenhed, tilgængelighed og en høj etisk standard, og der arbejdes målrettet for, at etikken er relevant og vedkommende i alle afdelinger. Det sker blandt andet gennem oplæg, løbende dialog med redaktionerne og let adgang til rådgivning. Udviklingen af de etiske retningslinjer er en kontinuerlig proces for at sikre, at DR's ansvar og standarder afspejler den aktuelle medievirkelighed.

DR's etiske retningslinjer er senest opdateret i oktober 2025, hvor det præciseres, at vurderingen af habilitet er uafhængig af medarbejderens personlige integritet eller evne til at holde personlige holdninger adskilt fra sit arbejde. Formålet er både at sikre, at personlige interesser ikke faktisk påvirker arbejdet, og at der ikke i offentligheden opstår tvivl om medarbejderens upartiskhed. Med denne præcisering bliver DR's habilitetsregler endnu mere tydelige og bidrager til at fastholde tillid og transparens i arbejdet.

DR's etiske retningslinjer gælder for alle programmer, medarbejdere og områder, hvor DR reelt har indflydelse på de redaktionelle valg. Retningslinjerne kan findes på dr.dk/etik.

Antikorruption

En af DR's kerneværdier er ansvarlig og gennemsigtig forvaltning af alle offentlige midler. Troværdighed, uafhængighed og integritet er centrale elementer i DR's public service-rolle. Der er derfor klare regler, der skal forhindre uhensigtsmæssig brug af DR's ressourcer. Ingen medarbejder i DR må udnytte sin stilling til personlig gevinst eller til at modtage fordele, gaver eller rabatter, som, uagtet beløb, kan skabe tvivl om DR's saglighed eller uafhængighed.

Modtagelse af gaver, invitationer til rejser, middage eller andre ydelser kan accepteres, såfremt de opfylder formaliserede kriterier, som fremgår af DR's udarbejdede retningslinjer. Dette gælder i alle arbejdsrelationer, på alle organisatoriske niveauer og for alle typer af produktioner, indkøb og samarbejder.

DR's etiske retningslinjer for modtagelse af gaver og forvaltning af midler opdateres løbende, så de til enhver tid lever op til kravene om gennemsigtighed, ordentlighed og ansvarlighed. Der tilbydes rådgivning til medarbejdere og ledere om korrekt håndtering af situationer, hvor potentielle interessekonflikter kan opstå. Der er i året ikke observeret væsentlige risici for korruption eller korruptionssager i DR, og det forventes uændret i fremtiden.

Whistleblowerordning

DR har en whistleblowerordning, som omfatter alle med en arbejdsrelateret tilknytning til DR, herunder medarbejdere, praktikanter, frivillige og eksterne samarbejdspartnere. Ordningen følger whistleblowerloven og fungerer som et supplement til DR's eksisterende kommunikationsveje. Whistleblowerordningen gør det muligt at indberette mistanke eller kendskab til alvorlige forhold såsom upassende og krænkende adfærd, økonomisk misbrug, overtrædelser af lovgivning eller DR's interne retningslinjer og sager, hvor offentlighedens interesse vægtes særligt højt. Whistleblowerordningen administreres eksternt af DAHL Advokatpartnerselskab for at sikre uvildighed.

Indberetninger kan foretages via en anonym og sikker digital kanal.

DR's whistleblowerpolitik og indberetningskanal kan findes på: dr.dk/etik-og-rettelser/dr-etik/whistleblowerordning-i-dr.



P3 morgen

Redegørelse for politik for dataetik jf. årsregnskabslovens §99d

DR's dataetik

DR's dataetik bygger på to af DR's grundlæggende værdier; åbenhed og ansvarlighed. DR ønsker at være åben om data-anvendelse samt tage ansvar i forhold til dataindsamling og -behandling. DR behandler brugernes data sikkert og i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Åbenhed

DR lægger vægt på en høj grad af gennemsigtighed og tydelig kommunikation om DR's brug af data, så det er klart for brugerne, hvordan deres data anvendes.

Samtidig prioriterer DR, at brugerne har kontrol over deres datapræferencer og således selvbestemmelse over, hvilke data DR har adgang til.

DR ønsker desuden at bibeholde en 'positiv fejlkultur' blandt alle ansatte, hvor åbenhed fører til løbende forbedring. Forudsætningen for en sådan kultur er, at alle ansatte føler sig trygge ved at stå frem og indrømme fejl, eller pege på områder der kan forbedres, når det gælder behandling af data.

Ansvarlighed

DR's databehandling sker med det overordnede formål at løse DR's opgaver som public service-virksomhed. DR's publicistiske virksomhed udføres inden for rammerne af DR's etik, der er baseret på DR's værdier troværdighed, uafhængighed, alsidighed, mangfoldighed, kvalitet, kreativitet, åbenhed og ansvarlighed. DR's etik gælder for alle medarbejdere.

Dataetik indgår derfor altid i DR's overvejelser om brug af data. Overvejelserne er decentralt forankrede i de dele af organisationen, der skal anvende data.

Alle DR's medarbejdere gennemfører årligt e-læring i databeskyttelse og it-sikkerhed, for at sikre et tilstrækkeligt højt vidensniveau, bredt i organisationen.

Lovlighed

DR er som selvstændig offentlig institution underlagt omfattende forpligtelser i forhold til datasikkerhed og databeskyttelse.

Indsamlet data om DR's brugere anvendes udelukkende til de formål, som brugerne er gjort bekendt med. Ved anden anvendelse vil DR altid bede om fornyet accept fra brugeren.

DR anvender AI (kunstig intelligens) som værktøj og har vedtaget retningslinjer for brug heraf med henblik på at sikre respekt af ophavsrettigheder, databeskyttelse mv.

For efterlevelse af de lovmæssige forpligtelser henvises til DR's særskilte politikker, som kan tilgås på hjemmesiden, dr.dk/om-dr/dr-og-dine-data.

Sikkerhed

DR indgår databehandleraftaler med alle leverandører, der behandler personoplysninger for DR, og der anvendes pseudonymisering og kryptering af personoplysninger, hvor det er relevant. Kan DR ikke indgå en databehandleraftale på DR's egne vilkår med en virksomhed, f.eks. de internationale tech-giganter, foretages der altid

en risikovurdering og hvor eventuelt dataudveksling nedbringes til et absolut nødvendigt minimum.

DR bestræber sig på, at data så vidt muligt opbevares/lagres inden for EU/EØS. Når data overføres til lande uden for EU/EØS sker det kun, når det er nødvendigt af hensyn til at kunne levere de bedste tilbud til brugerne, og DR lægger også her vægt på, at data overføres og viderebehandles på en sikker måde.

DR har som et generelt dataetisk princip, at der ikke sælges personoplysninger, som DR har indsamlet.

Formål med redegørelsen

Den øgede anvendelse af digitale løsninger i DR medfører flere dataetiske overvejelser, fordi den nutidige og fremtidige dataanvendelse altid sker til gavn for brugerne af DR. Opfattelsen af god dataetik og danskernes medievaner ændrer sig derudover løbende, og DR arbejder målrettet for at sikre, at DR som organisation implementerer høje dataetiske standarder i interne processer og digitale produkter.

Redegørelsen er baseret på de dataetiske overvejelser, som vedrører DR's primære datahåndtering over for brugerne på områderne:

- Børneområdet
- Medielicens
- DR Brugerkontakt
- Digitale produkter
- DR Analyse
- DR Koncerthuset

Børneområdet

Når DR tilbyder apps direkte målrettet til børn – f.eks. DR Minisjang og DR Ramasjang – har DR et særligt ansvar for at beskytte børnene og behandle børns data sikkert og gennemskueligt. Børn kan ikke selv samtykke til indsamling og behandling af data, og derfor er der i forbindelse med børneapps kun behandlet data, der ikke kræver et samtykke, og som ikke indebærer behandling af personoplysninger.

Hvis DR indsamler oplysninger, der kræver samtykke, er samtykket målrettet forældrene. Bidrag fra børn og forældre bliver publiceret og/eller behandlet med et redaktionelt formål og i overensstemmelse med DR's etiske retningslinjer.

Generelt udvikles DR's tilbud til børn i form, indhold og valg af digitale virkemidler til at være i overensstemmelse med målgruppens udvikling og behov, og DR er opmærksom på hensynet til de yngste i målgruppen. DR tager ansvar for, at børn kan færdes trygt i DR's digitale produkter og på DR's profiler på sociale medier.

Medielicens

DR har haft ansvaret for opkrævning af al medielicens i Danmark på vegne af Kulturministeriet indtil ultimo 2021. DR behandler fortsat data om medielicens, men søger kontinuerligt at minimere omfanget af data i databasen i henhold til privatlivspolitikken.

DR behandler data vedrørende medielicens fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre

oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra brugernes brug af DR's digitale produkter og dr.dk.

DR Brugerkontakt

Som public service-virksomhed ønsker DR at være åben og omhyggelig i forbindelse med henvendelser fra lyttere og seere. Derfor ønsker DR, at alle henvender sig, hvis der findes anledning til kritik – positiv som negativ. Ved brugernes henvendelse anvender DR ingen segmentering eller automatiserede systemer, hvor der kan ske algoritmisk forskelsbehandling.

Digitale produkter

DR tilbyder en række digitale produkter, som er en forudsætning for, at DR kan leve op til sine public service-ambitioner og brugernes forventninger i en digital virklighed, f.eks. dr.dk, DRTV, DR LYD og diverse apps.

DR indsamler kun de oplysninger, som brugeren selv afgiver til DR, enten ved indtastning eller ved DR's brug af cookies, som brugeren har accepteret.

For at forbedre brugeroplevelsen og øge den personlige relevans i DR's digitale produkter, benytter DR digitale værktøjer til både at vise et kurateret public service-tilbud, som er fælles og relevant for hele befolkningen, og public service-indhold, der er personligt relevant for den enkelte bruger. Personalisering og segmentering sker efter samtykke fra brugeren og varetages af redaktionelle medarbejdere, der har fokus på at sikre publicistisk balance og gennemsigtighed i anvendelsen af algoritmer og lignende teknologier til gavn for brugerne.

Tilsvarende metoder anvendes i forbindelse med markedsføringsindsatser.

DR Analyse

DR Analyse har til opgave at analysere store mængder data om danskernes brug af DR's produkter og indhold med henblik på at forbedre dem – alt sammen med det formål at opfylde DR's public service-forpligtelse.

DR Analyse analyserer som udgangspunkt alene på aggregerede og anonyme data og ikke på enkelt-brugere. DR anvender forskellige analysefirmaer som databehandler.

DR deler desuden aggregerede og anonymiserede trafikmålinger med andre aktører med henblik på offentlige opgørelser af seertal mv. Denne deling sker til analyseinstitutter som eksempelvis virksomhederne Gemius, Kantar/Gallup og Nielsen. DR deler ikke trafikmålinger med internationale tech-virksomheder.

DR Koncerthuset

DR Koncerthuset adskiller sig fra DR's øvrige virksomhed, da DR Koncerthuset både løser public service-forpligtelser og driver kommerciel virksomhed. DR har derfor besluttet, at indsamling og anvendelse af data, som vedrører DR Koncerthuset, kan adskille sig fra DR's øvrige virksomhed.

DR Koncerthuset anvender blandt andet data fra tredje-part, f.eks. sociale medier, for at optimere markedsføringsindsatser og sikre, at brugeren præsenteres for relevante fremtidige oplevelser i DR Koncerthuset.

DR Koncerthuset behandler data fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra DR's digitale produkter og dr.dk. Der sælges ikke personoplysninger, enkeltvis eller aggregeret, som DR har indsamlet vedrørende DR Koncerthuset.

DR Koncerthusets hjemmeside og øvrige digitale tilstedeværelse adskiller sig også visuelt fra DR's hovedside, dr.dk og de øvrige af DR's digitale produkter for at understrege over for brugerne, at der er tale om forskellige dele af DR's virksomhed, der anvender data på forskellige vilkår.



Hotel Romantik

DR

Emil Holms kanal 20
0999 København C
Telefon: 35 20 30 40
Hjemmeside: dr.dk
CVR-nr. 62 78 65 15

Hjemsted

København

Regnskabsår

1. januar – 31. december

Bestyrelsesmøde

Årsrapporten er godkendt på bestyrelsesmødet
den 28. april 2026.

Juridisk form

Selvstændig offentlig institution.

Skatter og afgifter

DR er i henhold til bekendtgørelse om selskabsskatteloven
undtaget fra skattepligt.

Design

DR Design

Fotos

DR Arkiv

