

DR

Årsrapport 2024

DR



DR er en selvstændig offentlig institution.

Rammerne for DR's virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed med tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og fjernsynsloven og i henhold til kravene i public service-kontrakten. DR's public service-opgave blev i 2024 finansieret gennem tilskud fastsat i finansloven. Derudover bliver en del af DR's virksomhed finansieret gennem indtægter ved salg af programmer, koncertbilletter og andre ydelser.

DR formidler indhold med det formål at bringe danskerne sammen om det vigtige: Demokrati, kultur og fællesskaber. Det er en forudsætning for, at DR kan leve op til sine public service-ambitioner, at DR er til stede på de platforme, hvor brugerne søger hen. DR's indhold udvikles og produceres derfor med et digitalt og tværmedielt udgangspunkt og afgrænses ikke til specifikke kanaler eller platforme. Herudover køber DR indhold hos eksterne producenter og andre indholdsudbydere i ind- og udland.

DR's brugere kan tilgå indhold digitalt via apps til tv og mobile enheder som tablets og smartphones, herunder DRTV, DR LYD og app'en DR Nyheder. Dr.dk er ligeledes indgang til DR's nyheder, tv, radio og læringsuniverser.

Til børn- og ungemålgrupperne tilbyder DR digitale indholdsuniverser, som er tilpasset de platforme, som målgrupperne anvender. DR Ramasjang og DR Minisjang er tilgængelige både via web og app, mens DR Ultra er tilgængelig via web.

DR havde tre flow-kanaler på tv i 2024: DR1, DR2 og DR Ramasjang samt syv flow-radiokanaler: P1, P2, P3, P4, P5, P6 BEAT og P8 JAZZ.

Udover formidling af public service via digitale tjenester samt traditionel flow-radio og -tv, driver DR også DR Koncerthuset med tilhørende kor og ensembler.

I tillæg til DR's årsrapport er der udarbejdet en public service-redegørelse, som gennemgår, hvordan DR i 2024 har opfyldt kravene i DR's public service-kontrakt for 2024-2026, og giver et dybere indblik i DR's indsatser og tilbud i 2024. Redegørelsen kan findes på dr.dk/om-dr/organisationen/publikationer

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning

DR i 2024	06
Regnskabsberetning	10
Virksomhedsledelse	14
Øvrige forhold	20

Årsregnskab

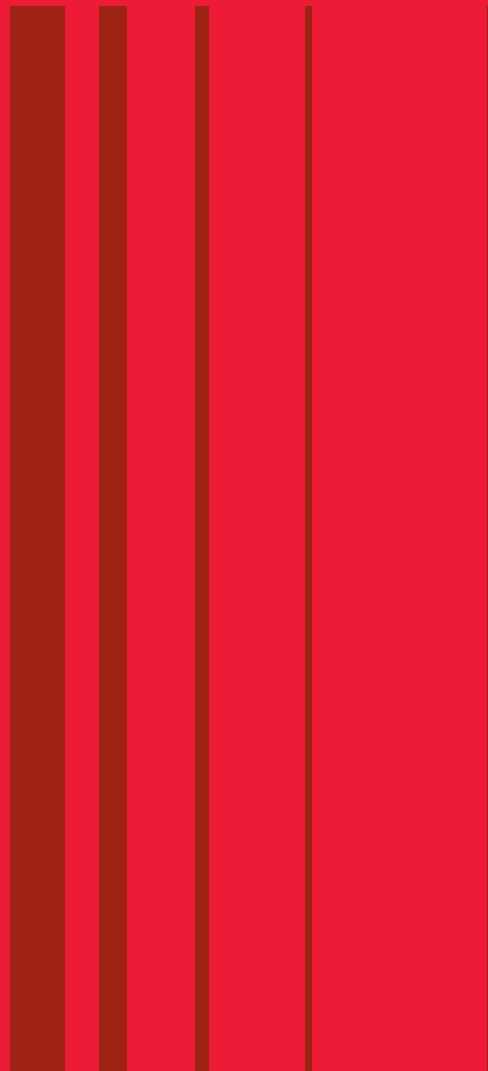
Ledelsens regnskabspåtegning	23
Revisionspåtegninger	26
Resultatopgørelse	32
Balance	34
Egenkapitalopgørelse	36
Pengestrømsopgørelse	38
Noter til årsregnskabet	40

Samfundsansvar

Redegørelse for samfundsansvar	64
--------------------------------	----



Ledelses- beretning



DR i 2024

Årets resultat for 2024 viser et underskud på 481,0 mio. kr. Det svarer i al væsentlighed til forventningen i lyset af, at DR i 2024 har indgået forlig vedrørende Københavns Kommunes (nu tidligere) køberet til DR Byen. Med forliget har DR betalt kommunen 600 mio. kr., mod at kommunen aflyser sin køberet til DR Byen, som kommunen erhvervede i 2003, og mod at den retlige tvist om køberetten er faldet bort.

DR har på baggrund af betalingen til Københavns Kommune prioriteret en konservativ økonomistyring i 2024 for at genoprette DR's likviditetsberedskab.

Status på DR's strategi 'Sammen om det vigtige'

Danskernes medievane ændrer sig i takt med, at det globale mediemarked ændrer sig. Brugere opsøger og sammensætter i stigende grad selv deres medietilbud ud fra deres individuelle behov og ønsker. Det stiller stadig nye krav til måden, DR arbejder med at leve op til sine public service-ambitioner om at understøtte demokrati, bidrage til dansk kultur og styrke både store og små fællesskaber. Med virksomhedsstrategien 'Sammen om det vigtige' har DR i perioden 2019-2024 taget vigtige skridt i at sikre, at DR's public service-indhold fortsat er relevant for danskerne i en tid med hastig digital udvikling.

Som led i dette arbejde begyndte DR i 2024 udrulningen af obligatorisk login på DRTV. Et initiativ, der er med til at sikre en bedre brugeroplevelse på DRTV. Ved udgangen af 2024 havde cirka 2,4 millioner danskere oprettet et login til DRTV.

I 2024 har DR også fortsat arbejdet med at styrke DR LYD som den centrale indgang til DR's samlede lydtilbud. Flere funktionaliteter, udvidet live- og aktualitetsdækning samt et større bagkatalog er blandt de tiltag, der er med til at fremtidssikre DR's lydunivers. I dag sker over 70 pct. af lytningen af DR's podcast i DR LYD, mod 35 pct. i foråret 2023, da DR igangsatte arbejdet med at styrke DR LYD-plattformen.

På dr.dk og i DR's nyhedsapp er der i 2024 blevet udviklet en række nye forsidefunktionaliteter og blandt andet eksperimenteret med 'højkantsformat' til visning på telefonen. Disse tiltag er med til at forbedre brugeroplevelsen og skabe en stærk visuel identitet på DR's nyhedsplatforme.

Demokrati og nyheder

DR's kerneopgaver er at levere troværdige, upartiske og relevante nyheder fra ind- og udland. 2024 var et begivenhedsrigt år, hvorfor DR's nyhedsdækning har været særligt relevant for at indfri en af DR's centrale public service-ambitioner – at bidrage til danskernes fælles grundlag for at agere som borgere i samfundet.

Valgdækning

DR har en vigtig opgave i at klæde danskerne på til at bruge deres demokratiske stemme. Derfor havde DR også en bred dækning af Europa-Parlamentsvalget i 2024 med formater som TVA, 'Genstart', programserien 'Mød Partierne', spidskandidatdebat og livedækning af valgaftenen på tværs af alle DR's platforme. 7 ud

af 10 danskere fulgte med i DR's dækning af Europa-Parlamentsvalget i 2024 på tværs af platforme.

Ligeledes dækkede DR det amerikanske præsidentvalg, herunder gennem velkendte formater som 'Stjerner og striber' og 'Horisont' samt nye formater som den daglige, digitale blog 'Morgenpost fra USA' og tv-magasinet 'Trump vs. Harris', der efter valgdøgnet blev til 'Trump's USA'. 1 ud af 3 danskere så med på DR's tv-dækning af det amerikanske valg i valgdøgnet 5.-6. november 2024, og 1,7 mio. danskere besøgte dr.dk på dagen efter valget.

Tema om dansk krigsdeltagelse

DR lancerede i 2024 temaet 'I krig for Danmark'. Temadokumentaren 'Velkommen til frontlinjen' skildrer dansk krigsdeltagelse rundt om i verden de seneste 30 år, herunder politiske beslutninger og personlige fortællinger. I formater på tv, lyd og dr.dk så DR tilbage på den danske krigsdeltagelse, på fremtiden og behandlede temaer om, hvad det kræver som samfund og som individ at være i krig for Danmark.

Mangfoldighed og tilgængelighed

Det er en kerneopgave for DR, at alle danskere føler sig repræsenteret i DR's indhold – uanset hvor de bor, hvem de er, eller hvilket liv de lever. DR har sat prioriterede målsætninger for kildeudvælgelse og medvirkende-sammensætningen. Målsætningerne er, at der i DR's samlede portefølje skal være en ligelig fordeling af mandlige og kvindelige medvirkende, og at maksimalt halvdelen af de medvirkende er fra Region Hovedstaden.

DR arbejder målrettet for at sikre, at alle kan få gavn af DR's indhold. Det drejer sig blandt andet om at gøre indholdet tilgængeligt for mennesker, der har vanskeligt ved at høre, se, læse, mv. I 2024 var et af fokusområderne at teste, om AI-generede live-tekstning i DR's nyhedsudsendelser kan understøtte tilgængelighed. Projektet viste et stort potentiale, hvorfor DR fortsætter arbejdet i 2025.

Kultur

DR har en kerneopgave i at være et samlingspunkt for danskerne i form af både brede og smalle kulturtilbud, formidling af dansk kulturarv, kunst og musik. DR har med udgangspunkt i denne public service-ambition lanceret en bred vifte af kulturtilbud til danskerne i 2024.

DR Gensyn

I marts 2024 lancerede DR arkivtilbuddet Gensyn. Et omfattende tilbud, hvor danskerne kan gå på opdagelse i indhold fra mere end syv årtiers tv-historie. Ambitionen med Gensyn er at præsentere DR's omfattende arkivindhold på en måde, der afspejler danskernes fælles historie på en nærværende måde med appel til alle aldersgrupper. Efter et halvt år som fast inventar på DRTV, er Gensyn 21 gange større end sin forgænger Bonanza og med over en halv million månedlige seere – både børn og voksne – er Gensyn derfor en særligt relevant tilføjelse i DR's kulturelle portefølje.

På grund af Grundtvig

I foråret 2024 lancerede DR en stor kultursatsning med Grundtvig som omdrejningspunkt. Grundtvigs tanker om blandt andet fællesskab, folkets frihed og demokrati er

en indgroet del af danskernes liv i både skolen, kirken, højskolen, Folketinget, salmebogen, til højtider og i foreningslivet. Med temaet 'På grund af Grundtvig' satte DR fokus på den danske kulturarv, vi i dag har med os fra Grundtvigs tanker og ideer. Serien 'Grundtvig' nåede ud til over en million danskere og bidrog derfor til at indfri en central public service-ambition om at gøre danskerne bevidste om vores rødder, sprog og historie.

Koncerthuset og ensembler

DR Koncerthuset og DR's otte ensembler bidrager til dansk musikliv med musikalske oplevelser inden for et bredt spektrum af genrer. I 2024 blev DR Symfoniorkestrets indspilning af Carl Nielsens solokoncerter hædret med den eftertragtede BBC Music Magazine Award. Med titlen 'Himmelsk lys' skabte DR Vokalensemblen en ny totaloplevelse af korsang kombineret med lysdesign og elektroniske lydflader. DR Big Band markerede sit 60-års jubilæum med koncerter rundt i Danmark og udgivelsen af fem vinylere i boksen 'XL-LX'. DR Pige-koret sang i Folketingssalen ved tronskiftet og bidrog til det danske erhvervs- og kulturfremstød ved OL i Paris.

Kvinder i Musikken

I 2024 har DR fortsat arbejdet med at øge mangfoldighed og repræsentation i musiktilbuddet gennem projektet Kvinder i Musikken. På DR's musikkanaler oplever brugeren nu en kvindelig hovedkunstner i næsten hver andet track (48 pct.). I 2024 er indsatsen udvidet til også at omfatte musiktilbuddet på DR's tv-tilbud.

Fællesskaber

DR har som strategisk mål at styrke fællesskaber i Danmark. Det gør DR ved at samle danskerne i både små og store fællesskaber. I 2024 har DR blandt andet samlet danskerne ved dækningen af tronskiftet, en sommer fyldt med sport og fået danskerne til at tale sammen om vigtige – og til tider svære – emner.

Tronskifte

Den 14. januar 2024 fik rigsfællesskabet ny regent, H.M. Kong Frederik. DR dækkede det historiske tronskifte med et samlet tilbud på tværs af alle DR's platforme, der satte begivenheden i kulturel og historisk kontekst.

DR dækkede tronskiftet med en omfattende livesending på den historiske dag og med nye dokumentarer om kongehuset på DR1 og DRTV. Aftenshowet og P4 sendte live fra Dronningens slotte i hele landet, hvor DR inviterede danskere med i udsendelserne, og der blev udgivet arkivmateriale på DRTV og DR Lyd. DR og TV2 afholdt et stort liveshow fra Kongens Nytorv til ære for H.M. Dronning Margrethe.

Sportssommeren

DR samlede danskerne til en sommer fyldt med sport og fællesskabsfølelser i 2024.

DR dækkede EM i fodbold på tværs af platforme, og danskerne var inviteret til fodboldfest på havnen i Aarhus i et stort og festligt fanområde, hvor EM-kampe blev vist på storskærm. OL i Paris blev dækket fra en tagterrasse i Montmartre med besøg af blandt andet mange danske

atleter. DR dækkede også De Paralympiske Lege fra Paris og transmitterede desuden DM-ugen i Herning, hvor næsten alle danske idrætsforbund var samlet, da der skulle kåres 140 nye danmarksmestre.

Fælles store samtaler

Som led i DR's strategiske ambition om at styrke fællesskaberne i Danmark, samlede DR i 2024 danskerne om en række samfundsaktuelle emner. Målet med fælles store samtaler er at give danskerne mest mulig viden og perspektiv om et emne, der står højt på samfundsdagsordenen. På tværs af kanaler og formater handlede det i 2024 blandt andet om børn og unges oplevelser på nettet, demens og ADHD. På tværs af emnerne har DR samarbejdet med en bred vifte af aktører - fra foreninger og biblioteker til universiteter og interesseorganisationer - som alle har bidraget med viden, sparring og aktiviteter til gavn for den fælles store samtale.

Public service til børn og unge

En af DR's public service-ambitioner er at levere relevant indhold til børn og unge i forskellige aldre.

For de yngste

De tre nye Ramasjang-apps 'LÆR', 'LEG' og 'KREA' tilbyder kvalitetsindhold til børn i alderen 4-8 år, og med tredelingen er det blevet nemmere for forældre at vælge, om skærmtiden skal bruges til læring, underholdning eller kreativitet.

DR lancerede familieserien 'Mysteriet på Bornholm' og første december var der premiere på årets julekalender

'Tidsrejsen 2' – en selvstændig fortsættelse af DR's julekalender 'Tidsrejsen' fra 2014. Med både velkendte og nye skuespillere dannede julekalenderen et hyggeligt samlingspunkt for familier gennem hele december på tværs af alle landsdele.

I 2024 lancerede DR også 'Løvens Hule Junior'. Et underholdende faktaformat med appel til, at flere ser med sammen. Med programmet satte DR desuden fokus på entreprenørskab i skolerne med undervisningsmateriale og nyheder igennem 'Ultra Nyt' om børns lyst til at skabe og blive selvstændige.

For de unge

I 2024 satte P3 Missionen fokus på unges kropsidealer med titler som 'Stik mig smuk', 'Sygt skarp' og kampagnen 'Du ser klam ud, KH...'. Den grønne P3 Missionen-bus var igen rundt i det danske sommerland med P3-værterne, der havde en masse samtaler med unge om, hvordan de oplever problematikken.

Derudover lancerede DR den ugentlige historiepodcast 'Tyran'. Programmet fortæller historien om nogle af de mest grusomme diktatorer og ledere igennem tiden, og hvordan det lykkedes dem at komme til magten. I slutningen af året var titlens værter på turné på nogle af landets gymnasier for at folde historierne ud.

Samfundsansvar

DR arbejder fokuseret og systematisk med samfundsansvar. DR's afsnit om samfundsansvar udgør en del af DR's ledelsesberetning for 2024 i sin egenskab af redegørelse

for samfundsansvar, jævnfør årsregnskabslovens §99a. Læs mere om DR's tilgang til samfundsansvar på side 64.



Regnskabsberetning

Årsregnskabet for 2024 i hovedtræk

DR's samlede resultat i 2024 viser et underskud på 481,0 mio. kr. (2023: overskud på 67,1 mio. kr.), hvilket er på et forventet niveau. Underskuddet skyldes den regnskabsmæssige betydning af, at DR i 2024 har indgået forlig vedrørende Københavns Kommunes (nu tidligere) køberet til DR Byen. DR har betalt Københavns Kommune 600 mio. kr. i juni 2024, mod at kommunen har aflyst sin køberet, som blev erhvervet i 2003. På baggrund af betalingen til Københavns Kommune har DR fokuseret på en konservativ økonomistyring i 2024.

DR's økonomi planlægges efter at sikre strukturel balance mellem DR's indtægter og udgifter henover årene. Underskuddet i 2024 har reduceret både de likvide beholdninger og egenkapitalen. DR planlægger efter en gradvis genopretning af sine likvide beholdninger på mellemlang sigt, herunder gennem overskud i DR's drift, som samtidig vil styrke DR's egenkapital.

De samlede omkostninger i 2024 er 4.525,1 mio. kr. (2023: 3.797,0 mio. kr.). Ud over betalingen til Københavns Kommune påvirkes omkostningerne af høje udsendelsesomkostninger, herunder som følge af EM i herrefodbold og OL i Paris. Derudover har de samlede omkostninger været påvirket af øgede personaleomkostninger grundet den fulde effekt af overenskomstfornyelsen i 2023.

DR's samlede indtægter i 2024 udgør i alt 4.304,8 mio. kr. (2023: 4.131,7 mio. kr.). Den samlede offentlige finansiering udgjorde i 2024 i alt 3.896,8 mio. kr. (2023: 3.724,9 mio. kr.).

Finansielle omkostninger og indtægter udgør i 2024 netto en indtægt på 1,5 mio. kr. (2023: 22,1 mio. kr.). Denne nedgang skyldes primært et fald i de tilskrevne renter vedrørende ubetalte licensfordringer samt en stigning i omkostninger til kreditinstitutter.

DR's samlede balancesum i 2024 udgør 4.951,1 mio. kr. (2023: 5.357,2 mio. kr.), hvilket er et fald på 406,1 mio. kr. Balancen er reduceret primært som følge af engangsbetalingen på 600 mio. kr. til Københavns Kommune, som særligt har påvirket egenkapitalen, gældsforpligtelserne samt likviditeten. Derudover er balancen reduceret på grund af de ordinære regnskabsmæssige afskrivninger på anlægsaktiver.

Likvide beholdninger udgør i 2024 i alt 181,1 mio. kr. (2023: 492,8 mio. kr.), hvilket er et fald på 311,7 mio. kr., hvilket som ovenfor nævnt, primært skyldes DR's engangsbetaling til Københavns Kommune og finansieringen heraf.

DR I HOVED- OG NØGLETAL 2020-2024						ANTAL ÅRSVÆRK					
MIO. KR.	2020	2021	2022	2023	2024		2020	2021	2022	2023	2024
<i>DR's resultat</i>						Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede	2.986	3.029	2.977	2.920	2.968
Indtægter i alt	3.983,7	3.789,8	3.958,9	4.131,7	4.304,8	- heraf løst tilknyttede medarbejdere	584	590	550	520	579
Resultat før af- og nedskrivninger	346,9	132,4	194,9	334,7	-220,3	- heraf fratrædelser	15	10	15	23	10
Resultat før finansielle poster	48,4	-151,9	-66,6	44,5	-483,4	ÅRSVÆRK I DR	2.387	2.429	2.412	2.377	2.379
Indtægter fra kapitalinteresser	4,3	10,0	-	0,5	0,9						
Finansielle poster	79,9	46,5	40,1	22,1	1,5						
Årets resultat	132,6	-95,4	-26,5	67,1	-481,0						
<i>DR's balance</i>											
Balancesum	6.282,0	5.773,3	5.369,0	5.357,2	4.951,1						
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	30,9	36,2	43,8	57,9	55,7						
Tilgang materielle anlægsaktiver	103,9	81,5	100,0	114,9	103,1						
Egenkapital	1.051,4	963,1	996,6	1.052,3	565,9						
Gældsforpligtelser	5.066,9	4.694,8	4.305,7	4.241,5	4.322,9						
Likvide beholdninger	698,1	398,6	307,9	492,8	181,1						

Udvikling i antal ansatte
DR beskæftigede i gennemsnit 2.379 årsværk i faste ansættelsesforhold i 2024, hvilket er stort set uændret i forhold til 2023.

DR anvender foruden fastansatte medarbejdere også løst tilknyttede medarbejdere, herunder særligt freelancere, hvilket blandt andet øger fleksibiliteten i tilrettelæggelsen af DR's produktion. Omregnet til fuldtidsbeskæftigede udgjorde løst tilknyttede medarbejdere i 2024 i alt 579 årsværk, hvilket er en stigning på 59 årsværk i forhold til 2023. Hertil kommer i alt 10 teknisk beregnede årsværk, der vedrører fratrådte medarbejdere.

EKSTERN UDLÆGNING					
MIO. KR.	2020	2021	2022	2023	2024
Co-produktioner og entrepriser inkl. forproduktioner	560,5	573,9	457,2	415,8	445,3
- heraf tv	526,0	543,5	429,2	386,4	414,1
- heraf radio	26,9	21,3	22,7	22,8	25,3
- heraf multimedieprodukter (dr.dk og nye medier)	7,6	9,1	5,3	6,6	5,9
Produktionsfaciliteter og udstyr m.m.	101,3	95,7	91,0	88,4	92,2
EKSTERN UDLÆGNING I ALT	661,8	669,6	548,2	504,2	537,5

Ekstern udlægning

DR's samlede udlægning af indholdsproduktioner til det private marked udgjorde 537,5 mio. kr. i 2024. Det svarer til 43,6 pct. af DR's direkte programudgifter til formål, der reelt kan udlægges til det eksterne marked.

DR er ifølge public service-kontrakten for 2024-2026 forpligtet til at udlægge produktion til det eksterne marked svarende til gennemsnitlig 43 pct. af DR's direkte programudgifter til formål, der reelt kan udlægges til det eksterne marked.

En del af udlægningen i 2024 kan henføres til blandt andet 'Tæt på sandheden', 'Alle mod 1' og 'Gift ved første blik'.

De fleste udgifter vedrørende produktionsfaciliteter og udstyr m.m. omfatter produktionsmedarbejdere, leje af teknisk udstyr, udgifter relateret til foto, lys og scenografi, tekstning mv.

Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed. For at sikre fair konkurrence og undgå statsstøtte foregår anden virksomhed på markedsvilkår. Anden virksomhed udgør en delmængde af DR's samlede aktiviteter og indgår som en del af den samlede regnskabsaflæggelse. Anden virksomhed omfatter hovedsageligt udlejning og kommercielle koncerter mv. i DR's Koncerthus samt aktiviteter i DR's kommercielle afdelinger, der blandt andet videresælger DR's programmer og dramaserier til udlandet.

Årets resultat for anden virksomhed i 2024 udviser et overskud på 49,0 mio. kr. efter overførsel af 22 pct. til public service-virksomheden. DR følger dermed bekendtgørelsen om anden virksomhed og sikrer en rimelig avance og fair konkurrence på markedet.

Årets resultat for anden virksomhed er 10,2 mio. kr. højere end i 2023. Stigningen skyldes primært afholdelse af flere arrangementer i DR's Koncerthus, som har bidraget til et øget overskud.



Virksomhedsledelse

Rammerne for DR's virksomhed er fastlagt i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i den gældende public service-kontrakt.

DR har juridisk status som selvstændig offentlig institution. Bestyrelsen er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har det overordnede programansvar og ansvaret for, at de bestemmelser, som DR er underlagt, overholdes. Generaldirektøren har det daglige programansvar og varetager den daglige administrative og økonomiske ledelse af DR. Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet medvirker således ikke til at planlægge det konkrete programindhold.

Bestyrelsen og direktionen har tilrettelagt virksomheden således, at den er tilpasset såvel lovgivningen som DR's karakteristika som en selvstændig offentlig institution.

Risici og risikostyring

DR arbejder systematisk med at identificere væsentlige risici, der dels kan påvirke DR's drift og dels kan påvirke DR's omverden. Arbejdet tager udgangspunkt i et risikostyringskoncept med fokus på blandt andet teknologiske, økonomiske, udsendelsesrelevante og CSR-relaterede risici. Risikostyringen er implementeret som en integreret del af den løbende driftsstyring og økonomi-opfølgning.

DR har udformet regnskabs- og kontrolsystemer for at sikre, at intern og ekstern finansiel rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation samt sikrer valg og anvendelse af en hensigtsmæssig

regnskabspraksis. Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med DR's aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på processen for regnskabsaflæggelsen.

Ansvaret for opretholdelsen af tilstrækkelige og effektive interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er forankret i direktionen. Direktionen følger den økonomiske udvikling – blandt andet gennem månedlige og kvartalsvise rapporteringer. Endvidere rapporterer direktionen løbende om DR's økonomi til bestyrelsen. Procedurer, regnskabsinstrukser mv. er beskrevet i DR's Økonomiinstruks, som indeholder en samlet oversigt over de væsentlige love, interne politikker, vejledninger og øvrige regelsæt, der har betydning for DR's økonomistyring og DR's virksomhed.

DR har endvidere en whistleblowerordning, som kan bruges af alle med en arbejdsrelateret tilknytning til DR, herunder medarbejdere, frivillige, praktikanter samt eksterne samarbejdspartnere. Ordningen er oprettet i henhold til Lov om beskyttelse af whistleblowere.

Direktionen

DR's generaldirektør har det daglige programansvar og er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Ud over generaldirektøren består DR's direktion af en direktør for 'Økonomi, Teknologi og Medieproduktion', en direktør for 'Strategi og Brugere' samt to indholdsdirektører med ansvar for områderne 'DR Nyheder' og 'DR Kultur, Børn og Unge'.

Ud over det daglige programansvar har generaldirektøren – i samarbejde med den øvrige direktion – ansvaret for implementeringen af DR's strategi, DR's produktion samt den daglige administration, herunder den økonomiske og personalemæssige ledelse af DR.

Direktionen mødes som udgangspunkt en gang ugentligt.

DR's direktion

Maria Rørbye Rønn

Generaldirektør for DR fra februar 2011, konstitueret generaldirektør fra oktober 2010.

Bestyrelsesposter:

- Næstformand i Ritzaus Bureau A/S
- Næstformand for Bikubenfonden
- Medlem af bestyrelsen for Praxis Arkitekter Holding ApS

Mads Diness Jensen

Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion fra november 2020.

Henrik Bo Nielsen

Direktør for DR Kultur, Børn og Unge fra februar 2019.

Sandy French

Direktør for DR Nyheder fra august 2017.

Medlem af styrelsen på Center for Journalistik

Lasse Bastkjær Jensen

Direktør for Strategi og Brugere fra maj 2023.

Bestyrelsen

DR's bestyrelse er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har ansvaret for, at DR overholder de krav, som følger lovgivningen, og for at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, der har det overordnede programansvar og det overordnede ansvar for DR's økonomi.

Bestyrelsen godkender den strategiske retning for DR og kontrollerer, at retningen følges. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og øvrige medlemmer af DR's direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af kulturministeren for en periode på fire år. Kulturministeren udpeger tre medlemmer til bestyrelsen, heriblandt formanden, og de fastansatte medarbejdere i DR udpeger to medlemmer.

Folketingets seks største partier indstiller hver to kandidater, som kulturministeren og partierne i fællesskab skal vælge imellem med henblik på udpegning af seks medlemmer. Kulturministeren beskikker næstformanden blandt de seks medlemmer, der er udpeget af kulturministeren og partierne. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervs-mæssig indsigt.

Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes fravær af

næstformanden. Det er formanden, som tegner bestyrelsen, og det er alene formanden, der udtaler sig på bestyrelsens vegne.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne og har ret til at deltage i forhandlingerne. Direktøren for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion deltager ligeledes i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Rigsrevisionen og intern revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af årsregnskabet mv., der påtegnes af Rigsrevisionen og intern revision.

Efter bestyrelsesmøderne sørger generaldirektøren for – efter formandens bemyndigelse – at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

DR's bestyrelse

Lars Gert Lose

Bestyrelsesmedlem og formand for DR's bestyrelse siden januar 2025.

- Uddannet cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet i 1997 og MA i Internationale Relationer fra University of Warwick, Warwick, UK i 1996.
- 2025-: Adm. direktør, Finans Danmark
- 2022-maj 2025: Partner, Chef for Global Public Affairs, Kommunikation og Marketing, Copenhagen Infrastructure Partners (CIP)
- 2019-2022: Departementschef i Udenrigsministeriet
- 2015-2019: Danmarks ambassadør, Den Danske Ambassade i Washington DC
- 2013-2015: Departementsråd, Chefrådgiver for Udenrigsanliggender til Statsministeren
- 2012-2013: Ambassadør, politisk direktør, centerchef i Center for Global Politik og Sikkerhed
- 2011-2012: Ambassadør, centerchef i Center for Global Sikkerhed
- 2008-2011: Chef for ministersekretariatet inkl. Chef for Public
- 2004-2008: Ministersekretær
- 2001-2004: Ambassade-sekretær, Økonomiske og Politiske Anliggender, Den Danske Ambassade i Frankrig

Bestyrelsesposter:
– Medlem af bestyrelsen for Terma

Christine Antorini

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019 og næstformand siden januar 2025.

- Uddannet cand.comm. i offentlig forvaltning fra Roskilde Universitetscenter i 1994
- Sygeplejerskestuderende, Københavns Professionshøjskole
- 2018-2023: Administrerende direktør for LIFE Fonden
- 2015-2018: Formand for Folketingets Uddannelses- og forskningsfond
- 2011-2015: Børne- og undervisningsminister
- 2005-2018: Medlem af Folketinget for Socialdemokratiet
- 2003-2004: Studievært på DR's Deadline
- 1999-2003: Sekretariatschef hos Forbrugerinformationen

Bestyrelsesposter:
– Formand for den danske UNESCO-nationalkommission
– Næstformand for Aalborg Universitet
– Medlem af bestyrelsen for Kofoeds Skole

Kim Hundevadt

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1985
- 2008-2024: Forlagschef for nonfiktion på JP/Politikens Forlag
- 1995-2008: Feature-journalist og undersøgende journalist på Morgenavisen Jyllands-Posten
- 1992-1995: Selvstændig kommunikationskonsulent
- 1988-1992: Ansv. redaktør for Kommunalbladet
- 1985-1988: Freelancejournalist
- Forfatter til en række bøger - både nonfiktion og fiktion

Christiane Vejøl

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Uddannet cand.mag. i Medievidenskab fra Københavns Universitet i 2004
- 2009-: Direktør og digital analytiker Elektronista Media
- 2011-2019: Programvært, Radio 24syv
- 2008-2009: Nordisk innovationschef for Hi3G Denmark ApS
- 2006-2008: Content Manager for Hi3G Denmark ApS
- 2003-2006: Public Relations- og Kommunikationschef for Dansk Bredbånd

Bestyrelsesposter:
– Medlem af bestyrelsen for Copenhagen Operafestival
– Medlem af Dataetisk Råd

Anders Dam

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Uddannet cand.oecon. fra Aarhus Universitet i 1981
- 1997-2023: Ordførende direktør, Jyske Bank
- 1995-1997: Bankdirektør, Jyske Bank
- 1992-1995: Direktør, Stibo Datatrafikgruppen
- 1990-1992: Underdirektør, Udviklings-/Planlægningsområdet, Jyske Bank
- 1987-1990: Cheføkonom, Økonomisk Afdeling, Jyske Bank
- 1985-1987: Cheføkonom, Håndværksrådet
- 1983-1985: Fuldmægtig, Håndværksrådet
- 1982-1983: Konsulent, Håndværksrådet

Bestyrelsesposter:
– Bestyrelsesformand for Kaistrup Livsstils hus ApS
– Bestyrelsesformand for Selmer Gruppen A/S
– Medlem af bestyrelsen for Eurowind Energy A/S
– Medlem af bestyrelsen for Jyske Banks Almennyttige Fond
– Medlem af bestyrelsen for Jyske Banks Almennyttige Fonds Holdingselskab A/S

Anna Overlund Sørensen

Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.

- Uddannet cand.scient.bibl. fra det Informationsvidenskabelige Akademi i 2012
- 2022-: Konsulent på Teknologisk Institut og Leder af Sekretariatet for Byggeskadeforsikring
- 2022: Projektleder for debat-rækken "Forbehold eller ej" hos Netavisen Pio
- 2019 + 2021: Medlem af borgerrepræsentationen i København (indsuppleret) og medlem af Socialudvalget samt næstformand for Børn og unge udvalget ved Københavns Kommune
- 2014-2022: Børne- og folkebibliotekar ved Solrød, Allerød, Køge, Sundby, Christianshavn, Solvang og Valby Bibliotek
- 2014-2015: Fuldmægtig i IT og Service ved Transportministeriet
- 2012-2014: Folke-, børne- og musikbibliotekar på Sundby, Ballerup, Næstved og Hvidovre bibliotek

Bestyrelsesposter:
– Lægmedlem af Videnskabsetisk komite F ved Region Hovedstaden (barselsorlov i 2025)
– Formand for Frivilligcenter Amager
– Landsledelsesmedlem, Socialistisk Folkeparti

Ronnie Hansen

- Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.
- Master fra Law Studies, Northwestern Law, Illinois, USA i 2021
 - Master fra Global Entertainment Economy, Berklee, Valencia, Spanien i 2018
 - 2024-: Global Head of Business Affairs for Storytel
 - 2022-2024: Kommerciel direktør for Immortal og Mu.st
 - 2020-2022: Kommerciel direktør for Dansk Boldspil Union
 - 2017-2020: Direktør for Sport, Kultur og Underholdning for Geelmuyden Kiese
- Bestyrelsesposter:
- Medlem af bestyrelsen for Odense Symfoniorkester

Helge Sander

- Bestyrelsesmedlem siden september 2019.
- Uddannet under den journalistiske mesterlære fra Herning Folkeblad i 1971
 - 1984-1998 og 2005-2011: Medlem af Folketinget for Venstre
 - 2001-2010: Minister for videnskab, teknologi og udvikling
 - 1998 til 2001: Borgmester i Herning Kommune
 - 1974-1979 og 1994-2001: Medlem af Herning byråd
 - 1982-1987: Konsulent på bryggeriet Carlsberg
 - 1979-1981: Sekretariatschef i Divisionsforeningen for fodbold
 - 1978-1979: Direktør i fodboldklubben A/S Herning Fremad
 - 1973-1977: Arrangementschef for A/S Herning-Hallen
 - 1972-1973: Journalist på Morgenavisen Jyllands-Posten
- Bestyrelsesposter:
- Formand for Eksternt Råd ved Aarhus Universitets institut AUHE i Herning
 - FCM Samfund (FC. Midtjylland)

Sarah Skade

- Bestyrelsesmedlem siden januar 2025.
- Uddannet cand.merc. i strategi og finansiering fra CBS i 2009
 - 2020-2021 samt 2013-2017: Ansat hos TV 2 Danmark A/S, senest som Salgschef for distributørerne samt ansvarlig for digital strategi og forretningsudvikling
 - 2019-2020: Ansvarlig for partnerskaber og indholdsstrategi hos Nuuday
 - 2017-2019: Kommerciel direktør hos AllUnite
 - 2010-2013: Strategikonsulent hos Bain & Company
- Bestyrelsesposter:
- Medlem af bestyrelsen for Copenhagen Capital A/S

Jens Ringberg

- Bestyrelsesmedlem (medarbejder-valgt) siden januar 2023.
- Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1987
 - 2010-: Politisk analytiker hos DR
 - 2016-2022: Medlem af Fodboldens Ethiske Råd
 - 2000-2009: Medlem af Adoptionsnævnet
 - 1999-2010: Journalist på DR's politiske redaktion
 - 1990-1999: Journalist hos Aktuelt
 - 1987-1990: Journalist hos Ritzaus Bureau

Anders Eriksen Stegger

- Bestyrelsesmedlem (medarbejder-valgt) siden januar 2025.
- Professionsbachelor i journalistik fra DMJX i 2014
 - 2023-: Redaktionsleder, DR P3 Podcast og Satire
 - 2021-2023: Udviklingsredaktør, P1 og DR Lyd
 - 2021: Vært på DR2
 - 2020-2021: Redaktør for P1 og DR Lyd, DR Medier
 - 2020-2021: Kanalredaktør for P6, DR Medier
 - 2014-2020: Vært på P3 og DR3



Øvrige forhold

Forventninger til 2025

Forventningerne til 2025 afspejler DR's økonomiske rammer, som er fastsat i finansloven for 2025 samt medieaftalen for 2023-2026. DR's offentlige finansiering er i al væsentlighed uændret fra 2024 til 2025. Dog forventes færre merlicensmidler at blive indtægtsført i 2025.

DR forventer at have en økonomi i balance i 2025 og styrer efter et mindre overskud, som led i genopretningen af DR's likviditet.

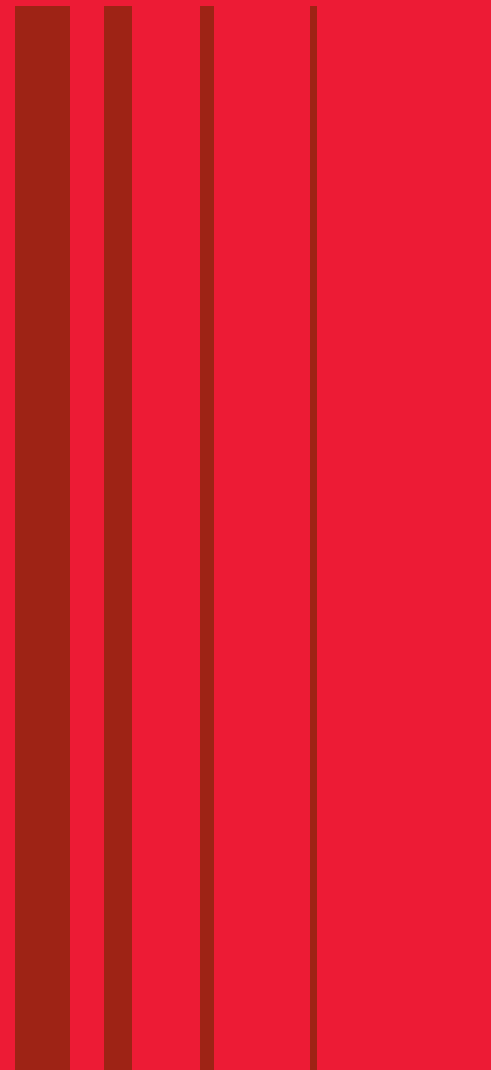
Begivenheder efter balancedagen

DR har pr. 1. januar 2025 fået ny bestyrelse. Heraf er tre genbeskikkede og otte er nyudpegede.

Der er ikke indtruffet andre begivenheder efter 31. december 2024, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2024.



Årsregnskab



Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato godkendt årsrapporten for DR for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DR's økonomiske forhold.

Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen samt redegørelse for samfundsansvar indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i DR's aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og DR's finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som DR står over for.

København, den 28. april 2025

Direktionen

Maria Rørbye Rønn
Generaldirektør

Mads Diness Jensen
Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion

Sandy French
Direktør for DR Nyheder

Henrik Bo Nielsen
Direktør for DR Kultur, Børn og Unge

Lasse Bastkjær Jensen
Direktør for Strategi og Brugere

Bestyrelsen

Lars Gert Lose
Formand

Anders Dam

Sarah Skade

Christine Antorini
Næstformand

Anna Overlund Sørensen

Jens Ringberg
(medarbejdervalgt)

Kim Hundevadt

Ronnie Hansen

Anders Eriksen Stegger
(medarbejdervalgt)

Christiane Vejlsø

Helge Sander



Revisionspåtegninger

Den interne revisors revisionspåtegning

Til DR

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af DR i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for

revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DR's evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om

revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn

med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. april 2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Timmermann
statsautoriseret revisor
mne18652

Rigsrevisionens revisionspåtegning

Til Kulturministeren

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultat-opgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrøms-opgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Revisionen udføres på grundlag af rigsrevisorloven, § 2, stk. 1, nr. 3, jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012 og lov om radio- og fjernsynsvirksomhed § 19, stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarderne for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af DR i overensstemmelse med rigsrevisorlovens § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DR's evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DR, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed

forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse

overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af DR og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision

og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af DR og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 28. april 2025

Rigsrevisionen
CVR-nr. 77 80 61 13

Carina Høgsted
Kontorchef

Sengül Köse
Souschef



Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1. JANUAR – 31. DECEMBER)			
MIO. KR.	Note	2024	2023
Licensindtægter	3	17,8	63,5
Finanslovstilsbud	3	3.879,0	3.661,4
Andre indtægter	4	408,0	406,8
Indtægter i alt		4.304,8	4.131,7
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	5	-1.667,1	-1.709,7
Andre eksterne omkostninger	6	-780,9	-182,5
Personaleomkostninger	7	-2.077,1	-1.904,8
Omkostninger i alt		-4.525,1	-3.797,0
Resultat før af- og nedskrivninger		-220,3	334,7
Af- og nedskrivninger	8	-263,1	-290,2
Resultat før finansielle poster		-483,4	44,5
Indtægter fra kapitalinteresser	9	0,9	0,5
Andre finansielle indtægter	10	46,2	58,8
Andre finansielle omkostninger	11	-44,7	-36,7
ÅRETS RESULTAT		-481,0	67,1



Balance

AKTIVER (31. DECEMBER)				PASSIVER (31. DECEMBER)			
MIO. KR.	Note	2024	2023	MIO. KR.	Note	2024	2023
Færdiggjorte udviklingsprojekter		91,5	76,2	Reserve for indre værdis metode		0,8	1,2
Udviklingsprojekter under udførelse		13,8	11,6	Reserve for udviklingsomkostninger		105,8	88,3
Immaterielle anlægsaktiver	13	105,3	87,8	Reserve for sikringstransaktioner		-1,7	2,4
				Overført resultat		461,0	960,4
Grunde og bygninger		3.522,5	3.587,4	EGENKAPITAL		565,9	1.052,3
Sendenet		48,3	45,5				
Tekniske anlæg		125,9	111,6	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	20	51,1	55,2
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		64,4	33,9	Andre hensatte forpligtelser	21	11,2	8,2
Materielle aktiver under udførelse		25,4	131,5	HENSATTE FORPLIGTELSE		62,3	63,4
Materielle anlægsaktiver	14	3.786,5	3.909,9				
				Gæld til kreditinstitutter	22	2.540,7	2.556,5
Kapitalandele i kapitalinteresser	9	3,8	4,2	Øvrig anden gæld	23	-	0,1
Finansielle anlægsaktiver		3,8	4,2	Langfristede gældsforpligtelser		2.540,7	2.556,6
ANLÆGSAKTIVER		3.895,6	4.001,9				
				Gæld til kreditinstitutter	22	615,6	496,0
Programmer og filmrettigheder	15	273,0	168,0	Leverandører af varer og tjenesteydelser		227,3	250,8
Forudbetalte rettigheder	16	355,2	383,7	Øvrig anden gæld	23	228,6	220,5
Programlager		628,2	551,7	Overskydende licens	24	248,7	273,2
				Periodeafgrænsningsposter	25	462,0	444,4
Tilgodehavender fra licens	17	60,2	86,7	Kortfristede gældsforpligtelser		1.782,2	1.684,9
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		28,5	37,1	GÆLDSFORPLIGTELSE		4.322,9	4.241,5
Andre tilgodehavender	18	91,5	128,8				
Periodeafgrænsningsposter	19	66,0	58,2	PASSIVER I ALT		4.951,1	5.357,2
Tilgodehavender		246,2	310,8				
Likvide beholdninger		181,1	492,8				
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.055,5	1.355,3				
AKTIVER I ALT		4.951,1	5.357,2				

Øvrige noter

Generel regnskabspraksis

1

Væsentlighed og væsentlige regnskabsmæssige skøn

2

Resultatdisponering

12

Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

26

Nærtstående parter

27

Honorar til intern revision

28

Begivenheder efter balancedagen

29

Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed

30

Nettoomkostninger ved public service-virksomhed

31

Pengestrømsopgørelse

32 & 33



Egenkapitalopgørelse

EGENKAPITALOPGØRELSE					
MIO. KR.	Reserve for indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	1,5	72,1	14,6	908,4	996,6
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-12,2	-	-12,2
Valutakursreguleringer	-	-	-	-0,3	-0,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	1,1	1,1
Overført jf. resultatdisponering	-0,3	16,2	-	51,2	67,1
EGENKAPITAL 1. JANUAR 2024	1,2	88,3	2,4	960,4	1.052,3
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-4,1	-	-4,1
Valutakursreguleringer	-	-	-	-0,3	-0,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	-1,0	-1,0
Overført jf. resultatdisponering	-0,4	17,5	-	-498,1	-481,0
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2024	0,8	105,8	-1,7	461,0	565,9



Pengestrømsopgørelse

PENGESTRØMSOPGØRELSE			
MIO. KR.	Note	2024	2023
Årets resultat		-481,0	67,1
Af- og nedskrivninger	8	263,1	290,2
Andre reguleringer	32	-4,5	-12,1
Ændring i driftskapital	33	-34,3	27,5
Pengestrøm fra driftsaktivitet		-256,7	372,7
Køb af immaterielle anlægsaktiver	13	-55,7	-57,9
Køb af materielle anlægsaktiver	14	-103,1	-114,9
Salg af materielle anlægsaktiver		1,6	0,8
Modtagne udbytter og likvidationsprovenu	9	1,0	0,5
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-156,2	-171,5
Afdrag på lån		-496,0	-606,9
Provenu ved lånoptagelse		597,2	590,6
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		101,2	-16,3
ÅRETS PENGESTRØMME		-311,7	184,9
Likvider, primo		492,8	307,9
Likvider ultimo		181,1	492,8



Noter til årsregnskabet

NOTE 1

Generel regnskabspraksis

Årsrapporten for DR for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor), vedtægternes krav og bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed.

Årsregnskabet for 2024 er præsenteret i mio. kr.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter fremgår af de enkelte noter.

Præsentation og klassifikation

For at imødekomme særlige regnskabs- og oplysningskrav er specifikke noteoplysninger indarbejdet, ligesom visse skemakrav for resultatopgørelsen er fraveget som følge af DR's særlige virksomhedsform.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost. Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta anvendes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Leasing

DR har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter. DR har på balancedagen ingen aftaler for immaterielle eller materielle anlægsaktiver, som regnskabsmæssigt kvalificeres som finansiell leasing.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden, og de samlede leasingforpligtelser oplyses i noterne.

NOTE 2

Væsentlighed og væsentlige regnskabsmæssige skøn

Væsentlighed

Ved DR's udarbejdelse af årsregnskabet vurderes det på individuelt grundlag om en regnskabspost er væsentlig. Dette vurderes ud fra kvalitative såvel som kvantitative faktorer. Hvis individuel præsentation i resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance eller noter ikke vurderes beslutningsrelevant for læser, anses informationen som værende uvæsentlig.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er blandt andet baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen i DR vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som DR er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen for 2024 i DR, foretages blandt andet ved værdiansættelse af licenstilgodehavender og værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser, samt skøn over udfald af verserende retssager og tvister.

i) Værdiansættelse af licenstilgodehavender

Nedskrivning til forventet tab på licenstilgodehavender er baseret på historisk tabshistorik, betalingsforløb og aldersfordelingen for overforfaldne fordringer, herunder effekten af Gældsstyrelsen inddrivelse. Værdiansættelsen afspejler, at den fremtidige inddrivelse fortsat er forbundet med usikkerhed. Dette skal blandt andet ses i lyset af, at hele DR's tilgodehavende ikke vil blive konverteret til det nye inddrivelsessystem.

Der er pr. 31. december 2024 foretaget en vurdering af de anvendte nedskrivningsprocenter ud fra licensfordringernes aldersfordeling og tabshistorik. Modellen for vurdering af nedskrivning er, baseret herpå, uændret i forhold til 2023. Der henvises til note 17.

ii) Værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser

Nutidsværdien af pensionsforpligtelserne afhænger af de forudsætninger, der lægges til grund ved den aktuarmæssige beregning. Opgørelsen følger IAS 19, og beregningen omfatter forudsætninger vedrørende diskonteringsrenten, fremtidige lønstigninger, dødelighed og den fremtidige udvikling i pensionsforpligtelsen.

Alle forudsætninger gennemgås pr. balancedagen. Eventuelle ændringer i disse forudsætninger vil påvirke den regnskabsmæssige værdi af pensionsforpligtelserne. Diskonteringsrenten er den rente, som anvendes ved fastlæggelsen af nutidsværdien af de estimerede fremtidige pengestrømme, som pensionsforpligtelserne forventes at medføre. Ved fastlæggelsen af diskonteringsrenten anvender DR renten på en 10-årig statsobligation som indikation.

De vigtige forudsætninger for pensionsforpligtelserne fremgår af note 20.

iii) *Gæld vedrørende skøn over udfald af verserende retssager og tvister*
DR indregner og måler forpligtelserne til det bedste skøn over de beløb, som forpligtelser kan indfries til.

DR er endvidere part i verserende retssager og tvister. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR. Det endelige udfald er dog af natur behæftet med væsentlig usikkerhed. Der henvises til note 26 om DR's eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser.

NOTE 3
Licensindtægter & Finanslovstilskud

SAMLET FINANSIERING TIL DR		
MIO. KR.	2024	2023
Merlicensmidler	17,8	63,5
Finanslovstilskud	3.879,0	3.661,4
I ALT	3.896,8	3.724,9

REGNSKABSPRAKSIS

Da DR er fuldt finanslovsfinansieret, består DR's licensindtægter alene af merlicensmidler bevilliget af Kulturministeriet, der regnskabsmæssigt indtægtsføres i takt med, at det dertil forudbestemte arbejde udføres, eller ved publicering.

Bevilligede, men endnu ikke forbrugte merlicensmidler, indregnes som forpligtelser under periodeafgrænsningsposter. Finanslovstilskud indregnes i den periode, som kontraktbetalingen i henhold til public service-kontrakten vedrører.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets forbrug af tildelte merlicensmidler udgjorde 17,8 mio. kr. bestående af 2,5 mio. kr. vedrørende digitalisering af DR's programarkiv ('Kulturarvsprojektet'), 0,3 mio. kr. vedrørende 'Animationsprojektet' (Styrkelse af DR's public service-tilbud) og 15,0 mio. kr. vedrørende 'P6 Beat' og 'P8 Jazz'.

NOTE 4
Andre indtægter

ANDRE INDTÆGTER AF SEKUNDÆR KARAKTER		
MIO. KR.	2024	2023
Publikums- og orkesterindtægter	134,2	111,4
Salg af programmer og licenser	22,7	23,8
Produktionstilskud	34,8	52,1
Indtægter fra link og sendenet	90,1	64,9
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.	25,2	20,5
Rykkergebyrer vedr. licens inkl. nedskrivning til forventet tab	16,3	8,4
Nordvision	16,6	58,3
Royaltyindtægter	12,4	11,0
Facilitetsindtægter	29,3	30,6
Sponsorindtægter	3,0	1,6
Øvrige indtægter	23,4	24,2
I ALT	408,0	406,8

REGNSKABSPRAKSIS

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DR's hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser. Andre indtægter indtægtsføres, når der er erhvervet endelig ret hertil.

DR modtager produktionstilskud, der medregnes under andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Disse produktionstilskud indtægtsføres i takt med, at arbejdet udføres eller indtægtsføres ved publicering.

REGNSKABSKOMMENTARER

De samlede andre indtægter i 2024 er på niveau med 2023. Der har blandt andet været en stigning i publikums- og orkesterindtægter, som følge af flere arrangementer i Koncerthuset. Modsat har der blandt andet været et fald i modtagne produktionstilskud.

NOTE 5
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER MV.		
MIO. KR.	2024	2023
Programomkostninger	661,0	633,3
Rettigheder	526,1	429,3
Ændring i programlager, primo/ultimo	-105,0	102,8
Distributionsomkostninger til link og sendenet	115,2	114,3
Øvrige it-omkostninger	97,7	86,8
Produktionsudstyr og materialer	45,0	37,2
Rejser og transport	54,2	47,8
Konsulenter/rådgivning/advokat	49,9	51,4
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	27,4	22,2
Diverse produktionsomkostninger	43,2	29,4
Personalerelaterede omkostninger	24,3	23,8
Omkostninger til bygninger, leje mv.	15,0	19,2
Seer- og lytterundersøgelser, reklame mv.	16,8	19,6
It-hardware og -software	21,4	22,4
Tekstning	5,8	5,4
Kontorhold mv.	16,8	16,2
Omkostninger ikke programproducerende	11,9	10,2
Øvrige eksterne omkostninger	40,4	38,4
I ALT	1.667,1	1.709,7

REGNSKABSPRAKSIS

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået årets programaktivitet. Omkostninger til direkte (live) og næsten direkte programmer (f.eks. nyhedsudsendelser og magasiner) resultatføres på udsendelsestidspunktet, idet tidspunktet for afholdelse af omkostningerne anses for sammenfaldende med udsendelsestidspunktet.

REGNSKABSKOMMENTARER

I 2024 er de samlede produktionsomkostninger faldet, hvilket særligt skyldes en lageropbygning. Lageropbygningen i 2024 skyldes drama- og tv-produktioner, heriblandt 'Carmen Curlers' sæson 3 og 'Generationer'. Modsatrettet er rettigheder steget, som følge af blandt andet afvikling af EM i herrefodbold og OL i Paris.

NOTE 6
Andre eksterne omkostninger

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2024	2023
Omkostninger til bygninger, leje mv.	110,1	105,6
Porto	0,2	0,3
Øvrige it-omkostninger	0,5	0,7
Konsulenter/rådgivning/advokat	12,8	13,8
Offentlige skatter og afgifter	18,2	17,5
Personalerelaterede omkostninger	19,0	20,0
Rejser og transport	2,1	2,7
Kontorhold mv.	5,1	4,9
It-hardware og -software	1,1	2,0
Øvrige eksterne omkostninger	611,8	15,0
I ALT	780,9	182,5

REGNSKABSPRAKSIS

Andre eksterne omkostninger omfatter blandt andet bygningsomkostninger mv., offentlige skatter og afgifter, konsulenter og rådgivning, herunder it-udviklingskonsulenter, rejser og transport, personalerelaterede omkostninger og tab på debitorer (ekskl. licensdebitorer).

REGNSKABSKOMMENTARER

I 2024 er andre eksterne omkostninger steget markant på grund af DR's engangsbetaling på 600 mio. kr. til Københavns Kommune, vedrørende aflysning af kommunens (nu tidligere) køberet til DR Byen, som kommunen har erhvervet i 2003.

NOTE 7

Personaleomkostninger

AFLØNNING TIL PERSONALE OG LEDELSE		
MIO. KR.	2024	2023
Lønninger og gager	1.887,5	1.731,0
Pensioner	163,8	149,7
Årets pensionsomkostning		
vedrørende pensionsforpligtelser	0,6	1,0
Andre omkostninger til social sikring	25,2	23,1
I ALT	2.077,1	1.904,8
Heraf vederlag til:		
Bestyrelse	1,9	1,8
Direktion	12,4	14,1
Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2.968	2.920
- heraf løst tilknyttede medarbejdere	579	520
- heraf fratrædelser	10	23
ÅRSVÆRK DR	2.379	2.377

REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fastansatte som freelancere.

DIREKTIONEN					
MIO. KR.	Løn	Pension	2024	2023	
Maria Rørbye Rønn	3,5	0,6	4,1	4,0	
Mads Diness Jensen	1,8	0,3	2,1	2,1	
Sandy French	1,8	0,3	2,1	2,0	
Henrik Bo Nielsen	1,8	0,3	2,1	2,0	
Lasse Bastkjær Jensen,					
tiltrådt 02.05.2023	1,7	0,3	2,0	1,3	
Karsten Dyhrberg Nielsen,					
fratrådt 30.04.2023	-	-	-	2,7	
I ALT	10,6	1,8	12,4	14,1	

REGNSKABSKOMMENTARER

Bestyrelsesformanden forhandler direktionens aflønning og indstiller denne til godkendelse til den øvrige bestyrelse.

DR har ikke noget vederlagsudvalg. DR's direktion modtager en fast månedlig grundløn. DR's direktion har endvidere en bidragsbaseret pensionsordning. DR anvender ikke bonusordninger, herunder fastholdelses-bonusser eller lignende variable lønordninger som fast del af direktionens løn.

BESTYRELSESHONORAR		
T. KR	2024	2023
Marianne Bedsted (formand)	493	469
Dennis Nørmark (næstformand)	271	258
Erik Bjergager	123	117
Arne Mariager	123	117
Christine Antorini	123	117
Katrine Winkel Holm	123	117
Helge Sander	123	117
Zakia Elvang	123	117
Poul-Henrik Jensen	123	117
Jens Ringberg, indtrådt 01.02.2023	123	107
Ricki Morey	123	117
Hanne Ried Larsen, udtrådt 31.01.2023	-	10
I ALT	1.871	1.780

DR's forpligtelser i forbindelse med opsigelse af direktionen er fastsat i kontrakter med de enkelte direktører. For direktører gælder som hovedregel, at opsigelsesvarslet fra DR's side inden for de første 12 måneders ansættelse er 6 måneder og herefter 12 måneder. Bestyrelsen aflønnes ved et fast bestyrelseshonorar, der fastsættes af kulturministeren, jf. bekendtgørelse om vedtægt for DR.

NOTE 8

Af- og nedskrivninger

AF- OG NEDSKRIVNINGER		
MIO. KR.	2024	2023
Afskrivninger - Immaterielle anlægsaktiver	49,7	45,6
Afskrivninger - Materielle anlægsaktiver	204,3	200,2
Nedskrivning - Immaterielle anlægsaktiver	-	0,5
Nedskrivning - Materielle anlægsaktiver	10,7	44,7
Tab og gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	-1,6	-0,8
I ALT	263,1	290,2

REGNSKABSPRAKSIS

Årets afskrivninger indregnes i overensstemmelse med aktivernes fastlagte afskrivningsprofil. Aktiver med konstateret forringet værdi i forhold til afskrivningsprofilen nedskrives til kapitalværdi, ligesom afhændede eller skrottede aktiver afgangsføres til scrapværdien.

REGNSKABSKOMMENTARER

Udviklingen fra 2023 til 2024 skyldes, at af- og nedskrivninger i 2023 var særligt høje, da der blev konstateret væsentlig værdiforringelse på materielle anlægsaktiver, hvorfor der blev foretaget en større nedskrivning på 37,8 mio. kr. på eksisterende aktiver.

NOTE 9

Kapitalinteresser

KAPITALANDELE I KAPITALINTERESSER	
MIO. KR.	Kapitalinteresser
Kostpris 1. januar 2024	3,0
Kostpris 31. december 2024	3,0
Værdireguleringer 1. januar 2024	1,2
Andel af årets resultat	0,9
Valutakursreguleringer	-0,3
Udlodning af udbytte	-1,0
Værdireguleringer 31. december 2024	0,8
I ALT	3,8

	Ritzaus Bureau A/S
Ejerandel	20 pct.

REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. Ved første indregning måles kapitalandele til kostpris. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter DR's regnskabspraksis. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat.

NOTE 10
Andre finansielle indtægter

ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER		
MIO. KR.	2024	2023
Renteindtægter, kreditinstitutter	17,2	17,0
Renteindtægter, mgl. overholdelse af betalingsfrister	27,8	36,7
Valutakursgevinst, øvrige	1,2	5,1
I ALT	46,2	58,8

NOTE 11
Øvrige finansielle omkostninger

ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2024	2023
Renteomkostninger, kreditinstitutter	40,2	28,5
Valutakurstab, øvrige	2,3	5,7
Øvrige renteomkostninger mv.	2,2	2,5
I ALT	44,7	36,7

NOTE 12
Resultatdisponering

ÅRETS RESULTAT FORDELES SÅLEDES		
MIO. KR.	2024	2023
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-0,4	-0,3
Reserve for udviklingsomkostninger	17,5	16,2
Overført resultat	-498,1	51,2
I ALT	-481,0	67,1

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter omfatter renter vedrørende bankindeståender, realiserede og urealiserede kursgevinster samt tilskrevne renteindtægter vedrørende manglende rettidig betaling af medielicens.

REGNSKABSKOMMENTARER

Renteindtægter for manglende overholdelse af betalingsfrister er opgjort efter nedskrivning til forventet tab. Nedgangen i denne post skyldes i al væsentlighed at tilskrivningsgrundlaget løbende nedbringes, da der ikke tilskrives nye licensdebitorer.

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle omkostninger omfatter blandt andet renteomkostninger på DR's optagne lån.

NOTE 13
Immaterielle anlægsaktiver

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
MIO. KR.	Færdiggjorte udviklings projekter	Udviklingsprojekter under udvikling	I alt
Kostpris 1. januar 2024	312,5	11,6	324,1
Overførsel fra materielle anlægsaktiver	-	11,5	11,5
Tilgang i året	41,9	13,8	55,7
Overførsel	23,1	-23,1	-
Afgang i året	-10,4	-	-10,4
Kostpris 31. december 2024	367,1	13,8	380,9
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	236,3		236,3
Årets afskrivninger	49,7		49,7
Tilbageførsel af- og nedskrivninger på årets afgang	-10,4		-10,4
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	275,6		275,6
I ALT	91,5	13,8	105,3

REGNSKABSPRAKSIS

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. For egenudviklede udviklingsprojekter omfatter kostprisen primært gager og tilknyttede eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til DR's udviklingsaktivitet.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og udviklingsmuligheden i DR kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt. Øvrige udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske levetid, som sædvanligvis udgør op til fem år.

REGNSKABSKOMMENTARER

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært investeringer i DRTV samt øvrige digitale produkter. Der er ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

NOTE 14
Materielle anlægsaktiver

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER						
MIO. KR.	Grunde og bygninger	Sendenet	Tekniske anlæg	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle aktiver under udførsel	I alt
Kostpris 1. januar 2024	6.270,3	190,6	658,5	143,9	131,5	7.394,8
Overførsel til immaterielle anlægsaktiver	-	-	-	-	-11,5	-11,5
Tilgang i året	38,4	6,4	19,7	19,1	19,5	103,1
Overførsel	60,6	3,8	26,4	23,3	-114,1	-
Afgang i året	-34,1	-19,3	-101,6	-29,3	-	-184,3
Kostpris 31. december 2024	6.335,2	181,5	603,0	157,0	25,4	7.302,1
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	2.682,9	145,1	546,9	110,0		3.484,9
Årets afskrivninger	153,8	7,3	31,3	11,9		204,3
Tilbageførsel af- og nedskrivninger på årets afgang	-24,0	-19,2	-101,1	-29,3		-173,6
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	2.812,7	133,2	477,1	92,6		3.515,6
I ALT	3.522,5	48,3	125,9	64,4	25,4	3.786,5

REGNSKABSPRAKSIS

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med akkumulerede nedskrivninger og eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid. Der afskrives ikke på kunst og musikinstrumenter.

Gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver samt nedskrivninger ved udskiftning af anlægsaktiver indregnes i regnskabsposten af- og nedskrivninger.

REGNSKABSKOMMENTARER

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normale afskrivninger.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til en lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien. Der er ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

DR har ikke indgået aftaler om finansiel leasing af materielle anlægsaktiver.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske levetid, som sædvanligvis udgør op til fem år.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

	Fra – Til
Bygninger	5 år – 50 år
Sendenet	5 år – 20 år
Tekniske anlæg	5 år – 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år – 20 år

NOTE 15
Programmer og filmrettigheder

PROGRAMMER OG FILMRETTIGHEDER		
MIO. KR.	2024	2023
Færdige egenproducerede programmer	3,9	4,5
Igangværende egenproducerede programmer	192,1	101,5
Eksterne indkøbte programmer	45,1	34,5
Eksterne filmrettigheder mv.	31,2	26,8
Handelsvarer	0,7	0,7
I ALT	273,0	168,0

REGNSKABSPRAKSIS

Aktiver rapporteret som programmer og filmrettigheder repræsenterer DR's visningsrettigheder, som ventes anvendt til DR's fremtidige sendeflade. Disse omfatter DR's færdige og igangværende egenproducerede produktioner samt eksterne indkøbte programmer og filmrettigheder. Eksterne indkøbte programmer omfatter programmer købt hos eksterne producenter til brug for førstegangsvisning på DR og filmrettigheder, som DR har købt visningsrettigheden til.

Programlageret måles til kostpris. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillæg af indirekte produktionsomkostninger (IPO). IPO omfatter indirekte løn, materialer, administration, vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede bygninger og udstyr.

Programmer indregnes i programlageret ved levering og resultatføres ved førstegangsudsendelse. Programudviklingsomkostninger udgiftsføres, indtil der er en stærk indikation på, at udviklingsarbejdet kan nå udsendelsesstadiet. Produktioner, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets stigning i igangværende egenproducerede programmer kan primært henføres til igangværende drama- og tv-produktioner, blandt andet 'Carmen Curlers' sæson 3, 'Generationer' samt en række øvrige produktioner, som forventes at have premiere i 2025.

NOTE 16
Forudbetalte rettigheder

FORUDBETALTE RETTIGHEDER		
MIO. KR.	2024	2023
Sportsrettigheder	103,7	156,9
Eksterne producerede (igangværende) programmer	212,4	194,8
Eksterne filmrettigheder mv.	39,1	32,0
I ALT	355,2	383,7

REGNSKABSPRAKSIS

I forudbetalte rettigheder under programlager indgår forudbetalinger på sportsrettigheder, filmrettigheder og eksterne programmer. Forudbetalingerne medtages på lageret til kostpris i takt med betalingerne. Sportsrettigheder indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet udsendelse først kan ske på tidspunktet for afholdelse af den givne sportsbegivenhed.

Programmer, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, bliver straks omkostningsført, når det konstateres, at et program ikke vil blive udsendt.

REGNSKABSKOMMENTARER

Faldet i forudbetalte rettigheder skyldes primært fald i sportsrettigheder. DR har i 2024 afviklet EM i herrefodbold samt OL i Paris, hvorfor værdien af sportsrettigheder er reduceret.

NOTE 17
Tilgodehavender fra licens

LICENSTILGODEHAVENDER OPKRÆVET PÅ VEGNE AF KULTURMINISTERIET		
MIO. KR.	2024	2023
Tilgodehavender fra licens, brutto	602,7	714,0
Nedskrivning til tab på medielicens	-237,1	-287,8
Nedskrivning til tab på renteindtægter	-215,7	-227,5
Nedskrivning til tab på rykkergebyrer	-89,7	-112,0
I ALT	60,2	86,7

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris efter fradrag for nedskrivning til forventede tab, herunder nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer, som er opgjort ud fra et skøn over, hvor stor en andel der forventes inddrevet af Gældsstyrelsen. Nedskrivningen er baseret på DR's erfaringer fra tidligere år.

Tilgodehavender fra licens består af hovedfordringen (medielicens), renter og gebyrer tilknyttet hovedfordringen samt moms.

- Nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn. Nedskrivning til tab på licensdebitorer opgøres på følgende måde:
- Faktiske tab på licensdebitorer (fordringer, som Gældsstyrelsen har opgivet at opkræve, eller hvor debitor er afgået ved døden eller forsvundet).
 - Regulering af tab på tidligere nedskrevne fordringer.
 - Regulering af beregnet nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer (skønsmæssig nedskrivning).

Den skønsmæssige nedskrivning til forventet tab på licensdebitorer er behæftet med en række usikkerheder knyttet til de anvendte regnskabsmæssige skøn, herunder blandt andet Gældsstyrelsens inddrivelsesevne samt mulighed for at øge inddrivelsespotentialet på de resterende fordringer i det gamle inddrivelsessystem DMI.

REGNSKABSKOMMENTARER

Tilgodehavender fra licens er faldet i forhold til sidste år, hvilket i al væsentlighed kan henføres til Gældsstyrelsens inddrivelse i 2024.

NOTE 18
Andre tilgodehavender

ANDRE TILGODEHAVENDER		
MIO. KR.	2024	2023
Deposita	11,7	11,6
Tilgodehavende renter	8,5	8,9
Tilgodehavende moms	33,2	35,7
Øvrige tilgodehavender	38,1	72,6
I ALT	91,5	128,8

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrige tilgodehavender består primært af DR's tilgodehavender vedrørende tredjemandsbrug (f.eks. kabel-distributørers retransmission af DR's kanaler).

NOTE 19
Periodeafgrænsningsposter

FORUDBETALTE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2024	2023
Forudbetalt løn og pensionsbidrag	3,7	3,7
Øvrige forudbetalte omkostninger	62,3	54,5
I ALT	66,0	58,2

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrige forudbetalte omkostninger består primært af forsikringer, it-licenser og service-abonnementer.

NOTE 20
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

HENSÆTTELSE TIL PENSIONER OG LIGNENDE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2024	2023
Nutidsværdi af ydelsesbaserede forpligtelser 1. januar	55,2	60,7
Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår	0,6	1,0
Årets tilskrevne renter	1,4	1,9
Årets udbetalinger	-7,1	-7,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	1,0	-1,1
I ALT	51,1	55,2

REGNSKABSPRAKSIS

DR's pensionshensættelse opgøres i henhold til IAS 19, hvorefter de garanterede ydelser opgøres til nutidsværdien af DR's pensionsforpligtelser.

Opgørelsen af forpligtelserne foretages årligt af en uafhængig aktuar ved anvendelse af sædvanlige aktuarmæssige forudsætninger. Forudsætningerne omfatter blandt andet udvikling i løn- og pensionsstigning, dødelighed og invaliditet samt på grundlag af den relevante diskonteringsrente på balancedagen. Diskonteringsrenten er, grundet manglende likvidt marked for virksomhedsobligationer af høj kvalitet i Danmark, fastsat som renten, der svarer til et realistisk obligationsafkast.

De garanterede ydelser indeholder ubetalte, forfaldne pensionsydelser, der vedrører begivenheder indtruffet i regnskabsåret eller tidligere.

REGNSKABSKOMMENTARER

De væsentligste forudsætninger for de aktuarmæssige beregninger pr. balancedagen kan oplyses som følger:

- Diskonteringsrente: 2,5 pct. (2023: 2,7 pct.).
- Dødelighedstabel baseret på forventede levetider: Finanstilsynets benchmark for dødelighed i danske forsikringsbestande inkl. det af Finanstilsynet offentliggjorte benchmark for forventede levetidsforlængelser.
- Fremtidig lønstigningstakt: 2,0 pct. (2023: 2,0 pct.).
- Udnyttelse (efterløns- og delpensionsordning): Seneste fem års gennemsnitlig udnyttelsesgrad.

Det faktiske udfald af pensionshensættelserne vil afvige fra de foretagne skøn, blandt andet som følge af fremtidige ændringer til den faktiske anvendelse af ordningerne, individuel adfærd mv.

NOTE 21

Andre hensatte forpligtelser

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2024	2023
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	8,2	6,0
Tilgang i året	3,0	2,2
I ALT	11,2	8,2

REGNSKABSPRAKSIS

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DR's økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende juridiske tvister, reetableringsforpligtelser, mv.

REGNSKABSKOMMENTARER

Der har i 2024 ikke været nogen anvendelse af de hensatte forpligtelser fra tidligere år. Tilgangen skyldes hensættelse vedrørende omkostninger i forbindelse med DR's planlagte byggeprojekter.

NOTE 22
Gæld til kreditinstitutter

FINANSIERING - PRIMÆRT ANLÆGSBYGGERI		
MIO. KR.	2024	2023
Gæld til kreditinstitutter	3.022,3	2.946,4
Afledte finansielle instrumenter	134,0	106,1
I ALT	3.156,3	3.052,5
Der forfalder som:		
Inden for 1 år	615,6	496,0
Mellem 1 og 5 år	1.496,8	1.912,2
Efter 5 år	1.043,9	644,3
I ALT	3.156,3	3.052,5

REGNSKABSPRAKSIS

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved lånoptagelsen forventes at blive holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres henholdsvis under regnskabsposterne andre tilgodehavender og gæld til kreditinstitutter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

AKTIVER OG FORPLIGTELSE DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI				
MIO. KR.	Dagsværdi, 1. januar 2024	Værdireguleringer i resultatopgørelsen	Ændringer, der er	Dagsværdi, 31. december 2024
			indregnet i reserve for sikringstransaktioner	
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser	-106,1	-23,8	-4,1	-134,0
I ALT	-106,1	-23,8	-4,1	-134,0

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der klassificeres som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidligere transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

REGNSKABSKOMMENTARER

For gæld til kreditinstitutter er der stillet statsgaranti for 436,2 mio. kr. (2023: 436,2 mio. kr.). Af DR's samlede gæld til kreditinstitutioner udgør statslån optaget hos Nationalbanken nominelt i alt 2.710,0 mio. kr.

For ét lån på nominel NOK 465,0 mio. kr. har DR indgået rente- og valutaswap-aftaler, som regnskabsmæssigt opfylder betingelserne for

regnskabsmæssig sikring. Den opgjorte dagsværdi af DR's indgåede swap-aftale indgår under gæld til kreditinstitutter. Swap-aftalen med hovedstol på DKK 436,2 mio. kr. udløber i 2026. DR indgik rente- og valutaswap-aftalen i 2016 for at omlægge betaling af rente og hovedstol til DKK samt omlægge de variable rentebetalinger til faste rentebetalinger.

Dagsværdiansættelsen for DR's afledte finansielle instrumenter er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer (dagsværdiniveau 2).

Øvrige lån er optaget i DKK og er fastforrentede.

DR har i 2024 ikke indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelser for behandling som sikringsinstrumenter.

NOTE 23
Anden gæld

ANDEN GÆLD		
MIO. KR.	2024	2023
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	-	0,1
LANGFRISTET ANDEN GÆLD I ALT	-	0,1
Feriepengeforpligtelse	102,7	98,6
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	1,8	8,6
Skyldige renter	13,1	13,2
Skyldig overtidsbetaling	24,0	21,8
Skyldige feriepenge, timelønnede	17,3	16,0
Skyldig løn og honorar	27,9	27,3
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	13,2	6,1
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	5,5	6,5
Øvrig gæld	23,1	22,4
KORTFRISTET ANDEN GÆLD I ALT	228,6	220,5

REGNSKABSPRAKSIS

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til den nominelle gæld.

REGNSKABSKOMMENTARER

Stigning i A-skat, ATP og AM-bidrag skyldes, at ATP for 2. halvår betales i 2025 som følge af ændrede betalingsfrister.

NOTE 24
Overskydende licens

OVERSKYDENDE LICENS, SKYLDIG TIL KULTURMINISTERIET		
MIO. KR.	2024	2023
Overskydende licens 1. januar	273,2	258,6
Overførsel af overskydende licens Det Danske Filminstitut	-46,3	-22,8
Overførsel af overskydende licens Det Kgl. Bibliotek	-30,0	-20,0
Overførsel af overskydende licens Kulturministeriet	-5,0	-
Tilbagebetalt tildelt merlicens fra Slots- og kulturstyrelsen	0,1	-
Tilbagebetalt tildelt merlicens fra Det Kgl. Bibliotek	20,0	-
Særlig reservation – delvis tilbageførsel	5,0	15,0
Overskydende licens for året	31,7	42,4
I ALT	248,7	273,2

SPECIFIKATION AF LICENSINDTÆGTER		
MIO. KR.	2024	2023
Årets regulering, nedskrivning til tab vedr. medielicens	45,6	51,3
Øvrigt	-13,9	-8,9
OVERSKYDENDE LICENS I ALT	31,7	42,4

REGNSKABSPRAKSIS

Efter DR's overgang til fuld finanslovsfinansiering tilgår licensindtægter Kulturministeriet. Den opgjorte overskydende licens indregnes regnskabsmæssigt som gæld til Kulturministeriet under regnskabsposten overskydende licens. Denne overskydende licens fordeles efterfølgende af DR efter anvisning fra Kulturministeriet. Merlicens bevillet til DR indtægtsføres i henhold til DR's regnskabspraksis i takt med, at DR forbruger midlerne.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrigt vedrører primært eftergivelse af licens hos DR/Gældsstyrelsen, grundet kreditors død, gældseftergivelse, forældelse af fordring mv.

NOTE 25

Periodeafgrænsningsposter

PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER		
MIO. KR.	2024	2023
Bevilliget overskydende merlicens	19,1	36,9
Modtaget indtægter vedr. efterfølgende perioder	103,9	75,4
Modtaget finanslovstilskud vedr. efterfølgende perioder	328,3	323,3
Øvrige periodeafgrænsningsposter	10,7	8,8
I ALT	462,0	444,4

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter primært modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

REGNSKABSKOMMENTARER

Bevilliget overskydende merlicens til anvendelse i efterfølgende perioder vedrører følgende:

- Bevilling 2019: Midler til digitalisering af programarkiv, styrkelse af historie og formidling samt styrkelse af dansk musik og musikformidling (samlet bevilling 35,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 2,3 mio. kr. i 2020, 9,1 mio. kr. i 2021, 4,1 mio. kr. i 2022, 10,9 mio. kr. i 2023 og 2,5 mio. kr. i 2024).
- Bevilling 2020: Midler til styrkelse af DR's public-service tilbud, herunder til en kommende satsning i forbindelse med 300-året for den dansk-grønlandske forbindelse (samlet bevilling 64,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 0,8 mio. kr. i 2021, 13,0 mio. kr. i 2022, 37,6 mio. kr. i 2023 og 0,3 mio. kr. i 2024).
- Bevilling 2021: Midler til P6 Beat og P8 Jazz (samlet bevilling 45,0 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 15,0 mio. kr. i 2022, 15,0 mio. kr. i 2023 og 15,0 mio. kr. i 2024).

Modtaget Indtægter vedrørende efterfølgende perioder omfatter modtaget forudbetalt husleje, modtagne forudbetalinger vedrørende koncertarrangementer mv.

NOTE 26
Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

Husleje**forpligtelser**

DR har operationelle lejeaftaler for samlet 7,9 mio. kr. (2023: 7,5 mio. kr.).

Købs**forpligtelser**

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 264,3 mio. kr. (2023: 269,6 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder for i alt 183,9 mio. kr. (2023: 170,6 mio. kr.).

DR har indgået aftaler om køb af licenser, service-abonnementer mv. for i alt 1.090,3 mio. kr. (2023: 1.229,5 mio. kr.).

Kautions**forpligtelser**

DR har indgået aftaler med solidarisk hæftelse for medkontrahenters forpligtelser. DR's solidariske hæftelse udgør 167,6 mio. kr. (2023: 214,0 mio. kr.).

Verserende **retssager**

DR er part i verserende retssager, de vedrører blandt andet forhold vedrørende DR's produktioner samt rettighedsudnyttelse.

Der er i årsregnskabet foretaget hensættelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR.

Øvrige **eventualforpligtelser**

Dispensation til terrænparkering

DR har dispensation til terrænparkering på Optionsgrunden, matrikel 279. Dispensationen løb som udgangspunkt til udgangen af 2021. Københavns Kommune har dog forlænget dispensationen til 31. august 2025, da DR har igangsat proces for salg af den ubebyggede grund med henblik på senere etablering af parkeringsanlæg og anden bebyggelse.

Øvrige tinglysninger

På ejendommen Ørestads Boulevard 19, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på 0,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

På ejendommen Emil Holms Kanal 20, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på 2,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

Option til at tilbagekøbe ejendom i Aarhus

Aarhus Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's ejendom i Aarhus, første gang i 2067. Tilbagekøbsretten kan gøres gældende, såfremt ejendommen til den tid ikke anvendes af DR eller anden offentlig myndighed, eller såfremt det af byplanmæssige grunde af hensyn til ændringer i gadeplaner eller lignende er af betydning for kommunen at have rådighed over ejendommen. Salgsprisen skal da opgøres til købspris for grunden med tillæg af bygningernes værdi.

Option til at tilbagekøbe grund i Kalundborg

Kalundborg Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's grund i Kalundborg. Tilbagekøbspris for arealet udgør 13 t.kr., og optionen kan udnyttes, når arealet ikke længere benyttes til radiostation.

Udlægning af produktion til det eksterne marked

DR skal i henhold til public service-kontrakten i kontraktperioden 2024-2026 udlægge produktion til det eksterne marked svarende til 43 pct. af DR's udgifter til formål, der reelt kan udlægges.

Af hensyn til DR's programplanlægning kan der accepteres udsving de enkelte år, dog således at den samlede udlægning i kontraktperioden svarer til udlægningskravet.

Udlånte tjenestemænd

DR indbetaler løbende et pensionsbidrag for tjenestemænd opgjort som en procentdel af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse over for tjenestemænd. Ved pensionering overtager staten endeligt pensionsforpligtelsen. Bidragsprocenten for de løbende pensionsbidrag er baseret på forudsætninger om forventet pensionsalder og lønudvikling mv. Afvigelser fra disse forudsætninger kan under visse omstændigheder medføre en efterregulering af bidragene i form af en yderligere betaling til eller fra staten på pensioneringstidspunktet. DR har jævnfør tjenestemandslovens §32 en forpligtelse til at betale rådighedsløn i 3 år til tjenestemænd, som afskediges af en for tjenestemanden utilregnelig årsag. DR har endvidere en forpligtelse over for Økonomistyrelsen til at betale pensionsbidrag for tjenestemænd frem til den forventede pensionsalder på 63 eller 65 år.

REGNSKABSPRAKSIS

Hvis en forpligtelses eksistens først kan be- eller afkræftes af usikre fremtidige begivenheder, eller hvis det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, oplyses forholdet som en eventualforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt leje**forpligtelser**.

NOTE 27

Nærtstående parter

TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER		
MIO. KR.	2024	2023
Indtægter:		
Merlicensprovenu	17,8	63,5
Finanslovstilskud	3.879,0	3.661,4
Refusion udlånte tjenestemænd (ved fratrædelse)	1,2	-
Omkostninger:		
Ledelsesaflønning til direktion og bestyrelse	14,3	15,9
Renter Nationalbanken (betalte)	43,3	29,0
Aktiver:		
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	1,0	0,5
Momskompensation via Slots- og Kulturstyrelsen	570,8	733,6
Forpligtelser:		
Overskydende licens (gæld til Kulturministeriet)	248,7	273,2
Gæld Nationalbanken (udestående hovedstol)	2.710,0	2.609,0
Forudbetalinger:		
Bevilget overskydende licens (merlicensprovenu) vedrørende efterfølgende perioder	19,1	36,9
Modtaget finanslovstilskud vedr. efterfølgende perioder	328,3	323,3

REGNSKABSKOMMENTARER

Nærtstående parter omfatter DR's tilknyttede virksomheder, Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet.

- Medlemmer af DR's bestyrelse, direktion og disse personers nære familiemedlemmer anses ligeledes som nærtstående parter. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet anses for at have betydelig indflydelse over DR. DR agerer dog som et frit og uafhængigt medie, hvilket indebærer, at DR's indholds- og produktionsplanlægning følger armslængdeprincippet og skal ske frit og uafhængigt af politiske særinteresser. Folketinget og den danske stat v/ Kulturministeriet medvirker således ikke til at planlægge det konkrete programindhold.

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår, herunder på basis af indgåede aftaler. Transaktionerne er oplyst som følge af deres særlige karakter.

DR har en momskompensationsordning via Slots- og Kulturstyrelsen som følge af overgangen fra licensfinansiering til finanslovsfinansiering, hvilket har forårsaget, at DR ikke længere kan fuldt afløfte moms og energiafgifter. Ordningen er økonomisk neutral for DR, da staten refunderer den moms, som DR har betalt. Dermed opnår DR fuld parallelitet i forhold til den hidtil gældende afgiftsmæssige stilling og Skattestyrelsens forvaltning.

NOTE 28
Honorar til intern revision

HONORAR		
MIO. KR.	2024	2023
Lovpligtig revision	0,8	0,7
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-	0,1
Skatte- og momsmæssig assistance	0,1	-
Andre ydelser	2,9	0,7
I ALT	3,8	1,5

REGNSKABSKOMMENTARER

Revisionen af DR udføres på baggrund af en §9-aftale om intern revision, imellem Rigsrevisionen og DR's bestyrelse. Intern revision er siden 2019 blevet varetaget af Deloitte.

Intern revision udfører finansiel revision samt it-revision og Rigsrevisionen fører tilsyn hermed. Herudover udfører Rigsrevisionen forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision på udvalgte områder.

NOTE 29
Begivenheder efter balancedagen

DR har pr. 1. januar 2025 fået ny bestyrelse. Heraf er tre genbeskikkede og otte er nyudpegede.

Der er ikke indtruffet andre begivenheder efter 31. december 2024, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2024.

NOTE 30

Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed

DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED			
MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
Indtægter i alt	4.128,1	176,7	4.304,8
Direkte omkostninger i alt	-4.424,1	-101,0	-4.525,1
Fordeling af overhead	23,0	-23,0	-
Resultat før af- og nedskrivninger og finansielle poster	-273,0	52,7	-220,3
Af- og nedskrivninger	-262,9	-0,2	-263,1
Finansielle poster	-7,9	10,3	2,4
Resultat før overførsel	-543,8	62,8	-481,0
Overførsel til Public service-virksomheden ¹⁾	13,8	-13,8	-
ÅRETS RESULTAT 2024	-530,0	49,0	-481,0
Årets resultat 2023	28,3	38,8	67,1

REGNSKABSPRAKSIS

DR har i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's, TV 2 DANMARK A/S' og de regionale TV 2-virksomheders public service-virksomhed og anden virksomhed udarbejdet delregnskaber herfor.

Indregning af indtægter og omkostninger i delregnskabet følger DR's normale målings-og indregningskriterier efter årsregnskabsloven og DR's regnskabspraksis.

Fordeling af aktiviteter mellem public service-virksomhed og anden virksomhed tager udgangspunkt i den gældende public service-kontrakt med kulturministeren samt bekendtgørelsen om den regnskabsmæssige adskillelse.

Af årets overskud af anden virksomhed overføres 22 pct., jf. bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's og TV 2's public service-virksomhed og anden virksomhed, til public service-delregnskabet med henblik på at sikre konkurrencemæssig ligestilling med konkurrerende virksomheder, der i modsætning til DR er skattepligtige.

SPECIFIKATION AF INDTÆGTER I ANDEN VIRKSOMHED		
MIO. KR.	2024	2023
Publikums- og orkesterindtægter	71,5	50,3
Salg af programmer og licenser	22,2	23,7
Indtægter fra link og sendenet	15,7	16,6
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.	25,4	20,6
Royaltyindtægter	12,4	10,9
Facilitetsindtægter	21,0	21,4
Øvrige indtægter	8,5	4,2
I ALT	176,7	147,7

Indtægts- og omkostningsfordeling på de enkelte aktiviteter foretages således, at udgifter og ressourceforbrug fordeles på de relaterede aktiviteter under hhv. public service-virksomhed og anden virksomhed.

Overhead udgør fordeling af indirekte omkostninger vedrørende støttefunktioner, som deles af public service-virksomhed og anden virksomhed.

REGNSKABSKOMMENTARER

Public service-virksomheden og anden virksomhed anses som to forretningssegmenter.

For poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling, i det omfang posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

NOTE 32 & 33

Pengestrømsopgørelse

REGULERINGER		
MIO. KR.	2024	2023
Ikke kontante posteringer vedrørende pensionsforpligtelser	2,0	2,9
Udbetalinger pensionsforpligtelse	-7,1	-7,3
Ændring af andre hensatte forpligtelser	3,0	2,2
Andel af årets resultat i kapitalinteresser	-0,9	-0,5
Andre finansielle poster mv.	-1,5	-9,4
I ALT	-4,5	-12,1

REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømsopgørelsen viser DR's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DR's likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ændringer i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som f.eks. af- og nedskrivninger samt ændringen til hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser.

Der korrigeres for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder inden for 12 måneder fra udgangen af regnskabsåret.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt kortfristet andel heraf.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og indeståender i banker.

ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL		
MIO. KR.	2024	2023
Ændring i programlager	-76,5	51,2
Ændring af tilgodehavender	64,6	27,0
Ændring af gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutioner	-22,4	-50,7
I ALT	-34,3	27,5

REGNSKABSKOMMENTARER

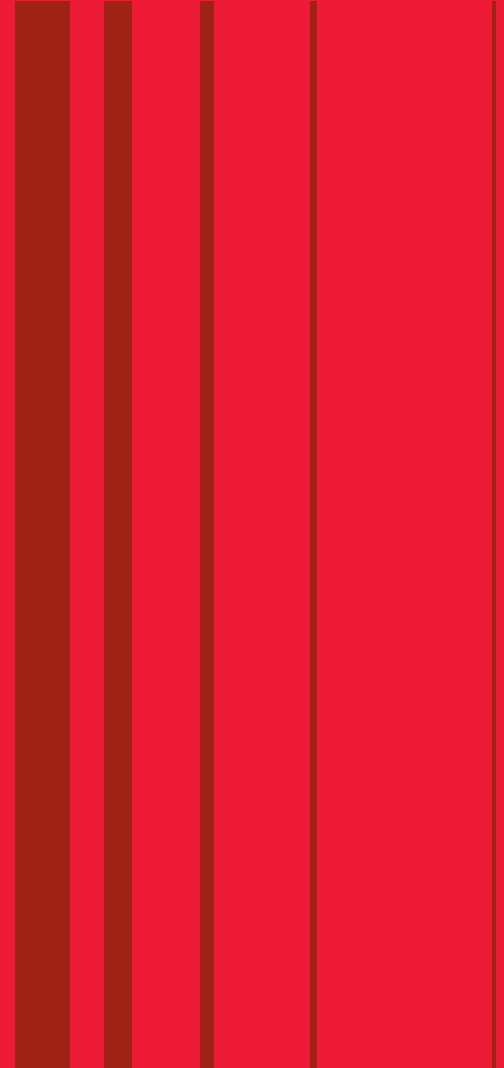
Ændringen i programlager skyldes primært lageropbygning af igangværende egenproducerede programmer. Dette skyldes blandt andet DR's dramaproduktion af 'Carmen Curlers' sæson 3 samt 'Generationer'.

Ændringen i tilgodehavender kan blandt andet tilskrives Gældsstyrelsens fortsatte inddrivelse af tilgodehavender, samt at der, grundet udfasningen af licensen, ikke oprettes nye tilgodehavender.

Ændringen i gældsforpligtelser kan primært tilskrives bevilling af overskydende licens fra Kulturministeriet i 2024.



Samfunds- ansvar



DR's samfundsansvar

Når DR's indhold produceres og udsendes, kan det medføre en miljømæssig og social påvirkning.

Denne redegørelse for samfundsansvar har til formål at give et overblik over DR's arbejde i 2024 for at mindske risikoen for en negativ indvirkning på miljø og mennesker, og DR's muligheder for en positiv påvirkning som følge af DR's aktiviteter. DR's arbejde med samfundsansvar berører hele DR's værdikæde fra indkøb til publicering og inkluderer alle DR's lokationer i Danmark.

DR's forretningsmodel er beskrevet på side 6 i ledelsesberetningen. DR's afsnit om samfundsansvar udgør en del af DR's ledelsesberetning for 2024, jf. årsregnskabslovens §99a og §99d.

Gennem 2024 har DR fortsat arbejdet på implementering af bæredygtighed i indkøb, drift af bygninger, produktion og teknologi. Der er løbende fulgt op på konkrete indsatser, målsætninger og KPI'er blandt andet som en del af DR's månedlige ledelsesrapportering.

I 2024 er de igangsatte indsatser i højere og højere grad blevet en del af hverdagen og medarbejdere og afdelinger efterspørger i højere grad selv, hvordan de kan arbejde med bæredygtighed indenfor deres område. Bæredygtighed har været et tema på mange afdelings- og ledermøder og var også et tema på DR's produktionskonference for produktionsfolk, Production Matters, der blev afholdt i 2024.

DR vil i 2025 fortsat have fokus på forankring af arbejdet med samfundsansvar sideløbende med forberedelserne til den kommende rapportering efter CSRD.

Rammerne for DR's samfundsansvar

DR's programvirksomhed skal være uafhængig og upartisk. Samfundsansvar i DR omhandler således udelukkende rammerne omkring tilblivelsen af programmer og ikke programmernes indhold.

I det følgende er der redegjort for DR's arbejde med samfundsansvar i 2024 og det planlagte arbejde for 2025.

Ledelse og medarbejdere**s. 66**

Medarbejderforhold
Uddannelse og udvikling
Mangfoldighed

Bygninger og arealer**s. 68**

Bygningsdrift
Arealanvendelse

Indkøb**s. 69**

Ansvarlige indkøb
Bæredygtige indkøb

Produktion**s. 71**

Produktionsfaciliteter

**Public service og ansvar****s. 72**

DR Etik
Børn i DR
Whistleblower-ordning
Modtagelse af gaver i DR

Klimaregnskab**s. 75**

Scope 1
Scope 2
Scope 3

Dataetik**s. 80**

Redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens §99a

Ledelse og medarbejdere

DR har et ansvar for at bidrage til, at der er ordnede, fair og konkurrencedygtige forhold i medie- og kulturbranchen, som blandt andet er karakteriseret ved at have mange forskellige faggrupper, overenskomster og ansættelsesforhold.

DR ønsker at være en mangfoldig og inkluderende arbejdsplads på tværs af hele DR, så alle nuværende og kommende medarbejdere føler sig inkluderet, respekteret og værdsat.

Mangfoldighed blandt DR's ansatte, medarbejderforhold, uddannelse og udvikling er vigtige fokusområder for DR. Det skyldes, at der under disse overskrifter ligger en række indsatser og aktiviteter med risiko for påvirkning af DR og DR's medarbejdere. I det følgende beskrives DR's politikker, indsatser og målsætninger, der har til formål at adressere disse risici.

Medarbejderforhold

DR ønsker, at både fastansatte og lødere tilknyttede medarbejdere har ansættelsesforhold og -vilkår, der er fair, ordnede og konkurrencedygtige. Dette gør DR ved at have fokus på medarbejderforhold, herunder overenskomster, arbejdsmiljø og medarbejdertrivsel samt ligeløn.

Overenskomst

DR indgik forlig om fornyelse af alle overenskomster for månedslønnede, timelønnede og freelancere inden deres udløb den 31. maj 2023. De nuværende overenskomster gælder frem til 31. maj 2025.

Målsætning

Arbejde, der udføres i et lønmodtagerforhold til DR, sker på overenskomst eller på vilkår, der svarer til den relevante overenskomst på området.

Resultat: 100 pct.

Det er DR's vurdering, at DR's medarbejdere også i 2024 var ansat under fair, ordnede og konkurrencedygtige vilkår.

Arbejdsmiljø og trivsel

Medarbejdertrivsel for hele DR måles via DR's trivselsmåling, der gennemføres hvert andet år, og i de mellem-liggende år foretages en opfølgning. Trivselsmålingen blev gennemført i januar 2024.

Målsætning

DR skal nå indeks 80 ved DR's trivselsmåling 2024 målt ved parametrene 'arbejdsglæde' og 'ambassadørskab'.

Resultat: Index 82,5

De hovedkategorier, der måles på i trivselsmålingen, ligger alle fornuftigt i forhold til DR's sidste trivselsmåling i 2022, når der ses på DR under ét. Trivselsmålingen i 2024 viste således arbejdsglæde på indeks 77 (+1 indekspoint siden sidste måling) og ambassadørskab på indeks 88 (+1 indekspoint siden sidste måling). Målet på gennemsnitligt indeks 80 er fortsat opfyldt. Svarprocenten for 2024 var 88 pct., hvilket vurderes at være et højt niveau sammenlignet med andre organisationer af DR's størrelse. Samlet set er der – selvom DR overordnet scorer højt på centrale

parametre – fortsat anledning til at arbejde med at fremme høj medarbejdertrivsel. Der vil i 2025 blive fulgt op på den gennemførte trivselsmåling.

Adfærdskodeks og digital chikane

Trivselsmålingen 2024 viste, at 94 pct. kender DR's adfærdskodeks, og 87 pct. ved, hvor de skal henvende sig, hvis de bliver udsat for en krænkelse.

DR's 'Politik for forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd inkl. adfærdskodeks' er rammesættende for DR's arbejde på området. I trivselsmålingen kortlægges eventuelle oplevelser med krænkende hændelser for at afdække, hvorvidt indsatsen for at forebygge og håndtere krænkende adfærd har den tilsigtede virkning.

Nye medarbejdere skal fortsat gennemføre et e-læringskursus om forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd i DR. Kurset skal ses som et greb til at understøtte den videre forankring af krænkelsesindsatsen og er en fast del af DR's onboardingkoncept for alle nye medarbejdere.

For at sikre solid forankring af organisationens bevidsthed om forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd er en række støttematerialer tilgængelige for DR's chefer, ledere og tillidsvalgte. Materialerne anvendes løbende som støtte til den lokale dialog.

DR offentliggør årligt på dr.dk antallet af krænkelsessager med personaleretlige konsekvenser.

KRÆNKELSESSAGER					
År	2020	2021	2022	2023	2024
Antal krænkelse	5	3	1	3	1

DR har et stort fokus på digital chikane. Trivselsmålingen i 2024 viste, at 8 pct. af DR's medarbejdere har været udsat for digital chikane fra eksterne brugere i forbindelse med arbejdet. DR's retningslinjer for digital chikane blev opdateret i 2023, og der blev nedsat en digital chikane taskforce. Taskforcen har i 2024 både udviklet redskaber til forebyggelse og til håndtering af digital chikane. Derudover har alle ledere, som har medarbejdere, der har været udsat for digital chikane, været indkaldt til workshops, hvor de er blevet introduceret til det udviklede materiale.

Ligeløn

DR arbejder for, at alle, uanset køn, har ens løn og lønvilkår for samme arbejde eller arbejde med samme værdi. Det betyder ikke, at kvinder og mænd altid skal have det samme i løn, men at der ikke må være lønforskelle, der bunder i køn.

Målsætning

DR arbejder for, at lønforskellen mellem kvinder og mænd maksimalt udgør 5 pct. og maksimalt 3 pct., når der korrigeres for forskelle mellem overenskomstgrupper.
Resultat: Før korrektion 2,3 pct. – Efter korrektion 0,5 pct.

I 2024 var mændenes gennemsnitlige lønniveau inden for de enkelte overenskomstgrupper 0,5 pct. højere end kvindernes. Den ukorrigerede lønforskel var 2,3 pct. i 2024. DR lever derfor op til målsætningen. Da der kan være forskelle i funktioner, kompetencer, anciennitet m.m., og da lønforskellen er inden for målsætningen, har der ikke været behov for korrigerende handlinger i 2024. DR vil i 2025 fortsat følge op på lønforskelle kvartalsvis.

Uddannelse og udvikling
Uddannelse af unge

DR ønsker at være med til at uddanne elever og stille praktikpladser til rådighed for journalist- og universitetspraktikanter, skolepraktikanter mv. DR har en ambition om at være et attraktivt og professionelt uddannelsessted, der tilbyder kvalitetsuddannelser til unge, og som bidrager til, at DR kan rekruttere, fastholde og udvikle kompetente og kreative medarbejdere.

Elever

DR ansætter elever og lærlinge for at sikre, at der uddannes elever inden for de fagområder, hvor der er efterspørgsel i DR og for generelt at understøtte uddannelse af unge.

Arbejdsmarkedets Uddannelsesbidrag (AUB) fastsætter hvert år måltal for, hvor mange elevpladser virksomhederne skal tilbyde. DR har fastlagt en intern målsætning, der ligger over AUB-måltallet.

Målsætning

DR's samlede måltal for elever fastlægges til minimum 130 pct. af det til enhver tid gældende AUB-måltal (elevpoint). Resultat: 187 pct.

I 2024 var AUB-måltallet 18 elevpoint. DR opnåede 33,7 elevpoint, hvilket er 187 pct. af det gældende AUB-måltal.

Journalistpraktikanter

Antallet af praktikpladser, som DR tilbyder, bør være i balance med det samlede antal journaliststuderende i Danmark og antallet af journalister, der er ansat i DR. Derfor har DR fastlagt en intern målsætning til fastlæggelse af antal udbudte praktikpladser.

Målsætning

DR vil løbende frem mod 2025 som minimum tilbyde praktikforløb for journalister svarende til DR's forholdsmæssige andel af journalister i Danmark.
Resultat: 81 journalistpraktikanter

Der var 81 journalistpraktikanter i DR i 2024 og målsætningen vurderes som opfyldt. Under praktikforløbet er der fast tilknyttet praktikantvejledere, der medvirker til at sikre et godt praktik- og uddannelsesforløb. DR arrangerer introduktionskurser, læringsdage og netværksmøder med mulighed for at møde de andre journalistpraktikanter.

Universitetsstuderende
DR prioriterer også at bidrage til uddannelse af universitetsstuderende og tilbyder pointgivende (ECTS) praktikforløb. Universitetspraktikken i DR er typisk et kortere forløb på 3-6 måneder. Studiebaggrunden varierer, og de studerende kommer fra en række forskellige universitetsuddannelser. Der var 28 universitetspraktikanter (årsværk) i DR i 2024.

I 2025 vil DR fortsætte det etablerede arbejde omkring DR's elever, journalistpraktikanter og universitetsstuderende og fastholde målsætningerne for området.

Mangfoldighed
DR har fortsat fokus på mangfoldighed i medarbejder-sammensætningen. DR ønsker at øge den etniske mangfoldighed blandt medarbejderne. Målsætningen er at, DR på tværs af alle nyansættelser, afspejler andelen af personer med ikke-vestlig baggrund i den danske arbejdsstyrke. DR vil fokusere på egne rekrutteringspraksisser samt arbejde videre med bidrag til en øget etnisk mangfoldighed i mediebranchen generelt.

DR's adfærdskodeks, som alle medarbejdere skal kende til, har blandt andet til formål at understøtte en kultur, hvor alle bliver værdsat og anerkendt. Derudover vil DR fortsat arbejde aktivt med at skabe en kultur og en arbejdsplads, der bygger på ordentlighed, respekt og plads til forskellighed.

Samtidig er det tydeliggjort i adfærdskodekset, at DR ikke accepterer udelukkelse på grund af køn, etnicitet, personlige holdninger, alder mv.

Sammensætning af ledelse
DR opgør den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

DR havde også i 2024 en afbalanceret fordeling imellem kvinder og mænd, da der både for DR's øverste ledelsesorgan (bestyrelsen) og øvrige ledelsesslag var en ligelig kønsfordeling.

Målsætning
DR ønsker en afbalanceret fordeling imellem kvinder og mænd i ledelsen.
Resultat: 44/56 pct.

Der følges kvartalsvis op på kønsfordelingen blandt ledere i DR og behovet for korrigerende handlinger og opstilling af måltal, vurderes løbende.

KØNSFORDELING, BESTYRELSE OG CHEFNIVEAU		
	Samlet	Under-
2024	antal	repræsenteret
Bestyrelse (excl. medarbejderrepræsentanter)	9	44
Øvrige ledelsesslag	29	48

Bygninger og arealer

Bygningsdrift
Energiledelse
DR er en stor forbruger af energi, både som stor arbejdsplads med flere lokationer, koncerthus og studier, og som følge af de mange programmer mv., der produceres af DR. Elektricitet og fjernvarme er de største energikilder.

DR har gennem mange år arbejdet med at reducere energiforbruget og ønsker at undgå unødigt energiforbrug og energispild.

Målsætning
DR ønsker at reducere energi-forbruget med 30 pct. inden udgangen af 2026 med udgangs-punkt i forbruget for 2021.
Resultat: 7 pct.

Reduktionen i DR's energiforbrug skal nås dels med indsatser, der på kort sigt giver reduktioner, f.eks. gennem adfærdsændringer, dels med mere langsigtede projekter, som på sigt vil give den ønskede reduktion.

Dette gælder f.eks. ved udskiftning og investeringer i teknologi og bygninger, hvor der kan forudses en længere tilbagebetalingstid, end der normalt arbejdes med.

For at understøtte arbejdet med energireduktion og sikre fremdrift mod DR's energimål blev DR i 2022 certificeret i energiledelse (ISO 50001). Certificeringen sikrer, at der

både er et ledelsesmæssigt fokus, løbende evaluering og klart definerede mål til opfølgning.

Styregruppen for energiledelse består af udvalgte ledelsesrepræsentanter, der løbende bliver orienteret om status og kan iværksætte korrigerende handlinger hvis det viser sig at være nødvendigt.

Der er i forbindelse med arbejdet med energiledelse nedsat tre arbejdsgrupper, der skal hjælpe med at nå målet for energireduktion. Arbejdsgrupperne omhandler udnyttelse af overskudsvarme fra køl, kortlægning af energiforbrug og optimering af serverkældre.

Udviklingen i DR's energiforbrug beskrives på side 75.

Affaldssortering/genbrug/genanvendelse

Der sorteres generelt i alle de affaldsfraktioner, der er påkrævet. Dette gælder både for den del, som publikum og gæster møder, f.eks. i DR Koncerthuset, og medarbejder-sortering på DR's lokationer f.eks. i værksteder og for de containere, der afhentes til bortskaffelse. Dertil har DR også særlige sorteringer, f.eks. sorteres håndpapir på toiletter som papiraffald i genbrugsposer, der er lavet af udtjente presenninger. Kvaliteten af denne fraktion er så høj at håndpapiret kan afhentes som papiraffald.

Den samlede affaldsmængde, der i 2024 blev afhentet fra DR's lokationer, var 379 tons. Dertil skal lægges en større mængde salgbart metal f.eks. kobberkabler, kabler med stik, og diverse metal.

DR har efter et vellykket pilotprojekt indgået en aftale om fast afhentning af mobiltelefoner, pc'ere, og andre computere, med henblik på direkte genbrug. Af det afhentede udstyr er 65 pct. direkte genbrugt i 2024. DR følger udviklingen igennem dialog med leverandøren for at undersøge, hvordan genbrugsprocenten kan øges.

Miljøtiltag

DR har som virksomhed med produktion og mange både interne og eksterne aktiviteter en risiko for en negativ påvirkning af miljøet. Følgende er eksempler på tiltag, der skal mindske denne risiko.

Vandforbrug

DR brugte i 2024 i alt 19.919 m³ rent vand og yderligere 4.523 m³ genbrugsvand til toiletskyl. Det er en reduktion på 2.055 m³ rent vand og en forøgelse på 871 m³ genbrugsvand i forhold til 2023. Det samlede vandforbrug er faldet, og der var en bedre udnyttelse af genbrugsvand i 2024. Dette skyldes et gennemgående vedligehold af cyklonfiltre foretaget i 2024.

Rengøring

DR's leverandør af rengøringsydelser er Svanemærket. Det betyder, at leverandøren løbende arbejder for at gøre deres rengøringsmetoder mere bæredygtige. Der anvendes f.eks. udelukkende svanemærkede produkter til rengøringen, og der er fokus på mindre brug af vand.

Møbler og inventar

Ved indretning af DR's lokationer er der generelt fokus på at genanvende fremfor at udskifte møbler. Fremfor at

købe nye skriveborde genbruges eksisterende understel, så det kun er bordplader, der bliver skiftet, og sofaer og mødestole ompolstres i stedet for at købe nye. Det samme gælder for kontorstole, der repareres og ompolstres, inden de igen bliver brugt på en af DR's lokationer.

Indkøb

DR's generelle, udbudspligtige indkøb tegner sig for ca. 851 mio. kr. årligt og omfatter anskaffelser i form af både køb, leje og leasing af varer, serviceydelser, konsulenter og bygge- og anlægsopgaver.

Langt de fleste aktiviteter i DR er undervejs forbundet med et indkøb, f.eks. i forbindelse med en produktion eller til driften af DR's lokationer. Dette område er særligt vigtigt i DR's arbejde med samfundsansvar, da indkøb har en risiko for en negativ påvirkning af omgivelserne. De følgende indsatser er iværksat for at mindske risikoen for overtrædelse af for eksempel miljøbestemmelser, forsøg på bestikkelse samt arbejdstager- og menneskerettigheder, og de understøtter DR's arbejde med samfundsansvar.

Omdrejningspunktet for indkøb i DR, udover EU-udbudsreglerne, er DR's indkøbspolitik. DR's indkøb understøtter et stigende fokus på bæredygtighed og social ansvarlighed f.eks. gennem brug af bæredygtighedskriterier, CSR-bilag og arbejdsklausuler ved indkøb, leje og leasing af varer, serviceydelser, konsulenttydelser og bygge- og anlægsopgaver.

Ansvarlige indkøb

DR ønsker at samarbejde med leverandører, der er bevidste om deres samfundsansvar, herunder menneske- og arbejdstagerrettigheder. Det adresseres gennem CSR-bilag og arbejdsklausuler, hvor det er relevant.

CSR-bilag

CSR-bilaget, der vedlægges alle kontrakter og udbud, forpligter DR's leverandører i ind- og udland til at overholde principperne i FN's Global Compact, som dækker områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption samt de konventioner, der er grundlaget for principperne i FN's Global Compact.

Arbejdsklausuler

DR anvender arbejdsklausuler i relevante indkøbsaftaler og udbud. Arbejdsklausulerne er med til at sikre blandt andet fair løn og arbejdsforhold under arbejde i Danmark. Arbejdsklausuler anvendes i kontrakter ved bygge- og anlægsprojekter og ved større drifts- og tjenesteydelseskontrakter med høj grad af manuelt arbejde, f.eks. typiske lavtlønsområder som rengøring, intern service, bygningsteknik mv., men også i andre typer af kontrakter og aftaler, såsom indkøb af it-konsulenter og andre typer af konsulentytelser.

Status for 2024 er, at DR har indarbejdet CSR-bilag i 100 pct. af alle kontrakter, og at DR har indarbejdet arbejdsklausuler i 100 pct. af alle relevante kontrakter. DR's fokus vil derfor fremadrettet fortsat være at inkludere CSR-bilag og arbejdsklausuler i alle nye kontrakter.

Målsætning

Der skal være indarbejdet CSR-bilag i alle DR's indkøbskontrakter og arbejdsklausuler i alle relevante indkøbskontrakter.

Resultat: 100 pct.

Bæredygtige indkøb

DR har også i 2024 systematisk gennemgået indkøbs- og udbudspipeline med fokus på bæredygtighed således, at der tidligt i indkøbsprocessen tages stilling til, hvilke krav der er relevante for det pågældende udbud.

DR arbejder også med kontraktbestemmelser, der skaber incitament for den vindende leverandør til at medvirke til innovation og bæredygtige optimeringer i løbet af kontraktperioden, f.eks. gennem forslag til tiltag, der mindsker CO2e-udledningen eller til energibesparende tiltag under brugsfasen af produkter. Hvor det er muligt, stilles der krav om brug af certificerede produkter og ydelser som f.eks. Svanemærket, EU-blomsten, TCO-certified eller Fairtrade.

DR arbejder generelt med at indkøbe energirigtigt, herunder med at reducere det samlede CO2e-aftryk og med at mindske DR's miljømæssige aftryk. Igennem flere år har DR arbejdet målrettet for at reducere elforbrug, vandforbrug, affaldsmængder mv. Dette arbejde understøttes med indkøb, f.eks. igennem brugen af skærpede miljømæssige krav til de indkøb, der foretages. Som eksempel herpå kan det miljømæssige aspekt indarbejdes i kommende indkøb ved benyttelse af totaløkonomiske beregninger (TCO), så de samlede levetidsomkostninger (drift, vedligeholdelse, reparation

og bortskaffelse af produkter) indregnes i evalueringen af indkøbet. Det kan f.eks. ske ved, at DR indfører krav til produkternes samlede strømforbrug som konkurrenceparameter ved relevante indkøb.

Ved køb af serviceydelser lægges vægt på at indarbejde krav om f.eks. anvendelse af miljømærkede produkter, optimering af transport, kassation af materialer, genbrug og genanvendelse. Det samme gør sig gældende ved bygge- og anlægsopgaver, hvor der f.eks. kan lægges vægt på leverandørens energiforbrug i kontraktperioden.

Foruden fokus på energimæssige krav til f.eks. strømforbrug, vil DR også fremme cirkulært indkøb. Dette kan opnås gennem fokus på muligheden for øget genbrug og genanvendelse af de indkøbte produkter. DR ønsker derfor at indtænke krav til genbrug og genanvendelighed, når der købes ind, ligesom der vil være et øget fokus på produktion og transport i forbindelse med DR's indkøb.

I 2024 var forventningen til andelen af kontrakter, der som minimum skulle have implementeret bæredygtighedskriterier, 40 pct. Opfyldelsen af målet afhænger af, hvilke kontrakter der indgås, og i 2024 er nogle af de planlagte udbud blevet udskudt. Trods dette nåede DR i 2024 en andel på 36 pct.

Målsætning

Det er DR's mål at have implementeret bæredygtigheds-kriterier i 40 pct. af alle kontrakter ved udgangen af 2025.

Resultat: 36 pct.

Arbejdet med at implementere bæredygtighedskriterier i forbindelse med udbud og kontrakter fortsætter i 2025, og DR vil igen i 2025 fokusere på omkostninger i hele kontraktperioden (TCO), energiforbrug i produktets levetid, genbrug og genanvendelse samt affaldshåndtering efter endt brug. På denne måde arbejder DR aktivt for at fremme bæredygtighed igennem den årlige indkøbsvolumen.

Produktion

DR's produktioner, interne såvel som eksterne, spiller en væsentlig rolle i arbejdet med at reducere DR's samlede aftryk på miljø og klima. DR arbejder derfor målrettet på at omstille kommende produktioner, så der produceres med fokus på øget bæredygtighed fra planlægning, og til programmet udsendes.

Overskrifterne for bæredygtig produktion i DR's interne produktioner er planlægning, transport og logi, energi, forplejning, materialer og udstyr, affaldssortering og information. DR's produktioner er meget forskellige i størrelse, men berører alle disse områder i større eller mindre omfang, f.eks. når der anvendes lys eller andet energiforbrugende udstyr på DR's lokationer, eller når der skal planlægges kørsel i DR's egne biler. Fra eksterne produktioner påvirkes DR af den pågældende produktions CO₂e-udledning i scope 3. DR har i 2024 udfyldt bæredygtighedsplaner samt beregnet klimaftrykket for udvalgte interne produktioner. Bæredygtighedsplanerne har dannet grundlag for øget information

og erfaringsudveksling om en mere bæredygtig film- og tv-produktion både på DR's egne produktioner og hos eksterne producenter.

Retningslinjer for bæredygtig produktion

For at skabe fortsat udvikling mod mere bæredygtige produktionsformer Indførte DR i 2024 krav til, at alle eksterne producenter skal udfylde en bæredygtighedsplan. Bæredygtighedsplanens primære formål er at indtænke bæredygtighed tidligst muligt i planlægningen i forbindelse med transport og logi, energi, forplejning, materialer og udstyr, affaldssortering og information. De udfyldte bæredygtighedsplaner bliver løbende gennemgået. Hermed kan produktionernes planlagte indsatser sammenlignes med henblik på større udbredelse eller forslag til andre produktioner.

I slutningen af 2024 indførte DR et krav til, at alle eksterne produktioner skal levere et klimabudget inden produktionen igangsættes og en efterfølgende klimaberegning for den samlede produktion.

For DR's interne produktioner gælder, at alle aktiviteter allerede indgår som scope 1, scope 2 eller scope 3 i DR's klimaregnskab. Derfor vil kun udvalgte relevante produktioner blive beregnet, så DR både er vidende om processer til beregning samt indhenter viden om CO₂-udledningen for interne produktioner. Der er i 2024 blandt andet regnet på CO₂e-udledning fra "Sport 2024" og "Carmen Curlers Sæson 3".

Samarbejde og vidensdeling

Den samlede film- og tv-branche har de seneste år arbejdet aktivt med omstillingen til en mere bæredygtig produktionsform. DR deltager aktivt i denne omstilling blandt andet som medlem af alliancen Bæredygtig film- og tv-produktion.

Udover Bæredygtig film- og tv-produktion deltager DR også i EBU samarbejdet Green Production samt et tilsvarende nordisk netværk, hvor der udveksles erfaringer med bæredygtig film- og tv-produktion.

Produktionsfaciliteter

Til interne produktioner i DR anvendes oftest DR's egne faciliteter, f.eks. OB-vogne, studier, lys, kostumer og rekvisitter, men også eksterne lokationer, lejede biler og indkøb direkte til den gældende produktion. Graden af bæredygtighed for produktioner er derfor afhængig af interne politikker og aftaler, f.eks. for rejser, brug af biler og genbrug. Herunder er eksempler på igangværende indsatser beskrevet.

Transport

De fleste produktioner benytter DR's bilpark, når der skal produceres indhold udenfor DR's lokationer. DR's produktioner opfordres, blandt andet ved udfyldelse af bæredygtighedsplanen, til at køre i el-biler, på cykel eller tog m.m. DR investerer løbende i nye el-biler, når ældre benzin- og diesel-drevne biler udfases. Der er 175 biler i DR's samlede bilpark. Heraf er de 28 el-biler, syv plug-in hybridbiler og to hybridbiler uden ladefunktion.

Samtidig råder DR over otte elcykler, der er indrettet, så de kan medbringe produktionsudstyr.

Udstyr

Udlån, vedligeholdelse, reparation og kassation af udstyr er en etableret og velbeskrevet del af DR's virke. Levetiden for produkterne er oftest lang, og produkterne er af en kvalitet, der gør det muligt at sælge udstyret videre efter endt brug. Når udstyr kasseres efter endt brug, sker det i samarbejde med en ekstern certificeret partner, der sørger for at genanvende de enkelte dele eller affaldssortere korrekt.

DR vil i 2024 fortsat fokusere på at indkøbe energivenligt udstyr til produktion og mindske energiforbruget i brugsperioden.

Public service og ansvar

Retssikkerhed, stærke og fair institutioner, antikorruption, demokratisk kontrol, fri adgang til information, antidiskrimination, tillid og transparens i samfundet mv. er en del af DR's helt centrale public service-opgave og flugter med DR's strategi "Sammen om det vigtige" og DR's mission om at give danskerne lyst til at vide mere om det vigtige: Demokrati, kultur og fællesskab.

Troværdighed og uafhængighed af politiske og økonomiske interesser er to af DR's kerneværdier. For at sikre disse og understøtte DR's rolle som et sagligt og upartisk public service-medie samt minimere risikoen for, at f.eks. korruption kan finde sted, er der formuleret en række regler

og indsatsområder, der gælder for alle DR's medarbejdere. En del af disse er beskrevet i DR's etiske retningslinjer, mens andre er formuleret i selvstændige regelsæt og vejledninger.

Det følgende beskriver nogle af DR's indsatser på området.

DR Etik

DR's etiske retningslinjer udvikles og justeres løbende, så de til hver en tid afspejler den virkelighed og det medie-billede, DR opererer i. De etiske retningslinjer fungerer derfor ikke som en facitliste, men derimod som en ramme for det journalistiske arbejde i DR. Derfor er dialogen om etikken et vigtigt element i alle redaktionelle processer – både i interne og eksterne produktioner.

DR Etik er ofte involveret i en programproduktion tidligt i den redaktionelle proces og rådgiver chefer og medarbejdere i forhold til konkrete presseetiske spørgsmål. Ydermere deltager DR Etik i program- og manuskript-gennemgang og agerer samtidig sparringspartner for de programansvarlige chefer. Her kan det f.eks. handle om sponsorering, vurdering af habilitet eller klagebehandling.

DR tager sit ansvar som medie alvorligt og vil gerne kendes på en høj etisk standard. Derfor arbejdes der løbende på at sikre, at der er fokus på etikken i de indholds-producerende områder f.eks. gennem målrettede oplæg i de enkelte redaktioner og ved at sikre en høj grad af tilgængelighed for rådgivning og sparring. I forlængelse af dette arbejde hører også udviklingen af DR's etiske retningslinjer.

DR's etiske retningslinjer gælder for DR's programmer, for DR's medarbejdere, og i øvrigt hvor DR har afgørende indflydelse på de redaktionelle valg. DR's etiske retningslinjer kan tilgås på dr.dk/etik.

Børn i DR

Der gælder særlige regler for børn og unge, der optræder, deltager eller medvirker i kulturelle og lignende aktiviteter, herunder radio og tv. DR har derfor, i samarbejde med en række udvalgte aktører, udarbejdet retningslinjer, der beskytter børn, som arbejder i underholdningsbranchen. Retningslinjerne forholder sig til, hvordan DR bedst beskytter børnemedvirkende på baggrund af programmets type, emne og graden af eksponering og involvering. Det betyder blandt andet, at DR er opmærksom på ikke at overbelaste børn under optagelserne, f.eks. ved at der ofte arbejdes med grupper af børn fremfor med enkelte, bærende børnekarakterer. Retningslinjerne er gældende for både interne og eksterne produktioner. Der indhentes børneattester på personer, der under produktioner arbejder med børn.

Det vurderes for hver enkelt produktion, om der skal stilles særlige krav til f.eks. kompetencer, uddannelse og alder hos medarbejdere, som skal løse de forskellige opgaver. Dette kan f.eks. være, om håndteringen af private konti på sociale medier skal håndteres af en person med særlig viden vedrørende digitale medier.

DR har desuden et øget fokus og er særligt opmærksom på udfordringerne vedrørende sociale medier, herunder de faldgruber, som aktualiseres ved børns tilstedeværelse på disse platforme.

Whistleblowerordning

DR har en whistleblowerordning, som kan bruges af alle med en arbejdsrelateret tilknytning til DR, herunder medarbejdere, frivillige, praktikanter samt eksterne samarbejdspartnere.

Ordningen er oprettet i henhold til whistleblowerloven og er således et supplement til de eksisterende kommunikationsveje i DR. Henvendelserne behandles af et eksternt advokatpartnerselskab, som ikke har fundet anledning til at realitetsbehandle nogen af henvendelserne.

Modtagelse af gaver i DR

Medarbejdere eller redaktioner i DR må ikke udnytte deres stilling til at opnå private fordele. Det er ikke tilstrækkeligt, at medarbejderen selv eller redaktionen mener, at kravet til integritet, troværdighed og uafhængighed er tilgodeset. Eventuelle gaver og rabatter må heller ikke af omverdenen kunne opfattes som problematiske.

Regler og retningslinjer på området er samlet i en guide til DR's medarbejdere og omhandler blandt andet, hvordan man som DR-ansat skal agere, hvis man modtager en gave eller inviteres på rejser, middage, til receptioner og andre former for oplevelser. Regler og retningslinjer bliver løbende opdateret og kan altid findes på DR's intranet DRinde.



Klimaregnskab

DR har de seneste år haft øget fokus på CO₂e-udledningen både fra DR's aktiviteter, som stammer fra drift af bygninger, samt udledninger, der kan relateres til produktion af tv og radio. For at følge op på dette fokus og samtidig tydeliggøre udledningerne fra de mange forskellige aktiviteter udarbejder DR årligt et klimaregnskab. Dette har også til formål at følge op på DR's klimamålsætning, der blev fastlagt i 2021 og gælder til 2030.

Målsætning

DR vil reducere CO₂e-udledningen (Scope 1+2) med 37,8 pct. i 2030 i forhold til basisåret 2021.

Resultat: 28 pct.

DR har i løbet af 2024 kortlagt og indsamlet yderligere dokumentation for udledningerne i scope 3. Det skyldes, at de største udledninger sker i scope 3 som følge af DR's indkøb og samarbejde med nuværende og kommende leverandører.

Flere og flere leverandører og samarbejdspartnere leverer information og dokumentation for CO₂e-udledningen som følge af leverede ydelser og produkter til DR, og i forbindelse med implementering af CSRD vil DR også inkludere scope 3 i det samlede klimaregnskab.

Scope 1



BRÆNDSTOF



KØLEMIDDEL



NØDSTRØMSANLÆG



GAS



OLIE

Scope 2



EL



FJERNVARME

Scope 3



SENDEUDSTYR



STREAMING



EKSTERN PRODUKTION



KANTINE



HOTELOPHOLD



AFFALD



BIL



TAXI



BUS



TOG



FLY



INDKØB

Scope 1

I 2024 udgjorde CO₂e-udledningen fra Scope 1 (brændstof til egne og leasede biler, kølemidler, bygas, fyringsolie til opvarmning og biobrændsel til nødstrømsanlæg) i alt 558 tCO₂e. CO₂e-udledningen fra Scope 1 er øget med 1 pct. i 2024 i forhold til 2023.

Klimamålsætningen er udarbejdet efter metoden til beregning af Science-based targets og gælder for de udledninger, DR har direkte indflydelse på (Scope 1+2). Det er samtidig et realistisk mål, der udover den generelle

markedsudvikling tager udgangspunkt i DR's igangsatte aktiviteter og ambitioner på klimaområdet.

DR anvender Greenhouse Gas Protokollen (GHG-protokollen) i forbindelse med klimaregnskabet, der opdeler regnskabet i Scope 1, 2 og 3. Klimaregnskabet er baseret på operationel kontrol.

Brændstof

Der har været en stigning i CO₂e-udledningen fra DR's biler på 11 pct. Denne stigning kan henføres til sammensætningen af DR's produktion i 2024, der har medført mere kørsel med bil.

Kølemidler

DR anvender primært R717/ammoniak til køling, hvor udledningen af CO2e er nul. DR arbejder aktivt for at nedbringe behovet for køling, da køling medfører et stort elforbrug.

Nødstrømsanlæg

DR skal altid kunne transmittere og har ti nødstrømsgeneratorer til dækning ved fejl i elnettet. Den løbende reduktion af energiforbruget i DR har medført, at behovet for at anvende alle generatorerne i DR er reduceret. Grundet mangel på reservekraft i DK2 (nordiske elnet) har DR i samarbejde med Energinet ombygget fire af DR Byens nødstrømsgeneratorer til også at kunne levere reservekraft. Også energien fra DR's løbende sikkerhedstests af systemet indgår i det offentlige net og går dermed ikke til spilde. For at mindske CO2e-udledningen benyttes udelukkende biobrændsel (HVO) til nødstrømsgeneratorerne i DR Byen, der medfører en relativt lav CO2e-udledning.

Scope 2

I 2024 udgjorde CO2e-udledningen fra Scope 2 (el (lokationer og biler) og fjernvarme) i alt 1.672 tCO2e. CO2e-udledningen fra Scope 2 er reduceret med 1,5 pct. i 2024 i forhold til 2023.

Det samlede energiforbrug i Danmark er faldende, men primært falder forbruget af kul og olie. Elforbruget i Danmark er fortsat stigende og skyldes, at flere eldrejne varmepumper har erstattet olie- og gasfyr samt en voksende bestand af elbiler.

Energikrisen i 2022 blev retningsgivende for det fremtidige energiforbrug i DR og gav anledning til en generel beslutning om at fastlægge en lidt lavere standardtemperatur i bygninger end tidligere år på 20-22°C samt at fastholde et stærkere fokus på, hvornår der bruges el og f.eks. være bedre til at slukke for udstyr og lys, når det ikke er i brug.

Elforbrug

DR's største enkeltkilde til CO2e-udledning stammer fra elforbruget, der tegner sig for 55 pct. af den samlede CO2e-udledning fra Scope 1 og Scope 2.

Elforbruget fra elnettet i 2024 var 18.985 MWh, hvilket er en stigning på 550 MWh svarende til 3 pct. i forhold til 2023. Dertil kommer det direkte forbrug af produktion fra solceller placeret på tagene i DR Byen og DR Århus.

Der blev i alt produceret 104 MWh på DR's solcelleanlæg. Stigningen i forhold til sidste år, skyldes yderligere reetablering af dele af anlægget i DR Århus efter en tagrenovering.

ELFORBRUG			
MWh	2023	2024	Ændring (pct.)
El	18.435	18.985	3
"CO2-neutral strøm	69	104	
I ALT	18.504	19.089	3

Forklaringen på stigningen i elforbruget er, at DR Byens Building Management System (BMS), i forbindelse med en opgradering af systemet, ikke har fungeret optimalt. Opgraderingen af BMS-systemet afsluttes i 2025 og det vil herefter kunne overvåge, styre og optimere energiforbruget i DR Byen.

Det skal tilføjes, at det oplyste elforbrug inkluderer opladning af DR's el-biler og øvrigt el-udstyr i DR's biler, som endnu ikke er udskilt fra det generelle elforbrug.

Strømforbruget i serverkældrene følges tæt, da det er en større kilde til elforbrug. Strømforbruget til serverkældre udgjorde i 2024 13 pct. af det samlede elforbrug i DR. Der arbejdes løbende på at reducere forbruget, f.eks. ved at nedlægge og udskifte ældre servere og storagesystemer. Det har i 2024 medført en reduktion på 81 MWh svarende til cirka 3 pct. af elforbruget i serverkældrene i forhold til 2023.

I løbet af 2025 vil flere servere blive nedlagt eller udskiftet med nyere og mere effektiv teknologi.

Varmeforbrug

Varmeforbruget i 2024 var 9.528 MWh, hvilket er en stigning på 488 MWh (5 pct.) i forhold til 2023. Det grad-dagekorrigerede forbrug var i 2024 på 13.033 MWh, hvilket er en stigning på 7 pct. i forhold 2023. Det ikke-graddagekorrigerede forbrug viser det faktiske forbrug, hvor det graddagekorrigerede forbrug viser forbruget, når der tages højde for kolde og varme dage. Da det grad-dagekorrigerede forbrug er højere i 2024 end i 2023,

betyder det, at varmen i 2024 er udnyttet mindre effektivt i DR's bygninger.

VARMEFORBRUG			
	2023	2024	Ændring (pct.)
MWh			
Graddagekorrigeret	10.286	11.033	7
Ikke graddagekorrigeret	9.040	9.528	5

I 2021 startede DR Byen et varmepumpeprojekt, der skal sikre udnyttelse af den overskudsvarme, der dannes fra køleproduktion. Varmepumpen blev med lidt forsinkelse sat i drift i 2024.

I DR Byen køles hele året for at sikre driften af DR's servere, teknisk udstyr m.m. samt om sommeren til køling af bygninger. Når varmepumpen er i fuld drift, vil den kunne udnytte overskudsvarme svarende til 80 pct. af DR Byens varmekonsum over året. Varmepumpen vil ved fuld drift medføre en reduktion af udledt CO2e på cirka 215 tCO2e om året.

DR's samlede energiforbrug er med den beskrevne stigning nu reduceret med 7 pct. i 2024 i forhold til 2021, der er basisår for DR's energimålsætning.

Samlet set er DR's CO2e-udledning fra Scope 1 og Scope 2 reduceret til 2.230 tCO2e i 2024, hvilket svarer til en reduktion på ca. 28 pct. i forhold til 2021, der er basisåret

CO2-UDLEDNING (tCO2e)					
År	2023	2024	Ændring (pct.)	Baseline-ændring 2021-2024	2030 mål
Scope 1	545	558	2	-21	
Scope 2	1.698	1.672	-2	-30	
I ALT (SCOPE 1 + SCOPE 2)	2.243	2.230	-1	-28	1.921

for DR's klimamålsætning om en reduktion på 37,8 pct. i 2030.

I overensstemmelse med GHG Protokollen beregner DR både en lokations- og markedsbaseret CO2e-udledning fra brug af elektricitet og fjernvarme (Scope 2). I målsætningen for Scope 2 indgår den markedsbaserede CO2e-udledning. Til beregning af den markedsbaserede CO2e-udledning er anvendt timedeklarationen.

Den lokationsbaserede CO2e-udledning fra brug af elektricitet og fjernvarme var i 2024 på 2.361 tCO2e. Den samlede lokationsbaserede CO2e-udledning for energi er opgjort på baggrund af "Energistyrelsen, Nøgletal om energiforbrug og -forsyning 2023".

Det er DR's vurdering, at DR med en foreløbig reduktion på 28 pct. siden 2021 stadig er godt på vej i forhold til at indfri klimamålsætningen om en samlet reduktion på 37,8 pct. i 2030.

Scope 3

DR har i 2024 haft øget fokus på klimapåvirkningen fra samarbejdspartnere og leverandører, hvor DR via indkøbet har mulighed for at påvirke samarbejdspartnere og leverandørers udledning af CO2e, men ikke har direkte kontrol.

DR's rapportering af CO2e-udledninger i Scope 3 er fortsat under opbygning. Det er her, de største kilder til udledning af CO2e findes, og der arbejdes løbende på at identificere disse, indsamle data fra leverandører og forbedre datagrundlaget. Ønsket om oplysning af leverandørers CO2e-udledning bliver løbende skrevet ind i relevante nye kontrakter. Da den samlede dokumentation endnu ikke er tilstrækkelig, er der ikke grundlag for at oplyse en samlet CO2e-udledning for DR's Scope 3. Det er dog ikke en hindring for, at der fortsat er fokus på de områder, hvor DR med fordel kan reducere CO2e-udledningen fra Scope 3.

Sendeudstyr

Der bruges strøm, når der skal sendes radio og tv over det danske sendenet (FM og DAB). DR udskifter derfor løbende

det eksisterende sendeudstyr til mindre strømforbrugende enheder ved DR's sendemaster, der håndteres af en ekstern samarbejdspartner.

DR arbejder i samarbejde med leverandører på at optimere og sænke energiforbruget ved udsendelse af data fra sendemaster blandt andet ved løbende at udskifte til udstyr med mindre energiforbrug end det nuværende. I 2024 er der udskiftet FM-sendere, og i løbet af 2025 vil flere DAB-sendere blive udskiftet. Det forventes, at den kommende udskiftning vil reducere energiforbruget med ca. 400 MWh.

Streaming

Strømforbrug og CO₂e-udledning ved streaming af tv og film, samt generel brug af it er et område forbundet med stor kompleksitet og det kan isoleret set være svært at identificere. DR ønsker at undersøge, hvor strømforbruget og hermed CO₂-udledningen sker, når der streames en udsendelse fra DR, med henblik på at finde muligheder for reduktion. De foreløbige beregninger viser en udledning på ca. 34 g CO₂e pr. time efter beregningsmetoden i "Carbon impact of video streaming" (Carbon Trust, White Paper 2021). DR arbejder i 2025 videre med en yderligere kvalificering af beregningerne blandt andet i et samarbejde med DTU, og som deltager i en arbejdsgruppe under EBU.



Redegørelse for politik for dataetik jf. årsregnskabslovens §99d

I oktober 2021 lancerede DR den opdaterede strategi 'Sammen om det vigtige', med en opdateret vision om at udvikle DR til en fuldt ud digital public service-institution. Formålet er at øge hastigheden for DR's digitale udvikling, så der også i fremtiden er stærke, attraktive og relevante public service-tilbud til hele befolkningen.

Kernen i DR's public service-opgave er stadig den samme – DR vil understøtte demokratiet, bidrage til dansk kultur og styrke fællesskaber. Men DR's tilbud skal udvikles til brugerne i en digital virkelighed, og det medfører et stigende behov for indsamling og behandling af data.

DR's dataetik

DR's dataetik bygger på to af DR's grundlæggende værdier; åbenhed og ansvarlighed. DR ønsker at være åben om dataanvendelse samt tage ansvar i forhold til dataindsamling og -behandling. DR behandler brugernes data sikkert og i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Åbenhed

DR lægger vægt på en høj grad af gennemsigtighed og tydelig kommunikation om DR's brug af data, så det er klart for brugerne, hvordan deres data anvendes. Samtidig prioriterer DR, at brugerne har kontrol over deres datapræferencer og således selvbestemmelse over, hvilke data DR har adgang til.

DR ønsker desuden at bibeholde en 'positiv fejlkultur' blandt alle ansatte, hvor åbenhed fører til løbende forbedring. Forudsætningen for en sådan kultur er, at alle ansatte føler sig trygge ved at stå frem og indrømme fejl,

eller pege på områder der kan forbedres, når det gælder databrud.

Ansvarlighed

DR's databehandling sker med det overordnede formål at løse DR's opgaver som public service- virksomhed. DR's publicistiske virksomhed udføres inden for rammerne af DR's etik, der er baseret på DR's værdier troværdighed, uafhængighed, alsidighed, mangfoldighed, kvalitet, kreativitet, åbenhed og ansvarlighed. DR's etik gælder for alle medarbejdere.

Dataetik indgår derfor altid i DR's overvejelser om brug af data. Overvejelserne er decentralt forankrede i de dele af organisationen, der skal anvende data. Alle DR's medarbejdere gennemfører årligt e-læring i databeskyttelse og it-sikkerhed, for at sikre et tilstrækkeligt højt vidensniveau, bredt i organisationen.

Lovlighed

DR er som selvstændig offentlig institution underlagt omfattende forpligtelser i forhold til datasikkerhed og databeskyttelse.

Indsamlet data om DR's brugere anvendes udelukkende til de formål, som brugerne er gjort bekendt med. Ved anden anvendelse vil DR altid bede om fornyet accept fra brugeren.

DR anvender AI (kunstig intelligens) som værktøj og har vedtaget retningslinjer for brug heraf med henblik på at sikre respekt af ophavsrettigheder, databeskyttelse mv.

For efterlevelse af de lovmæssige forpligtelser henvises til DR's særskilte politikker, som kan tilgås på hjemmesiden, dr.dk/om-dr/dr-og-dine-data.

Sikkerhed

DR indgår databehandleraftaler med alle leverandører, der behandler personoplysninger for DR, og der anvendes pseudonymisering og kryptering af personoplysninger, hvor det er relevant. Kan DR ikke indgå en særskilt databehandleraftale med en virksomhed, f.eks. de internationale tech-giganter, nedbringes evt. data-udveksling til et minimum.

DR bestræber sig på, at data så vidt muligt opbevares/lagres inden for EU/EØS. Når data overføres til lande uden for EU/EØS sker det kun, når det er nødvendigt af hensyn til at kunne levere de bedste tilbud til brugerne, og DR lægger også her vægt på, at data overføres og viderebehandles på en sikker måde.

DR har som et generelt dataetisk princip, at der ikke sælges personoplysninger, som DR har indsamlet.

Formål med redegørelsen

Den øgede anvendelse af digitale løsninger i DR medfører flere dataetiske overvejelser, fordi den nutidige og fremtidige dataanvendelse altid sker til gavn for brugerne af DR. Opfattelsen af god dataetik og danskernes medievaner ændrer sig derudover løbende, og DR arbejder målrettet for at sikre, at DR som organisation implementerer høje dataetiske standarder i interne processer og digitale produkter.

Redegørelsen er baseret på de dataetiske overvejelser, som vedrører DR's primære datahåndtering over for brugerne på områderne:

- Børneområdet
- Medielicens
- DR Brugerkontakt
- Digitale produkter
- DR Analyse
- DR Koncerthuset

Børneområdet

Når DR tilbyder apps direkte målrettet til børn – f.eks. DR Minisjang og DR Ramasjang – har DR et særligt ansvar for at beskytte børnene og behandle børns data sikkert og gennemskueligt. Børn kan ikke selv samtykke til indsamling og behandling af data, og derfor er der i forbindelse med børneapps kun behandlet data, der ikke kræver et samtykke, og som ikke indebærer behandling af personoplysninger.

Hvis DR indsamler oplysninger, der kræver samtykke, sker det på særskilte forældresider. Bidrag fra børn og forældre bliver publiceret og/eller behandlet med et redaktionelt formål og i overensstemmelse med DR's etiske retningslinjer.

Generelt udvikles DR's tilbud til børn i form, indhold og valg af digitale virkemidler til at være i overensstemmelse med målgruppens udvikling og behov, og DR er opmærksom på hensynet til de yngste i målgruppen. DR tager ansvar for, at børn kan færdes trygt i DR's digitale produkter og på DR's profiler på sociale medier.

Medielicens

DR har haft ansvaret for opkrævning af al medielicens i Danmark på vegne af Kulturministeriet indtil ultimo 2021. DR behandler fortsat data om medielicens, men søger kontinuerligt at minimere omfanget af data i databasen i henhold til privatlivspolitikken.

DR behandler data vedrørende medielicens fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra brugernes brug af DR's digitale produkter og dr.dk.

DR Brugerkontakt

Som public service-virksomhed ønsker DR at være åben og omhyggelig i forbindelse med henvendelser fra lyttere og seere. Derfor ønsker DR, at alle henvender sig, hvis der findes anledning til kritik – positiv som negativ. Ved brugernes henvendelse anvender DR ingen segmentering eller automatiserede systemer, hvor der kan ske algoritmisk forskelsbehandling.

Digitale produkter

DR tilbyder en række digitale produkter, som er en forudsætning for, at DR kan leve op til sine public service-ambitioner og brugernes forventninger i en digital virkelighed. F.eks. dr.dk, DRTV, DR LYD og diverse apps.

DR indsamler kun de oplysninger, som brugeren selv afgiver til DR, enten ved indtastning eller ved DR's brug af cookies, som brugeren har accepteret. For at forbedre brugeroplevelsen og øge den personlige relevans i DR's digitale produkter, benytter DR digitale værktøjer til både at vise et kurateret public service-

tilbud, som er fælles og relevant for hele befolkningen, og public service-indhold, der er personligt relevant for den enkelte bruger. Personalisering og segmentering varetages af redaktionelle medarbejdere, der har fokus på at sikre publicistisk balance og gennemsigtighed i anvendelsen af algoritmer og lignende teknologier til gavn for brugerne. Tilsvarende metoder anvendes i forbindelse med markedsføringsindsatser.

DR Analyse

DR Analyse har til opgave at analysere store mængder data om danskernes brug af DR's produkter og indhold med henblik på at forbedre dem – alt sammen med det formål at opfylde DR's public service-forpligtelse.

DR Analyse analyserer som udgangspunkt alene på aggregerede og anonyme data og ikke på enkelt-brugere. DR anvender forskellige analysefirmaer som databehandler.

DR deler desuden aggregerede og anonymiserede trafikmålinger med andre aktører med henblik på offentlige opgørelser af seertal mv. Denne deling sker til analyseinstitutter som eksempelvis virksomhederne Gemius, Kantar/Gallup og Nielsen. DR deler ikke trafikmålinger med internationale tech-virksomheder.

DR Koncerthuset

DR Koncerthuset adskiller sig fra DR's øvrige virksomhed, da DR Koncerthuset både løser public service-forpligtelser og driver kommerciel virksomhed. DR har derfor besluttet, at indsamling og anvendelse af data, som vedrører DR Koncerthuset, kan adskille sig fra DR's øvrige virksomhed.

DR Koncerthuset anvender blandt andet data fra tredje-part, f.eks. sociale medier, for at optimere markedsføringsindsatser og sikre, at brugeren præsenteres for relevante fremtidige oplevelser i DR Koncerthuset.

DR Koncerthuset behandler data fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra DR's digitale produkter og dr.dk. Der sælges ikke personoplysninger, enkeltvis eller aggregeret, som DR har indsamlet vedrørende DR Koncerthuset.

DR Koncerthusets hjemmeside og øvrige digitale tilstedeværelse adskiller sig også visuelt fra DR's hovedside, dr.dk og de øvrige af DR's digitale produkter for at understrege over for brugerne, at der er tale om forskellige dele af DR's virksomhed, der anvender data på forskellige vilkår.

DR

Emil Holms kanal 20
0999 København C
Telefon: 35 20 30 40
Hjemmeside: dr.dk
CVR-nr. 62 78 65 15

Hjemsted

København

Regnskabsår

1. januar – 31. december

Bestyrelsesmøde

Årsrapporten er godkendt på bestyrelsesmødet
den 28. april 2025.

Juridisk form

Selvstændig offentlig institution.

Skatter og afgifter

DR er i henhold til bekendtgørelse om selskabsskatteloven
undtaget fra skattepligt.

Design

DR Design

Fotos

DR Arkiv

